



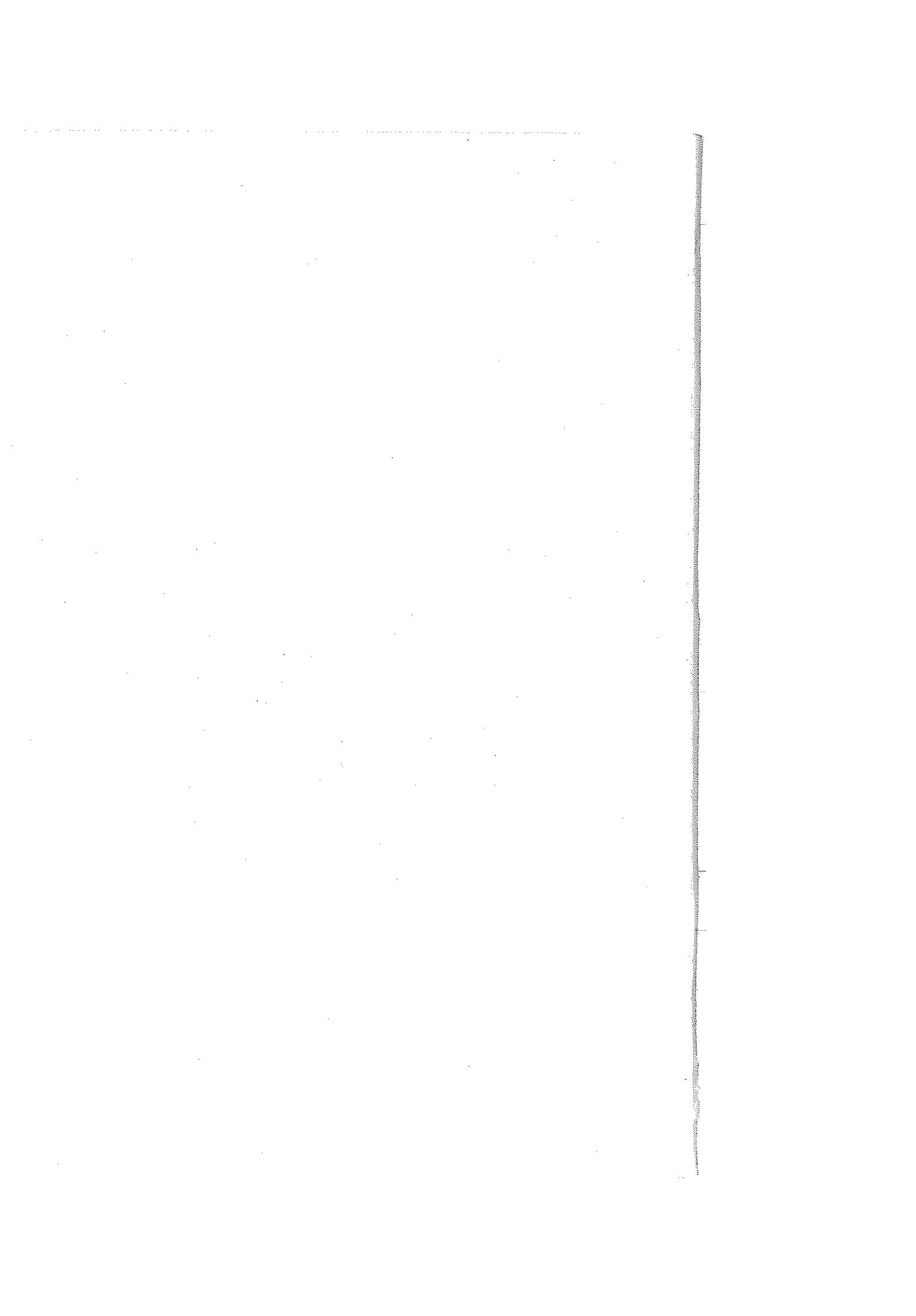
# لبناني اللبناني لبناني لبناني

الدفاع الوطني  
اللبناني الدفاع الوطني  
اللبناني الدفاع الوطني  
اللبناني الدفاع الوطني

الدفاع الوطني  
اللبناني  
الدفاع الوطني  
اللبناني  
الدفاع الوطني  
اللبناني

الدفاع الوطني  
اللبناني  
اللبناني  
اللبناني

الوطني  
اللبناني  
الوطني  
الوطني



## الفهرست

العدد السادس - تشرين الثاني ١٩٩٣

دور الامم المتحدة في النظام العالمي الجديد .....  
تحليل لعملية الصومال والبوسنة ..... العميد الركن نزار عبد القادر ٥

### مصير الجيش الأحمر

بعد تفكك الاتحاد السوفياتي ..... د. سيمون صقر ٣٣

ملف الاعلام في لبنان ..... د. نسيم الخوري ٤١

دور الكمبيوتر في اتخاذ القرار الميداني .....  
و«أتمتة» قيادة القوات ..... العقيد الركن الدكتور المهندس نديم الأسمري ٥٩

موقع لبنان ودوره .....  
في النظام الاقتصادي الاقليمي الجديد ..... د. رزق الله فريفر ٨٥

### مشكلات البيئة

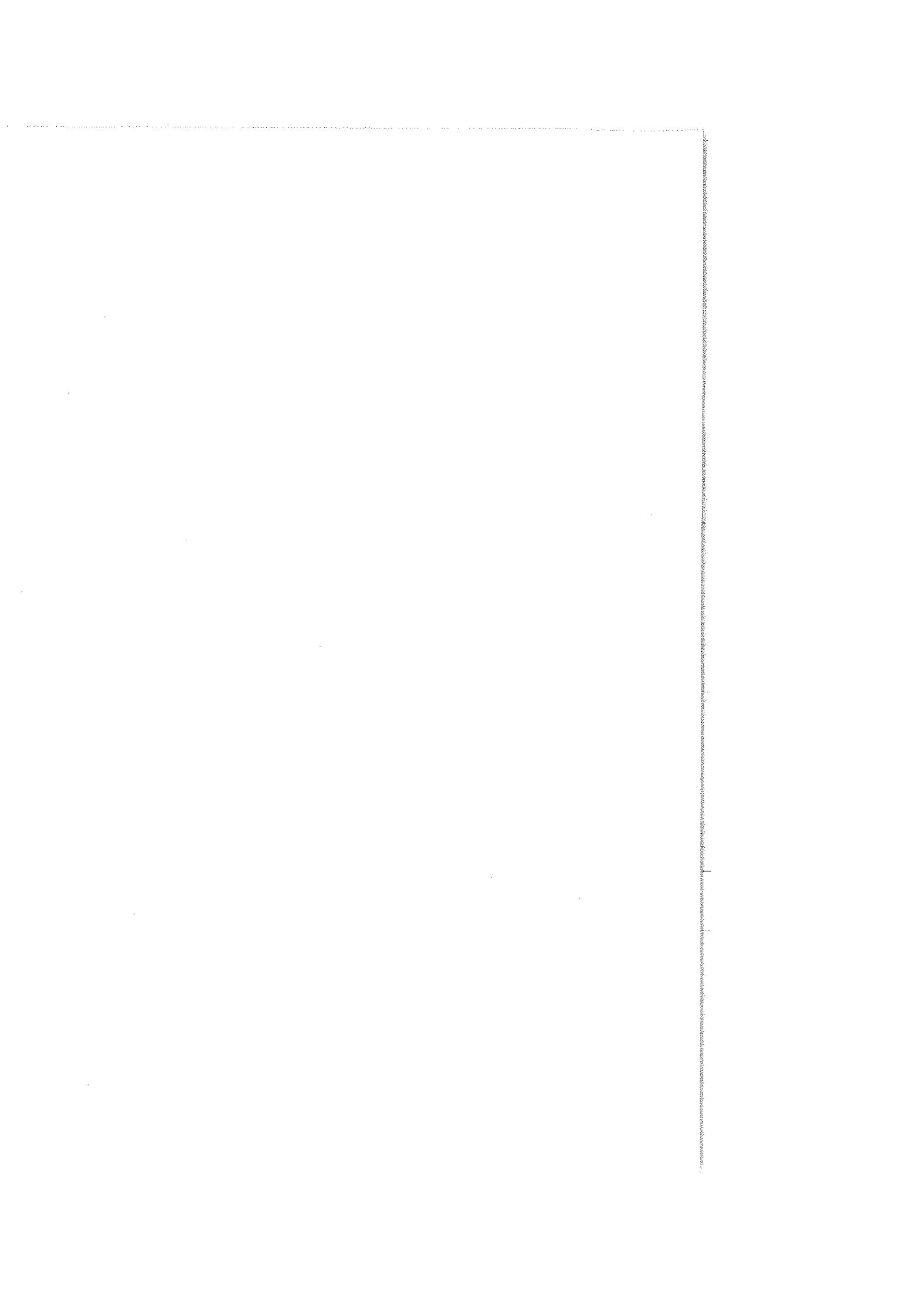
و دراستها العلمية في لبنان ..... د. حسين سبيتي ٩٧

### كتب

اعادة خلق المتوسط

وقائع التعاون والأعمال ..... العميد الركن أديب سعد ١١٥

إن المواقف المنشورة تعبر عن رأي كتابها



# **دور الأمم المتحدة في النظام العالمي الجديد**

## **تحليل لعملية الصومال والبوسنة**

**العميد الركن فزار عبد القادر<sup>(\*)</sup>**

إن قدرة الأمم المتحدة على القيام برد عسكري على تهديد السلام الدولي وعلى تحدي قراراتها من قبل إحدى الدول الأعضاء، غالباً ما تختلف بشكل أو بأخر مع قدرة الولايات المتحدة الأمريكية ورادتها الرد العسكري على التهديد أو العدوان الواقع من دولة على أخرى. هذا الواقع إن دل على شيء فإنما يدل على أن السلطة العسكرية للأمم المتحدة قد تأكلت ووهنت وأمست دون أسنان أو براثن.

لقد أثبتت التجارب أنه في حال ساندت الولايات المتحدة في مجلس الأمن إقرار أية عملية عسكرية لإعادة الاستقرار الدولي في بقعة ما من العالم، فإن القرار المتخذ يأخذ منحي إيجابياً ويبشر فوراً بتنفيذ بفعالية مطلقة ومهما غلا الشن، على غرار ما حدث في الحرب الكورية العام ١٩٥٢ وحرب الخليج العام ١٩٩١ وعملية استعادة الأمل في الصومال العام ١٩٩٢. بالمقابل، لم تتفع عمليات التدخل العسكري التي قامت بها قوات الأمم المتحدة في مناطق أخرى من العالم كجنوب لبنان وقبرص وغيرها من العمليات الجارية الآن بإشراف الأمم المتحدة لردع العدوان أو استعادة الاستقرار، بسبب عدم الاشتراك العسكري الفعلي للولايات المتحدة في هذه العمليات. وتکاد اليوم أن تكرر الأمم المتحدة واقع التدخل العسكري الضعيف من خلال القرار ٧٧٠ الصادر عن مجلس الأمن الذي يتعلق بالتدخل الدولي في البوسنة بدون اشتراك الولايات المتحدة إذ أن محدودية القرار وضعف الوجود العسكري للأمم المتحدة قد أديا إلى مزيد من الدمار وإلى مزيد من المذابح وعمليات التهجير.

(\*) قائد المدرسة الحربية، خريج كلية القيادة والأركان في الولايات المتحدة، خريج كلية الحرب العليا في الولايات المتحدة الأمريكية. إجازة في إدارة الأعمال من الجامعة اليسوعية. ماجستير في العلوم الإدارية والاقتصادية من الجامعة اللبنانية. دراسات عليا في الإدارة العامة من جامعة بنسلفانيا وجامعة جورج واشنطن. خريج كلية الحرب العليا، الولايات المتحدة الأمريكية. الملحق العسكري في لندن ١٩٩١ - ١٩٩٣.

## الأمم المتحدة وقرارات فرض السلام عسكرياً

لقد سمح الفصل السابع من شرعة الأمم المتحدة لمجلس الأمن الدولي أن يجمع قوى عسكرية ببرية وبحرية وجوية للقيام بعملية عسكرية لوقف أي تهديد للسلام أو لردع العدوان عن إحدى الدول الأعضاء في المنظمة الدولية، شرط أن ينال مشروع القرار الأكثرية البسيطة في التصويت الذي يجريه مجلس الأمن، الذي يتتألف من ١٥ عضواً بينهم الدول الخمس الكبرى الدائمة العضوية التي تملك حق النقض (الفيتو).

وقد كان من الصعب جداً أثناء فترة الحرب الباردة تأمين موافقة الدول الكبرى على أي مشروع قرار يدعو إلى تدخل عسكري، إذ كانت المصالح المتناقضة ما بين الاتحاد السوفيتي والدول الغربية تفرض على هذا الفريق أو ذاك استعمال حق النقض (الفيتو) لتعطيل القرار.

وكانت الدول الكبرى تصطدم باستحالة التوصل إلى قرار في مجلس الأمن للتدخل عسكرياً في منطقة التوتر بواسطة قواتها الذاتية أو بواسطة قوات موالية (فيتنام، أفغانياً، بناما، أفغانستان... الخ) فتلجأ إلى إجراء تعديلات حذرة على مشاريع القرارات وتنتقل الحلول من عسكرية حاسمة إلى مهام لحفظ السلام التي تتضمن عليها الفقرة /٤٢/ من شرعة الأمم المتحدة.

وعلى أثر انتهاء الحرب الباردة، رأينا مجلس الأمن يبارك عملية عاصفة الصحراء بقرار منه استناداً إلى الفصل السابع مع شرعة الأمم المتحدة تماماً كما سبق وغطى بقرار منه العام ١٩٥٢ تدخل الولايات المتحدة الأمريكية وحلفائها لردع عدوان كوريا الشمالية على كوريا الجنوبية. ولم تكن قوى التحالف التي نفذت الحربين إستناداً لقرارات مجلس الأمن، تحت قيادة الأمم المتحدة العسكرية ولم تتوفر بذلك أية سلطة عسكرية لمجلس الأمن للتدخل في سير العمليات الميدانية ومراقبتها. وقد حدث ما بين الحرب الكورية العام ١٩٥٢ وحرب الخليج العام ١٩٩١، أن قادت الأمم المتحدة عملية عسكرية لصنع السلام (بدل حفظ السلام) في الكونغو العام ١٩٦٠ لأنها حرّكت إقليم كاتنغا عن الكونغو. أما العمليات الأخرى التي شاركت فيها الأمم المتحدة عسكرياً، فقد تراوحت ما بين مهام مراقبة لتنفيذ اتفاقيات فصل قوات أو مراقبة حدود إلى مهام حفظ سلام. وقد تألفت القوى العسكرية الموسعة بتصرف الأمم المتحدة لتنفيذ هذه المهام من ضباط ومن وحدات من دول محابية لا تربطها أية مصالح خاصة بأطراف النزاع، كما كان قرار المشاركة يأتي بملء إرادة هذه الدول وقبولها الطوعي للمخاطر الناتجة عن المشاركة في قوة المراقبة أو قوة حفظ السلام. وتتألف القوات عادة من وحدات خفيفة من المشاة تدعمها، في بعض الأحيان، وحدات مدرعة خفيفة وبعض الطوافات التي تستعمل للقيادة والاتصال والأخلاص السريع. كذلك تفرض الأمم المتحدة على هذه القوات تدابير قاسية لجهة استعمال النار من قبل العناصر الموسعة بتصرفها بحيث تصبح قواعد الاشتباك قيداً بدل منها خططاً أو تعليمات ميدانية.

وتحتسبط الأهمية المتحدة أن تقوم اليوم بعمل عسكري أكثر فعالية من أي وقت مضى، إذ يمكن مجلس الأمن أن يأخذ أي قرار يراه مناسباً لردع العدوان وإحلال السلام في أية بقعة من العالم دون مواجهة خطر تعطيل القرار من خلال استعمال حق النقض (الفيتو) من قبل أحد الأعضاء الدائمي العضوية. اطلاقاً من هذا الواقع الجديد، رأينا الأمين العام للأمم المتحدة الدكتور بطرس غالي يطالب بضرورة إنشاء قوة دائمة للتدخل السريع، تتوضع بتصريف الأمم المتحدة وتدخل مباشرة بناءً على قرار من مجلس الأمن الدولي يجيز للأمين العام التدخل العسكري.

إن الترتيبات القيادية التي نصت عليها الشروط هي ترتيبات عسكرية غير مناسبة وتنقص إلى الواقعية. فقد نصت الفقرة /٤٧/ من الشروط أنه يمكن للأمم المتحدة أن تؤلف لجنة أركان من رؤساء أركان الدول الدائمة العضوية في مجلس الأمن، تناط بها مهمة القيادة الفعلية لقوى التدخل العسكري ويمكن أن ينضم إليها ضباط من دول أخرى استكمالاً لتشكيل القيادات والأركان اللازمة للتخطيط للعملية وإدارتها وتمويلها.

كذلك يفترض إعادة النظر بالنصوص المتعلقة بتأمين القيادة العسكرية للأمم المتحدة وتلقيها بحيث تسمح النصوص الجديدة للأمن العام بتنظيم قيادة عسكرية مع هيئة أركان متدرجة قادرة على قيادة العمليات العسكرية وإدارتها في الميدان بفعالية واستمرارية.

لقد أثبت التدخل في البوسنة، رغم أنه لم يأخذ شكل العمليات العسكرية التي تفترض المواجهة، أنه من الضروري تأليف قيادة عمانية لها أركانها المتدرجة على قيادة وإدارة عمليات قوات عسكرية من جنسيات مختلفة منتشرة على بقعة جغرافية واسعة وتواجه أوضاعاً خطيرة وتقوم بمهامات متعددة. ولكن أمام حالة العجز التي فرضتها النصوص في الشروط، نرى أن الدول التي اعتادت أن تشارك في معظم مهام مجلس الأمن قد اعتمدت مناهج تدريب خاصة للوحدات المكلفة بهذه المهام تساعدها على تغطية جزء من حالة القصور والعجز القيادي. فقد قامت السويد بتدريب وحداتها المشاركة في مهمة حفظ السلام تدريباً خاصاً يسمح لها بالقيام بالمهام المطلوبة من قبل الأمم المتحدة بشكل أفضل، ومن خلال تعزيز دور قيادة الوحدات على مستوى السرية والكتيبة، وتدريب مختلف كادرات القيادات الدنيا لاتخاذ القرارات، وإقرار التدابير اللازمة بمبادرة شخصية منها وفقاً لمتطلبات الموقف. كما أنه جرى تأليف وحدة عسكرية مشتركة من عدة دول سкандинافية للتدخل في مقدونيا (إحدى مقاطعات الاتحاد اليوغوسلافي والتي أعلنت استقلالها عن بلغراد) وهي المرة الأولى التي تجرب فيها هذه الفكرة الجديدة.

إن العقبة الأساسية في طريق إيجاد حل للمعضلة التي تواجهها الأمم المتحدة، لا تكمن فقط في تعقيدات تأليف قيادة عسكرية متدرجة وفاصلة بواسطة ضباط ينتمون إلى دول عددة، بل يُضاف إلى هذه التعقيدات عقبة كبرى في إقناع الدول الخمس الكبرى السماح للأمم المتحدة تأليف قوى عسكرية دائمة وجاهزة للتدخل فوراً. فالدول الكبرى ت يريد

المحافظة على نفوذها وفرض هيمنتها على المجتمع الدولي من خلال مجلس الأمن ومن خلال استعمال قدراتها العسكرية والاقتصادية.

لقد اعتمدت الأمم المتحدة في مهام حفظ السلام التي اعتادت تنفيذها على مبدأ عدم استعمال القوة وعلى الوجود العسكري كقوة رمزية بهدف تحقيق غاية سياسية محددة قررها مجلس الأمن ووافقت مختلف أطراف النزاع على طريقة الحل المقرر. كما اعتمدت تطبيق مبدأ اللامعنى، من خلال استعمال القوة العسكرية مع كل ما في ذلك من تناقض فعلى واقعى، فكان أن خلقت الأمم المتحدة من خلال الأمين العام ومساعديه من مدنيين وعسكريين أسلوباً ومنهجية جديدة لعمل الوحدات العسكرية وسلوكية العسكريين التابعين لها. والميزة الأساسية التي تتحلى بها هذه القوات هي الانضباط العالي وال موقف الإيجابي والمحايد تجاه مختلف أطراف النزاع.

ولكن، بسبب اعتماد مبدأ عدم استعمال القوة في مهام حفظ السلام التي تقوم بها قوات الأمم المتحدة، لم تستطع هذه القوات تنفيذ الأهداف التي انتدب من أجلها بموجب قرارات مجلس الأمن الدولي. لم تستطع مثلاً قوات الأمم المتحدة العاملة في جنوب لبنان تنفيذ القرار ٢٥٤، ولم تستطع أيضاً ضبط الأوضاع ومساعدة الدولة اللبنانية في استعادة سيادتها على أراضيها حتى الحدود الدولية مع إسرائيل. وما زالت إسرائيل تتتابع اعتداءاتها واحتلالها لقسم من جنوب لبنان عرفته إسرائيل بـ «الحزام الأمني».

والاليوم، تواجه الأمم المتحدة مشكلتين مستفحليتين في كل من الصومال والبوسنة. ويبدو أن كل الأعمال السياسية والعسكرية التي قامت بها الأمم المتحدة، بصورة عامة، جاءت دون مستوى المعالجة التي يمكن أن تقدم حلولاً سياسية أو حلولاً أمنية واجتماعية تحمي السكان المدنيين من أخطار الحرب وحتى من أخطار الماجاعة. ويفحشى الآن أن يصبح العلاج لمشاكل الصومال والبوسنة والتدخل العسكري المحدود في الأزمتين أشبه بعملية انزلاق في مستنقع قدر يصعب الخروج من أحواله الخطيرة. ورغم أن هناك اختلافاً جوهرياً في جذور وأسباب وتطور الأزمتين فإنه يبدو جلياً أن الأمم المتحدة تواجه التهديدات والمخاطر نفسها لجهة جدو الاستمرار في العملية العسكرية التي قادتها على المسريحة.

ولكي نتمكن من تحليل قدرة الأمم المتحدة على القيام بعمل عسكري أكثر فعالية من الماضي لردع العدوان وفرض السلام ضمن النظام العالمي الجديد الذي تسسيطر عليهصالح والإرادة الأمريكية، فلا بد لنا من تحليل ما يجري في الصومال والبوسنة مستعرضين الدور الذي تقوم به الأمم المتحدة، بصورة عامة، وما تقوم به أو تتجاهل القيام به (عمداً) الولايات المتحدة بصورة خاصة. كما أنه ينبغي، في سياق التحليل والاستنتاج، أن نستعرض الخيارات وال استراتيجيات الممكنة لتفعيل دور الأمم المتحدة بغية التوصل إلى حل لإنهاء النزاع في كل من الصومال والبوسنة.

## الأمم المتحدة بمواجهة الوضع في الصومال

الصومال الذي حاول حكامه من مدنيين وعسكريين خلال السنوات السابقة أن يجنبوه ويلات الحرب الأهلية القائمة على أساس الصراع القبلي على نحو ما يجري فيه اليوم، بدا وكأن الحكم قد غابت عنه وهجرته موازين العقل والانسانية. لقد غابت عن الصومال هيبة الدولة وسلطة القانون، فترك برمهة يواجه طيلة سنتين الزوال والدمار والتشتت وسط صمت دولي رهيب.

في العام ١٩٩٠، بينما كان النظام القائم برئاسة سياد بري يلعب آخر أوراقه ويستعد قسراً للرحيل، انفجر الوضع في الخليج حيث قام العراق بغزو الكويت واحتلاله بشكل تزامن في التطورات الدرامية في الكويت بصورة غريبة مع تطورات الأزمة الصومالية الخطيرة. وفي آب ١٩٩٠، تسللت الوحدات الأولى من حزب المؤتمر الصومالي إلى مقديشو وأحثت مراكزها في قلب العاصمة وعلى بعد عشرات الأمتار من «فيلاصوماليا»، قصر الحكم ومسكن سياد بري. وتفاقمت الأزمة الداخلية في غفلة من العالم أجمع بسبب تسارع أحداث الخليج والأعداد للحرب بغية طرد العراق من الكويت. وبدأ الحديث عن أوضاع الصومال باهتاً، بعد أن خرج سياد بري من مقديشو في نهاية كانون الثاني ١٩٩١ ودخلها شبح الحرب القبلية والأهلية.

ويبدو أن الصومال الذي يعيش الآن حالة انقسام قبلى، يتوجه نحو تكريس الحرب القبلية تلك واستمرارها واسعة، انطلاقاً من نظرة فاحصة إلى خريطة الصراعات والتحركات القبلية في مختلف أنحاء البلاد. ففي الشمال (هرجيسي وبيريرا) تتبلور فكرة الدولة الشمالية المستقلة والتي أصبحت تسمى جمهورية أرض الصومال. وهذا المنحى الانفصالي في الشمال، لم يأتِ التمسك به مجرد حالة غضب أو كردة فعل على حال الاحتقان السياسي في البلاد، بل إن الدواعي الحقيقة للحركة الانفصالية ترتكز على تعب سكان الشمال الذين ينتسبون إلى مختلف قبائل الشمال، وخاصة قبائل الاسحاقيين والقبائل المجاورة للشمال ومن الصوماليين الذين يعملون في الخليج. وتسود شمال الصومال اليوم حالة من الاستقرار والسلام والوئام بين السكان، بوجود إدارة محلية ذات أفق حكومي وقومي، وقد تجلّ ذلك من خلال استقبال الشمال للهاربين من حروب مقديشو دون النظر إلى لونهم القبلي.

وتحاول الإدارة المحلية في الشمال أن تظهر بمظهر الدولة المهمة بشؤون مواطنيها، من خلال البحث عن جهات دولية لمساعدتها في تطوير بنيتها الاجتماعية والثقافية. فيبريطانيا التي كانت آخر القوى الأجنبية التي خرجم من شمال الصومال في حزيران ١٩٦٠ تحاول أن تعود إليه، ولكن بصورة انتهائية قد تشير حفظة المناطق الصومالية الأخرى وكراهيتها. ويبدو أنها اختارت الأسلوب الذي يخدمها حضارياً وثقافياً، من خلال برنامج تعاون في مجال التعليم بهدف أن يسترد التعليم البريطاني في الشمال مركزه وأهميته. ويحل محل التعليم الوطني الذي يبدو أنه قد توقف كلباً بسبب الحرب الأهلية.

وتنتهي حدود دولة أرض الصومال حيث تبدأ حدود أرض أكبر القبائل وأخطرها ألا وهي قبيلة الماجرتين التي قادت منذ ١٩٧٧ حرب التمرد ضد نظام سياد بري عندما هرب أحد أفرادها العميد عبد الله يوسف من الجيش. والعميد يوسف نفسه يحاول الآن إقامة تحالف قبلي جديد عرايه الخفي سياد بري، ذلك أن الإطار القبلي الأكبر جمع بين الخصمين، إذ أن قبيلة الماجرتين هي أكبر قبائل الداروتو، والمريجان التي هي قبيلة بري تشكل الآن أحد أجنحة تحالف الداروتو، ولذلك يرى مشايخ المريجان في سياد بري قائداً موهوباً ينبغي الاحتفاظ له بموقع معنوز في كيسمايو وقربه. إذ أن في الوسط كياناً قبلياً صومالياً يسعى لإقامة كيان انفصالي يملك نهر جوبا ويطل على المحيط، ولديه في الوسط ميناء شبه عصري في بوساسو.

أما في مقدি�شو العاصمة فقد ظهر انقسام قوي بين زعيمين يتنسبان إلى قبيلة الهوية، وهما الجنرال محمد فارح عيديد والزعيم الشعبي والقطب النيابي علي مهدي محمد.

وقد كان لكل من عيديد وعلي مهدي مواقف متقابلة من نظام سياد بري. فعلى طريق مخالفة هذا النظام وأحياناً مهادنته وفي أحياناً قليلة التحالف أو التألف معه، لم تقم بين مهدي وعيديد أية علاقات إذ كان كل منهما يطمح إلى تزعيم قبيلة الهوية ولعب ورقته للوصول إلى رأس الحكم بعد سياد بري.

وبعد طرد الجنرال عيديد العام ١٩٧٠ من الجيش، أقام عيديد مع مناصريه على الحدود الصومالية - الأثيوبية بدعم من نظام منفستو هيلا مريام الذي كان يبذل جهوداً كبيرة لتفتيت الصومال وذلك من خلال إثارة المشاعر القبلية وخلق تناقضات في شمال الصومال ووسطه وجنوبيه.

وقد قدم النظام الأثيوبى كل الدعم العسكري لعيديد لبناء قوى عسكرية لمنازلة سياد بري وإسقاطه، وكان علي مهدي محمد، في الوقت نفسه، يساهم مع السياسيين الصوماليين المعارضين في بناء تنظيمات وخلايا سياسية تكون جاهزة لاستثمار الظروف لاسقاط نظام سياد بري والحلول مكانه كبديل ديمقراطي يمنع وصول عسكر الجهات المتخاصمة إلى السلطة كبديل لنظام بري. ولكن عندما سقط هذا النظام، وقع المحظوظ بين زعيمي قبيلة الهوية. فبدل أن يلتقي الزعيم السياسي بالقائد العسكري من أبناء الهوية وبينهم كل طرف عن عوامل اللقاء وأسس التعاون لأعطاء القبيلة تلك فرصة حكم الصومال المستقر بعد سنوات من حكم الداروتو، التي خسرت الحكم بسبب الانقسامات الداخلية؛ فقد حل صراع الهرقدر والأبقال مكان صراع المريجان والماجرتين في عهد بري. وما هي سوى عدة أشهر بعد انتهاء حرب الخليج، حتى دخلت القوات الأمريكية الصومال في كانون الثاني ١٩٩٢ ليعاني الشعب الصومالي من مرارة الحرروب الأهلية والانقسامات وفقدان الأمل وموت عشرات الآلاف من الجوع والتشرد في عملية سميت بعملية «استعادة الأمل». ثم تبع دخول القوات الأمريكيةدخول قوات متعددة الجنسية توزعت على بعض المدن الرئيسية

تحاول وقف القتال بين القبائل والقيادات المتناحرة وتوزيع المساعدات الغذائية والطبية على المدنيين المنكوبين.

مع هذه التطورات الإيجابية، تصور العالم أنه يقترب من نهاية هذه المأساة خاصة أنه أمكن التحكم بعمليات الإغاثة، كما أمكن ترتيب لقاء في السفارة الأميركية بين الجنرال محمد فارح عيديد والسيد علي مهدي الذي يدعى الرئيسة فتصافحا وقررا بدء التفاوض للوصول إلى حل سلمي. مع هذه التطورات، دعا الأمين العام للأمم المتحدة كل الأطراف المتناحرة من الشمال والجنوب والوسط لحضور مؤتمر للمصالحة في أديس أبابا في آذار الماضي للتوصل إلى مشروع سياسي وإقامة سلطة انتقالية ومتناق وطنى مؤقت إلى حين الاتفاق على دستور جديد للصومال. كما أن القوات المتعددة الجنسية بقيادة الولايات المتحدة، قد تحولت بموجب قرار صادر عن مجلس الأمن إلى قوات تخضع لسلطة الأمم المتحدة، وجرى تسليم قيادتها إلى قائد تركي، وعين قائد أمريكي كنائب لقائد القوات، وأطلق على عملية الأمم المتحدة اسم يونيسوم - ٢.

أمام التطورات الإيجابية في عمليات الإغاثة وضبط الوضع ومقررات مؤتمر أديس أبابا، اعتقدت الولايات المتحدة والمنظمة الدولية بشخص أمينها العام الدكتور بطرس غالى أن عمل الأمم المتحدة سيتطور ليشمل عملية مزدوجة: المحافظة على السلام ومن ثم صنع هذا السلام من خلال المساهمة الفعالة في إعادة تركيب كيان الدولة الصومالية وإنشاء المؤسسات الحكومية وخاصة مجلس الشورى الذي نص عليه اتفاق أديس أبابا، بعد أن قسمت البلاد إلى ١٨ إقليماً يختار كل إقليم منها ثلاثة من أعضاء مجلس الشورى الذي سيكون الخطوة الأولى لقيام حكم تمثيلي إلى حين إمكان إجراء انتخابات نيابية.

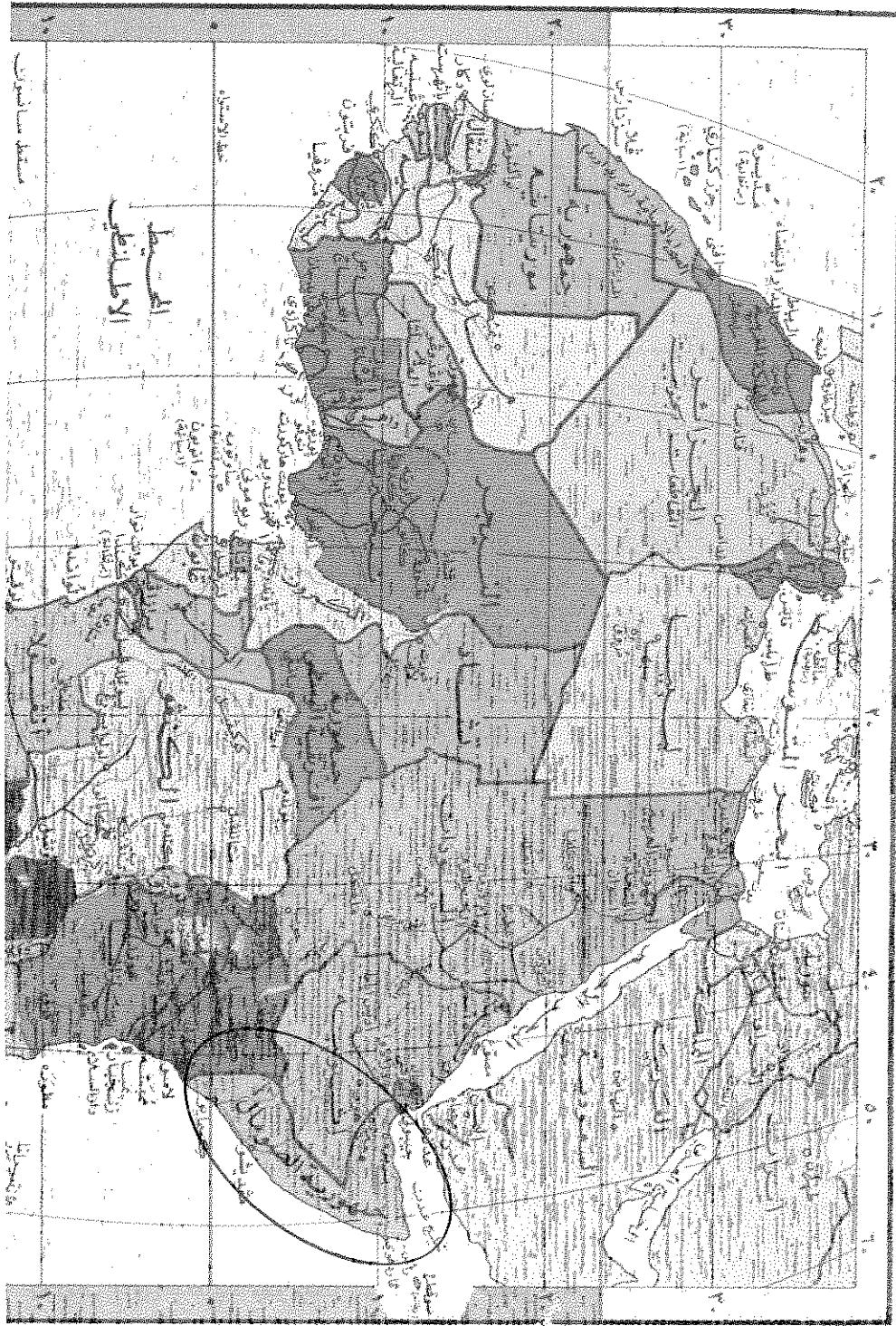
عند هذا التحول الأساسي في الأزمة، شعر الجنرال عيديد أنه سيكون الخاسر في عملية تركيب الدولة بإشراف الأمم المتحدة، وبدأ معارضته لوجود قوات الأمم المتحدة من خلال مناورات عسكرية لمقاومة عملية نزع سلاح الميليشيات المتناحرة. وتطورت هذه المناوشات إلى دائرة العنف الأوسع لتأخذ شكل الحرب المفتوحة بين قوات عيديد وقوات الأمم المتحدة في مديريشو وخاصة القوات الأميركية في المدينة. هذا وتزداد الخسائر العسكرية يوماً بعد يوم ولم تنجح حتى الآن القوات الدولية في السيطرة على الوضع كما ولم تتمكن من القبض على الجنرال عيديد أو نزع سلاح مناصريه أو قطع الإمدادات عنه.

بنتيجة تطور الأحداث والنتائج الدرامية للعمليات العسكرية، وخاصة تلك التي وقعت في الأسبوع الأول من تشرين أول المنصرم وتزايد سقوط أعداد كبيرة من القتلى والجرحى في صفوف القوات الأميركية ومئات القتلى من الصوماليين، طرح موضوع مبررات موافقة الأمم المتحدة لعملياتها في الصومال وجدواها. كما طرح بقوة جدوى القوات الأميركية في الصومال وضرورة بقائها بعد سقوط العديد من القتلى والجرحى والأسرى.

فالهدف الأول للعملية، وهو وقف المجازة، قد تحقق؛ إلا أن الهدف السياسي الأبعد،

١٢ الدفاع الوطني اللبناني

اقریبیت الشایستة



وهو تحقيق المصالحة الوطنية وإقامة كيان سياسي ودولة تعيد توحيد البلاد، فلم يتحقق وتبعدوا عن استفزازات عيديد قد حولت عملية يونيسكو - ٢ - بكمالها عن اهدافها السياسية، وإن قوى خارجية كالسودان وإيران تحاول من خلال مساندتها بالمال والسلاح لعيديد أن تفشل عملية يونيسكو - ٢ - وبالتالي الولايات المتحدة، بشكل خاص، على غرار التجربة القاسية التي واجهتها القوات المتعددة الجنسية والقوات الأمريكية في لبنان عامي ١٩٨٤ - ٨٣.

وتراقص التصعيد الجديد في الصومال مع ضغوط أمريكية ودولية ترتكز على ضعف أسلوب إدارة عملية الأمم المتحدة لحل الأزمة في الصومال. كما بدا أن الأمم المتحدة والولايات المتحدة ستواجهان عما قريب استحقاقات جديدة تفرض إعادة تقويم لكامل عملية يونيسكو - ٢ - وإعادة ترسيخ على الأهداف الأساسية للعملية وأسلوب إدارتها. فالاستحقاق الأول هو الخامس عشر من تشرين الأول، الموعد الذي طلب فيه مجلس الشيوخ الأمريكي من إدارة كلنتون تقديم تقرير عن عملية الصومال وعما إذا كانت الإدارة الأمريكية ترى مد فترة تدخل القوات الأمريكية إلى ما بعد هذا التاريخ فيكون عليها طلب موافقة الكونغرس على هذا التمديد. ويبدو أن الرئيس كلنتون قد استبق هذا التاريخ بأن قرر إرسال ١٧٠٠ جندي أمريكي إضافي وحدد شهر آذار ١٩٩٤ كموعد لإعادة تقويم جدوى بقاء القوات الأمريكية من الصومال أو الانسحاب منها.

أما الاستحقاق الثاني فهو الموعد الذي حدته فرنسا لسحب قواتها البالغة ١١٠٠ عسكري تهائياً من الصومال ما بين ١٥ كانون الأول و١٥ كانون الثاني القادمين، كما أن التدبير الذي اتخذته إيطاليا بسحب قواتها من مديشو إلى شمال الصومال احتجاجاً على أسلوب إدارة عملية الأمم المتحدة قد أدى إلى إضعاف الزخم السياسي الدولي الذي حظيت به عملية يونيسكو - ٢ - في الأساس.

في مواجهة هذه الاستحقاقات، وأمام ضغط الأحداث والمعارك الدامية والضغط الأمريكي الداخلي، تحاول الأمم المتحدة بدعم من واشنطن تحقيق تقدم سياسي عن طريق برنامج سياسي جديد حدد قرار جديد لمجلس الأمن اتخاذ في ٢٣ أيلول الماضي، بأن حدد أول آذار ١٩٩٥ موعداً مبدئياً لإنهاء عملية يونيسكو - ٢ ، كما شدد على تحقيق المصالحة الوطنية. وطلب القرار من الأمين العام للأمم المتحدة إعداد خطة تشرح استراتيجية المقبلة للأنشطة الإنسانية والسياسية والأمنية. كذلك شدد مجلس الأمن على ضرورة تسريع عملية إيجاد الأطر السياسية لحل الأزمة وذلك عن طريق إشراك جميع القوى الصومالية في العملية السياسية وبالتشاور مع الدول الإقليمية المعنية بالأزمة. وبالاستناد إلى قرار مجلس الأمن، سيعقد في أديس أبابا «المؤتمر الإنساني» الثاني في شأن الصومال في تشرين الثاني الحالي، كما سيعقد المؤتمر الثاني للوقاية بين الأطراف الصومالية كافة.

بموازاة ذلك، ولتركيز على مهمة الأمم المتحدة في مساعدة الصومال لإعادة إحياء بنائه السياسية والاجتماعية، ولتأكيد عدم اقتصار الخطة على ملاحقة الجنرال عيديد وشن

حملات عسكرية تقتل مئات الصوماليين كل أسبوع، فقد أعلنت الأمم المتحدة عن فتح جامعة وطنية في مقديشو كما أعلن عن افتتاح محكمة مدينة برئاسة قاض صومالي، وكذلك أكدت الأمم المتحدة الاستمرار في اختيار أعضاء المجالس في الأقاليم تمهدًا لتأليف الحكومة الانتقالية.

أما الشق الثالث للجهد العسكري والسياسي الأميركي وبالتالي لقيادة عملية يونيسوم في الصومال، فقد تركز على عملية عزل الجنرال عيدروس والضغط عليه عبر الضغط العسكري وعبر تكثيف الاتصالات مع القبائل والفصائل المناوئة له. ويبدو أن الإدارة الأمريكية قد بدأت تعود إلى صوابها في قضية عزل الجنرال عيدروس وذلك من خلال النتائج السلبية للعمليات العسكرية الأخيرة بشكل خاص، وأيضاً من خلال انتقادات لاذعة وجهتها أطراف دولية وإقليمية، وخاصة رؤساء بعض الدول في القرن الإفريقي الذين اتهموا الأمم المتحدة بالانزلاق بعيداً عن أهداف العملية. لذلك عدلت الولايات المتحدة موقفها من عزل عيدروس إلى محاولة إقناعه بواسطة الوسطاء الإقليميين، بمغادرة مقديشو إلى أثيوبيا أو أريتريا. ويبدو أن هذا المسعى قد توقف ليبدأ الرئيس الأميركي السابق جيمي كارتر مسعى جديداً يحاول فيه إقناع الجنرال عيدروس بالتخلي عن موقفه الحالي، والعودة إلى الالتزام بشروط التسوية التي اتفق عليها في مؤتمر المصالحة في أديس أبابا، والسير مع بقية الركب في استكمال العملية السياسية. وإذا لم يتحقق عيدروس بركتب المحاولات والمبادرات السياسية الجديدة للخروج من المأزق الذي ت陊ط فيه كل من الأمم المتحدة والولايات المتحدة، فإن المواجهة العسكرية معه ستستمر حتى تتم تصفيته مع قواته العسكرية وتزعز كامل سلاح أنصاره في مقديشو مع كل ما يتطلب ذلك من أنثمان باهظة بالأرواح الصومالية وقوات يونيسوم.

ويبدو واضحًا أن التحرك الأميركي وجهود الأمين العام للأمم المتحدة، لم تكن مبنية بشكل كامل على أساس واقعية ولم تعالج أصول الأزمة وذورها قبل ظواهرها وهوامشها. وفي «المؤتمر الإنساني» الأول الذي عقد في كانون الثاني ١٩٩٢، لم تقدم الدول المنحنة سوى جزء ضئيل من المساعدات واشترطت منح ما تبقى منها بعد حصول تقدم أمني في جميع المناطق الصومالية، وهذا ما فشلت يونيسوم - ٢ - في تحقيقه.

أما عملية إعادة إحياء وإنشاء المؤسسات السياسية والحكومية التي هللت لها الأمين العام للأمم المتحدة، فإنها تصبح غير مجدية في ظل غياب الوفاق الوطني والمصالحة الوطنية. وقد ظهر تبخّط الأمم المتحدة وقصور خطتها في إقناع الأقاليم الخمسة الشمالية تسمية مماثلتها في مجلس الشورى، كما أن هذه الأقاليم ما زالت تعتبر نفسها «جمهورية أرض الصومال» وتتصرف على أساس أنها دولة مستقلة. وكذلك فإن العاصمة مقديشو لم تسمى أياً من مماثلتها الثانية في مجلس الشورى.

أمام الاشكالات الكثيرة والمصاعب الكبرى التي تواجهها الأمم المتحدة والولايات المتحدة في الصومال، يمكن أن نستخلص بعض الحقائق والاستنتاجات الآتية:

- ١ - إن عملية استعادة الأمل التي قامت بها الولايات المتحدة منفردة والتي تحولت

فيما بعد إلى يونيصوم - ١، قد نجحت في وقف مجاعة الشعب الصومالي. ولكن عملية يونيصوم - ٢ تكاد تصل إلى طريق مسدود في تأمين الظروف لإجراء مصالحة وطنية وبناء مؤسسات الدولة الصومالية وبالتالي صنع السلام في الصومال.

٢ - يبدو أن ردات الفعل العسكرية الأمريكية على تحرشات الجنرال عيديد قد جاءت في غياب أي تقويم للنتائج السياسية السلبية على عملية يونيصوم - ٢ - عملية صنع السلام في الصومال، إذ أنها لم تأخذ بعين الاعتبار ردود الفعل السياسية لدول القرن الإفريقي ودول أخرى تشارك في قوات الأمم المتحدة العاملة في الصومال.

٣ - في عمليات صنع السلام، يبدو أن المسؤولين عن عملية يونيصوم - ٢ - والمسؤولين في واشنطن قد فقدوا جهازية السيطرة على العملية السياسية في الصومال، وتأهوا عن الأهداف الأساسية للعملية، وراحوا يتخطبون في مستنقع من الأفعال العسكرية الشائنة التي تقوم بها قوات الجنرال عيديد وردات الفعل عليها، وبدل التركيز على موضوع المصالحة الوطنية والعمل السياسي لتطبيق اتفاقيات أديس أبابا، فقد سعت الولايات المتحدة إلى عزل الجنرال عيديد وإقصائه عن العملية السياسية وشجعت مجلس الأمن لاتخاذ قرار بطلب محاكمته عن جرائمه ضد الأمم المتحدة.

وها هي الآن تتراجع عن هذه المواقف وتطلب من الوسطاء محاولة إقناعه الخروج من مقدি�شو - ولم تنجح - وتطالب الآن من الرئيس السابق كارتر مفاوضته لتغيير مواقفه.

٤ - لن تنجح جهود الأمم المتحدة في صنع السلام في الصومال إلا بعد أن تنجح المنظمة في إقناع كل الأطراف الصومالية الالتزام بمقررات مؤتمر المصالحة على غرار ما حدث في كمبوديا. ولا يقتصر ذلك على إقناع الجنرال عيديد باحترام الاتفاقيات بل يقتضي ذلك أيضاً دخول قوات الأمم المتحدة للأقاليم الشمالية، أي جمهورية أرض الصومال، وإقناع القيمين فيها بالتخلي عن المنحى التقسيمي المتبع هناك.

٥ - إن إضعاف دور الولايات المتحدة أو خروجها من الصومال، يعنيان إضعاف الزخم العسكري والسياسي لعملية يونيصوم - ٢ - وقد يؤدي ذلك إلى فشل ذريع تكون له نتائج وخيمة على صعيد دور الأمم المتحدة ومصداقيتها كحافظ للسلام أو كصانع له.

٦ - سيؤدي خروج الأمم المتحدة من الصومال إلى نتائج سيئة جداً، وستكون له آثار خطيرة على النظام العالمي الجديد القائم على انقاض الحرب الباردة بعد تفكك الاتحاد السوفيетي.

٧ - أثبتت أزمة الصومال وعملية يونيصوم - ٢ - مرة أخرى، أن ما يتاسب مع مصالح الولايات المتحدة ونظرتها إلى الأمور قد يتحول بسرعة إلى قرار وبرنامج تتبناه الأمم المتحدة عبر مجلس الأمن ويصبح بين ليلة وضحاها برنامجاً وعملية تشارك فيها الأطراف الدولية والأطراف الإقليمية دون تردد أو إبطاء.

٨ - يبدو أن قرار الرئيس جورج بوش إطلاق عملية «استعادة الأمل» في الصومال قد انطلق من اعتبارات استراتيجية أميركية مكملة لل استراتيجية الأمريكية التي اعتمدت في الخليج العربي خلال عامي ١٩٩٠ - ١٩٩١ بهدف تحقيق المصالح الأمريكية الاقتصادية والنفطية في منطقة الخليج والمحيط الهندي وحمايتها، وتعتبر الصومال مركزاً حيوياً لحماية المصالح الأمريكية في المنطقة نظراً لقيمة موقعها الاستراتيجي في تأمين المرات البحرية للنفط حول إفريقيا وعبر البحر الأحمر كما أنها تشكل قاعدة أساسية للعمق الاستراتيجي اللازم للدفاع عن الخليج وعن المصالح الأمريكية في المحيط الهندي.

\*\*\*

### الأمم المتحدة بمواجهة تعقيدات الوضع في البوسنة

تواجه الأمم المتحدة موقفاً صعباً ومعقداً للغاية في البوسنة، فهي ما زالت تواجه الموقف باعتماد مبدأ اللاعنف وعدم استعمال القوة كما سبق و فعلت في لبنان وقبرص وغيرهما. لكن الوضع في البوسنة مختلف تماماً عن الأوضاع الأخرى إذ هناك مخاطر ارتكاب مجازر وجرائم جماعية أبشع من تلك التي عرفها العالم مع النازية أيام الحرب العالمية الثانية. ويبدو أن تردد الأمم المتحدة في اعتماد استراتيجية تؤدي إلى تدخل عسكري واسع يحمي السكان، وخاصة المسلمين، ناتج من تردد الولايات المتحدة الأمريكية في اعتماد موقف حاسم من الصراع واعتماد استراتيجية عسكرية تقرب موعد فرض حل من خلال التهديد باستعمال القوة أو استعمالها فعلاً ضد العرب في البوسنة أو ضد صربيا نفسها إذا لزم الأمر. ويبدو أن هناك تعقيدات كثيرة تؤخر وتمتنع اعتماد الولايات المتحدة ومعها وبالتالي الأمم المتحدة فرض حل عسكري طالما فشلت المساعي السلمية كافة.

ولنستعرض بإيجاز تعقيدات هذا الوضع، علىنا نستطيع تبيين الدور العسكري الذي يمكن أن تلعبه الأمم المتحدة لفرض حل مقبول للنزاع في البوسنة.

يعتقد أحد المحللين الأميركيين أن الضغط الذي يمارسه عدد من أصحاب النوايا الحسنة من الصقور والحمائم على حد سواء، للعمل على احتواء وردع السياسة التوسعية الصربية وسياسة العنف الوحشي الذي تمارسه الفئول الصربية، هو جهد مشكور ولكنه صادر عن أفراد وجماعات غير مطلعة بما فيه الكفاية على حقيقة الوضع في البوسنة. إن أي تدخل عسكري مباشر في الصراع يفتقد من وجهة النظر الأمريكية إلى: تعريف الهدف السياسي الذي ينبغي تحقيقه من هذا التدخل كما أنه لا يمكن تجاهل صعوبة الأرض التي يجري عليها القتال، ولا يمكن تجاهل تعقيدات وتوتر الوضع الإقليمي في البلقان الذي تمتد جذوره التاريخية إلى قرون عدة.

لقد بدأ يظهر بوضوح أن تدخل قوات الأمم المتحدة، مع كل الأهداف المحددة التي انطلقت منها العملية في الأساس والتي هدفت إلى حماية قوافل تموين المدنيين المحاصرين،

تکاد تتحول تدريجياً إلى مهمة حماية السكان البوسنيين وخاصة المسلمين مع نتيجة تبدو وكأنها الهدف الأساسي وهو حماية استقلال البوسنة. ويبدو أن ذلك لم يكن في يوم من الأيام من الأهداف الحيوية للمصالح الأميركيّة في البلقان.

والجدير ذكره أن منطقة البوسنة تعتبر من أشد المناطق وعورة في أوروبا. فقد استطاع تيتو على هذه البقعة نفسها من الأرض تجميد عدة فرق المانية والهاء لها لعدة سنوات. ولم يستطع الألمان طيلة سنوات الحرب العالمية الثانية الإمساك بتيتو الذي خرج في نهاية الحرب كأكبر قوة سياسية وعسكرية في يوغسلافيا.

أما سياسة فرض منطقة حظر جوي، فلن تكون مجده في عملية حماية السكان أو حماية قوافل التموين، حتى ولو تحولت عملية الحظر إلى عمليات قصف لمصادر النيران الصربية الثقيلة لأن المدفعية الصربية متخفية في تضاريس الأرض وفي التلال المكسوّة بالغابات. ثم أن الدعاية المقتزة التي حصلت عليها القوات الجوية الحليفة في عملية عاصفة الصحراء لا يمكن تكرارها في يوغسلافيا، لأن اختيار بعض الأهداف وضربها بقوة ودقة متناهية لن يحقق النتائج التي حققتها القوة الجوية ضد العراق. وقد يصبح من المفيد نقل بعض الرادارات الخاصة بكشف مرايّض المدفعية إلى مدينة ايافو بحيث تتمكن من كشف مرايّض المدفعية الصربية في التلال المحيطة، وإعطاء هذه المعلومات لقوات الأمم المتحدة لاسكات هذه النيران. لكن إزالة هذه الرادارات إلى الأرض مع سدتها ومساندة هذه العملية الطويلة، سيفعلن الولايات المتحدة إلى الدخول تدريجياً في معركة بريّة محدودة ولكن لزمن طويل، هذا مع الأخذ بعين الاعتبار أن عملية حماية طرق الاستناد والتزوين من البحر حتى ساراييفو ستطلب عشرات الآلاف من الرجال يتعرضون بشكل دائم لإغارات الصرب.

حتى أن عملية عسكريّة محدودة لرفع الحصار عن ساراييفو قد تتحقق مكاسب محدودة في تغيير مسار الحرب أو في تحسين وضع السكان البوسنيين وخاصة المسلمين منهم. فهناك مئات القرى والمدن التي يهددها الصرب اليوم أو في المستقبل القريب، كما أن بذور النزاع التي بدأت تظهر ما بين الكرواتيين والمسلمين ستعقد أيّة عملية عسكريّة للسيطرة على الوضع بشكل عام، بحيث يصبح من المستحيلات تحديد العدو من الصديق وخطوط المواجهة أو المدافعة. وإذا كان الهدف الأساسي حماية السكان ووقف التوسيع الصربي وليس إقامة دول صغيرة جديدة كما يدعى بعض الستراتيجيين، فلماذا لا تحاول الولايات المتحدة ومعها حلفاؤها الأوروبيّون ايجاد بدائل عسكري فعال للعملية الخطيرة - وإن كانت محدودة - وذلك لوقف التوسيع والعنف الصربيّين؟

من المؤكّد أن الدول الغربية لن تحاول أن تتوّرط في أي عمل عسكري واسع ضد صربيا أو أي عمل عسكري رادع داخل البوسنة لحماية السكان المسلمين، إلا إذا قررت الولايات المتحدة الاشتراك عسكرياً عن طريق إرسال قوات بريّة إلى المنطقة، مع قرار أمميّكي واضح ومدعوم بقرار جديد من قبل مجلس الأمن يضع القيادة الصربية أمام مسؤولياتها

الدولية بتوجيهه إنذار مباشر، كما حدث في الخليج وعلى غرار ما واجهت به قوى التحالف نظام صدام حسين للانسحاب من الكويت.

وإن لم تستجب صربيا لقرارات مجلس الأمن، وإذا لم توقف اعتداءاتها، فمن الطبيعي أن تواجه الاعتداءات الصربية ب موقف عسكري حاسم. لقد سبق لمجلس الأمن ولدول التحالف بزعامة الولايات المتحدة فرض احترام القانون والأعراف الدولية على النظام العراقي في ١٩٩١ من خلال عملية درع الصحراء، التي تعتبر أوسعاً العمليات العسكرية والأشد عنفاً منذ الحرب العالمية الثانية. فلماذا لا تكرر الولايات المتحدة ومعها أوروبا الغربية، وانسجاماً مع قرارات الأمم المتحدة ووفقاً لمتطلبات النظام العالمي الجديد، الموقف الرأيسيّ وعسكرياً الذي اتخذته ضد العراق إبان احتلاله الكويت؟

### **مصالح الولايات المتحدة في البلقان والبوسنة**

تعتبر الولايات المتحدة أن الوضع في يوغسلافيا بالغ التعقيد والخطورة، ولا يأخذ شكل الاعداء المباشر من قبل دولة على دولة مستقلة مجاورة، كما حدث في الخليج أو كما سبق وحدث في كوريا عندما اجتاحت كوريا الشمالية كوريا الجنوبية بهدف احتلالها وإلغائهما كدولة، كما أن هناك إلزامات وضوابط سياسية تمنع أو تؤخر التدخل العسكري الأميركيكي لفرض حل سياسي في يوغسلافيا منها:

**أولاً:** يجب أن ندرك أنه لا تتوفر أية مصالح أميركية جغرافية أو اقتصادية أو أية مصالح سياسية أو حتى أية روابط انسانية أو تاريخية بها. والاهتمامات التي سبقت وابتداها الولايات المتحدة في السابق للمحافظة على وحدة يوغسلافيا وإنعاشها اقتصادياً بالمقارنة مع الأوضاع الاقتصادية الصعبة في الدول الشيوعية الأخرى، نفذتها ارتكازاً على متطلبات السياسة الأميركية إبان الحرب الباردة، وانطلاقاً من خلال سوء فهم الوضع الديموغرافي والسياسي والتاريخي ليوغسلافيا. فإذا كانت الولايات المتحدة ومعها حلف شمال الأطلسي قد اهتما بيوغسلافيا أثناء الحرب الباردة، فقد كان المبرر الوحيد لذلك هو ابعاد الاتحاد السوفيتي عن الوصول إلى البحر الأدربيطيكي ، من خلال استعمال المرافق اليوغسلافية، وبالتالي الوصول إلى البحار المفتوحة وتهديد حلف شمال الأطلسي، وخاصة إيطاليا واليونان وتركيا والوجود الأميركي في المتوسط. وقد انتهت هذه المصلحة الأميركية بشكل كامل بعد انتهاء الحرب الباردة وبعد تفكك كل من الاتحاد السوفيتي والاتحاد اليوغسلافي.

**ثانياً:** لا تجد الولايات المتحدة أية مصلحة قريبة أو بعيدة بموضوع استقلال البوسنة وقيام دولة ذات سيادة ضمن حدود معترف بها دولياً، كما أنها لا تعارض ذلك. ويمكن القول أنها تأخذ موقف اللامبالاة حيال هذا الموضوع، علماً أن موضوع ما يجري الآن من تغيرات في الحدود يجب أن يعني الولايات المتحدة وأوروبا الغربية إذ أنه يخرب اتفاقية هلسنكي المعقودة في العام ١٩٧٥ والتي تعتبر على أساسها حدود الدول في أوروبا نهاية

ولا يمكن تغييرها. ولكن قد يتطلب تطبيق اتفاقية هلسنكي على حدود الجمهوريات داخل الاتحاد اليوغسلافي اجتهادات قانونية، مع العلم أن وزارة الخارجية الأمريكية تعترف بأن حدود هذه الجمهوريات حدود نهائية ولا يمكن تغييرها.

**ثالثاً:** لم تهتم الولايات المتحدة في الأساس بالأطماع الصربية وبموضوع الحدود التي قرروها لإقامة دولة صربيا الكبرى، بل تركت الوضع يتفاعل محلياً دون تدخل ودون مبالاة.

وعندما أظهرت كل من سلوفينيا وكرواتيا رغبتهما في الاستقلال، بدأ الجيش اليوغسلافي الذي يسيطر عليه الصرب تسليح المجموعات السكانية والقرى الصربية داخل هاتين الجمهوريتين بحيث أعلنت هذه المجموعات الصربية استقلالها عن دولة كرواتيا ولاحقاً عن دولة البوسنة. وقد ثبت في ما بعد أن معظم الصرب في هذه المناطق يتقنون استعمال السلاح، إذ قاموا بطرد الشرطة المحلية ومن ثم بدأوا بتهديد وطرد السكان من الكرواتيين والمسلمين، وارتكبوا مجازر ضدhem في مناطق عدّة بهدف تروعهم وإجبارهم على النزوح والهرب. ولم تكتف صربيا باتخاذ موقف عدم المبالاة بل إنها كانت تساند هذه المجموعات من الصرب وتسلحها وتمونها كما أنها دفعت بوحداتها العسكرية غرباً عبر حدود شمالي البوسنة وإلى داخل كرواتيا، ودافعت بوحدات أخرى جنوباً إلى شرقى البوسنة ونزولاً إلى البحر لتفرض بذلك حدود الأمر الواقع لصربيا الكبرى، مع انكار تام من قبل السلطة في بلغراد التي كانت تدعى أن ما يجري مجرد عمليات يقوم بها السكان المحليون ليس لدولة صربيا أية يد فيها.

ومع تطور العمليات الصربية التي هدفت إلى تدمير مدن وقرى بكمالها، وعمليات الاعتقال والقتل الجماعي للسكان، وتهجير مئات الآلاف، والاستيلاء على الأراضي بالقوة؛ لم يعد من الممكن السكوت عما يجري في البوسنة، خاصة أن العمليات قد اتخذت بعداً دولياً قانونياً وإنسانياً يهز المجتمع الدولي ومضاجع معظم رؤساء وملوك العالم، خاصة أنه إذا لم تتخذ التدابير اللازمة لوقف عمليات «التنظيف العرقي» التي اعتمدها الصرب، فإن العدوى تهدد بالانتقال إلى مناطق عديدة أخرى وخاصة إلى داخل الاتحاد السوفيتي السابق، علماً أن الروس المتعصبين الذين يعيشون خارج روسيا، وعدهم ٢٥ مليوناً في دول أخرى من دول الاتحاد السوفيتي، قد بدأوا يتذرون إلى ما يفعله الصرب بعين الرضى، وبدأت بالفعل بعض الاستعدادات لتطبيق استراتيجية نسفها في إعلان الاستقلال والتطهير العرقي، كما حدث في مقاطعة مولدوفا.

### الخيارات الدولية الممكنة لفرض الحلول

يقتضي على الأمم المتحدة كما يتحتم على الولايات المتحدة وأوروبا الغربية وضع سياسة وستراتيجية ناجحة لاحتواء المجزرة الكبرى التي تهدد بالاستمرار، خاصة وأن النوايا الصربية معروفة وقد سبق أن عبر عنها الرئيس الصربي سلوبودان ملتوسيك في أكثر من مناسبة إذ قال: «إذا قدر ليوغسلافيا أن تتفاكل فيتوجب على صربيا حماية كل الصرب أينما

وجدوا...». وتدل هذه الأهداف «الصريحة» إلى إقامة صربيا الكبرى التي تضم معظم أراضي البوسنة وقسمًا «كبيرًا» من كرواتيا.

ولكن ما هي استراتيجيات التي يمكن للولايات المتحدة وأوروبا الغربية اعتمادها في مواجهة هذا الوضع الخطير القائم في يوغسلافيا والذي يهدد بالانتقال إلى مناطق أخرى؟ في رأيي الشخصي، يبدو أن هناك ثلاثة استراتيجيات يمكن اعتمادها من قبل الغرب، بزعامة الولايات المتحدة، وفي ظل قرارات دولية صادرة عن مجلس الأمن الدولي.

#### **أولاً: استراتيجية الحد الأدنى أو العجز**

تتلخص هذه الاستراتيجية بأن تُبقي الولايات المتحدة والدول الغربية تدابير معالجة الوضع على ما هي عليه الآن والتي تتضمن في خطوطها العريضة ما يأتي:

أ - متابعة الضغط السياسي، ومتابعة العمل الدبلوماسي لتطبيق خطة السلام التي وضعها المبعوثان الدوليان ثانس واوبين، مع امكانية استمرار حال التعثر في تطبيق الخطة واستمرار المجزرة والتظيف الإثني.

ب - الاستمرار في فرض الحصار غير المطبق وغير المجد على صربيا والذي لا يؤمل في فاعليته لاجبار صربيا على تغيير سياستها، خاصة وأن صربيا بلد منتج للأسلحة ول مختلف الحاجات اللازمة لاستمرار الحياة الطبيعية، بما فيها المأكولات، باستثناء المحروقات التي ما زالت تأتيها عبر الحدود من الدول المجاورة.

ج - الاستمرار في فرض حظر على الطيران الصربي فوق البوسنة، وهو تدبير لن يفيد بشيء لأن الوضع العسكري المتطرق للصرب لا يتطلب تدخل الطيران لإتماله كفة النصر إلى جانبه.

د - تكتيف برنامج الإغاثة الذي تقوم به قوات الأمم المتحدة العاملة في البوسنة.

هـ - تجميد الأموال والأرصدة الصربية في الخارج.

لكن تطبيق هذه الاستراتيجية، ولو أدخلت عليها بعض التعديلات الطفيفة الهدف إلى تعزيز الخطير كاغلاق نهر الدانوب كمئتي، لن يؤدي إلى النتائج المرجوة، وسيستمر المذلة الإنسانية الكبرى الموجهة ضد المسلمين في البوسنة بالدرجة الأولى.

#### **ثانياً: استراتيجية التهديد غير المباشر: (التوازن العسكري في البلقان)**

يمكن تطبيق استراتيجية عسكرية وسياسية واقتصادية غير مباشرة من قبل الولايات المتحدة وأوروبا الغربية ضد صربيا، من خلال اعتماد الوسائل التي تؤدي إلى توازن عسكري إقليمي في البلقان على الشكل الآتي:

١ - تقديم المساعدات العسكرية والاقتصادية والمساندة السياسية لجيران صربيا، أي

لكل من الباقيا وهنغاريا وبلغاريا، وحثهم على احتواء حالة الفوضى في البلقان والتي خلقتها صربيا من خلال اعتماد عمليات التنظيف الاثني لخلق صربيا الكبرى، ليس على حساب الجمهوريات الأخرى في الاتحاد اليوغسلافي بل وأيضاً تاريخياً على حساب أراضي ومجموعات بشرية تابعة أصلاً للدول الثلاث المذكورة.

وهناك عدة أجزاء من الحدود اليوغسلافية يمكن أن تشكل موضوعاً قابلاً للتغير من قبل الوطنيين الصرب والتي ستكون بعد تحقيق ما يبغون تحقيقه داخل البوسنة وكرواتيا الآن موضوعاً وطنياً ساخناً يؤدي إلى حروب مع هؤلاء الجيران.

هناك مثلاً قضية مقاطعة كوزوفو (Kosovo) التي كانت تشكل قلب المملكة الصربية القديمة التي دمرها واستولى على أراضيها العثمانيون العام ١٣٨٩ ميلادي، ونسبة ٩٪ من سكانها الحاليين هم من الألبان. فقد بدأت تسمع تصريحات متعددة وواضحة من قبل الوطنيين الصرب بأنهم لن يتخلوا أبداً عن كوزوفو بل ويستعد القادة العسكريون الصرب لعملية دموية كبرى للتنظيف العرقي في هذه المنطقة بعد الانتهاء من عملية البوسنة. وبينما أن الاستعداد لهذه المعركة الدموية المتطرفة قد بدأ فعلاً وأن كميات كبيرة من الأسلحة قد كدست لدى السكان الصرب في كوزوفو مما أثار انتباه السكان الألبان ودفعهم إلى المطالبة بتسلیحهم للدفاع عن النفس عند الحاجة. ولن تستطيع الباقيا، هذه الدولة الفقيرة، مواجهة العمليات الصربية ووقف مذبحة السكان. لذلك ينبغي على الغرب والولايات المتحدة وكذلك الأمم المتحدة أخذ الاحتياطات والتدابير اللازمة لمنع وقوع هذه المجزرة المطلة بشبحها الآن في الأفق القريب، وذلك باعتماد التدابير الآتية:

أ - إنسال قوات دولية (وخاصة أمريكية وأوروبية غربية) في الباقيا، وتركيزها في مناطق قريبة من منطقة العمليات المحتملة.

ب - تقديم المساعدات الاقتصادية والعسكرية لدولة الباقيا الفقيرة ضمن برنامج مساعدة مكثف.

ج - تدريب القوات المسلحة الألبانية وتنظيمها بشكل يسمح لها، إذا أمكن، باحتواء العمليات الصربية.

د - إنشاء وتنظيم وتدريب وحدات حرس وطني من ضمن سكان إقليم كوزوفو مع إيجاد الضمانات اللازمة لعدم وقوع عمليات اعتداء على الأقلية الصربية.

وتعتبر كوزوفو نقطة البداية لحرب أوسع في حال امتد العنف إليها. فمن المؤكد أن الباقيا ستتدخل في حرب مفتوحة مع صربيا، كما أن امتداد العمليات إلى المناطق الألبانية القريبة من الحدود الغربية لجمهورية مقدونيا (وهي من جمهوريات الاتحاد اليوغسلافي التي أعلنت استقلالها) ستُترجم هذه الأخيرة على الاشتراك في العمليات العسكرية، وستجد بلغاريا بدون شك، المصلحة الكافية للدخول في حلبة الصراع، وسيشهد العالم عندها بداية حرب البلقان الثالثة بعد الحربين الأولى والثانية اللتين سبقتا الحرب العالمية الأولى.

حرب البلقان هذه التي تبدأ في كوزوفو ثم تتسع حولها، يمكن أن تمتد نحو الشمال إلى مقاطعة فوجفودينا (Vojvodina) حيث تتوافر حالة مشابهة للحالة في منطقة كوزوفو. وتعتبر فوجفودينا التي تقع إلى شمالي بلغراد، امتداداً طبيعياً لهنغاريا، وقد كانت تاريخياً ولقرون عدة جزءاً من الأرض المجرية. وتقيم الآن في هذا الأقليل أقليمة مجرية يقارب عددها خمسين ألف نسمة. وكانت مجموعة من السكان المجري تقيم في كرواتيا جنوب نهر درافا، لكن صربيا احتلت هذه المنطقة وهجرت سكانها أولئك إلى هنغاريا. إذن ثمة بذور للخلاف موجودة ما بين صربيا وهنغاريا. فإذا امتدت عمليات التطهير العرقي إلى أقليم فوجفودينا فستدخل هنغاريا معركة مفتوحة مع صربيا لحماية هؤلاء السكان وتأمين مصالحهم. لكن الجيش المجري يشكو من ضعف الإمكانيات وسوء التنظيم بالمقارنة مع القوات الصربية، علمًا أن الطيران الصربي يخنق الآن المجال الجوي لهنغاريا بشكل يومي لعلمه أنه لا تتوافر الإمكانية لدى هنغاريا لردع هذا الاحترار لسيادتها.

من هنا فإن هناك ضرورات ملحة تدعو إلى مساعدة هنغاريا عسكرياً لتطوير قدراتها الدفاعية لتمكينها من الدفاع عن حدودها الجنوبية ضد العدوان الصربي. ويشكل برنامج الدعم العسكري والسياسي لهنغاريا من قبل الولايات المتحدة وأوروبا الغربية إحدى عناصر التوازن الإقليمي، إذ أنه يعتبر وسيلة ضغط قوية على صربيا، خصوصاً على جبهتها الشمالية، وسيشعر الصرب بالخطر من خلال تذكيرهم أنه أعطى الحق لهنغاريا للاستيلاء على جزء من هذه الأراضي في شمالي صربيا إبان الحرب العالمية الثانية.

٢ - هناك ضرورة لتشديد الحصار الاقتصادي على صربيا. ويعتبر موضوع التموين بالمحروقات أشد المواضيع حساسية، إذ أن المحروقات التي تصل إلى يوغسلافيا تأتي عن طريق العوامات عبر نهر الدانوب. وتعتبر الآن روسيا المون الأساسي لصربيا مع العلم أن روسيا لا تجاوز نهر الدانوب ولكنها تشتري النفط من رومانيا وترسله على العوامات عبر الدانوب. ويمكن للغرب تفعيل المقاطعة لوقف شحن المحروقات عن طريق الضغط على روسيا من خلال برنامج المساعدات التي تقدمها الدول الصناعية لهذه الأخيرة، وخاصة تلك المقررة حديثاً في قمة فانكوفر. ويمكن أيضاً تفعيل تدابير الحصار ضد صربيا عن طريق حض بلغاريا على مراقبة الملاحة التي تمر في النهر باتجاه يوغسلافيا.

#### ولكن كيف يمكن حض بلغاريا على تفعيل الرقابة وتدابير المقاطعة؟

ليس من الصعب أن يعمل الغرب على تفهم حقيقة الموقف البلغاري وواقعيته تجاه قضية استقلال Макدونيا. لقد اعترفت بلغاريا بمقدونيا بعد احتلال الاتحاد اليوغسلافي كدولة مستقلة، ولكنها لم تعرف بها كامة مستقلة لها تاريخها وكيانها السياسي والحضاري. ذاك أن مقدونيا ترتبط تاريخياً ولغوياً بتاريخ مملكة بلغاريا وبتراثها اللغوي والأدبي منذ القرون الوسطى. وبينما أن بلغاريا لا تعد خطة قريبة الأجل لاستعادة مقدونيا، ولكنها تأخذ بعين الاعتبار الأطماع الصربية لاستعادة مقدونيا وستراقب هذا

الوضع عن كثب. إن تفهم الغرب للحقائق التاريخية للموضوع والحقوق البلغارية المنشورة في مقدونيا بالمقارنة مع المطالب الصربية غير المشروعة، سيشجع بلغاريا على اتخاذ تدابير فعالة لمراقبة الملاحة في الدانوب باتجاه صربيا، وتطبيق قرارات الحظر، ومنع الامدادات بالمحروقات.

ويشكل اعتماد ستراتيجية التهديد غير المباشر المبني على خلق حالة من التوازن العسكري في البلقان من خلال تقوية ودعم الدول المحية بصربيا ودعمها، رسالة واضحة من الولايات المتحدة والغرب والأمم المتحدة أيضاً إلى صربيا بوجوب اعتماد سياسة التعقل مع الجيران ومع دول الاتحاد اليوغسلافي التي قررت الاستقلال، وبخاصة وقف عمليات التنظيف الثاني في البوسنة، وإلا فإن على صربيا مواجهة أوضاع سياسية وأمنية جديدة تهدد وحدة صربيا نفسها واستقلالها.

٢ - تبقى قضية معالجة الوضع الداخلي في البوسنة وموضوع الاعتراف باستقلالها كأحدى أهم المشاكل الحالية التي تواجه الإدارة الأميركيّة وحكومات أوروبا الغربية. فمع قناعة الدول الغربية جميعها والمحافل الدوليّة بضرورة حماية السكان، وخاصة المسلمين منهم، من عمليات التنظيف الثاني التي يقوم بها الصرب، تجد الولايات المتحدة خاصة صعوبة في إيجاد مصلحة أميركية تسمح لها بالتورط سياسياً وعسكرياً لوقف العدوان الصربي وتحقيق الاستقلال والسيادة لدولة البوسنة. ومن المؤكد أن المصالح الأميركيّة تكمن في إيجاد حالة استقرار سياسي وعسكري واقتصادي في منطقة البلقان، من ضمن سياستها الدوليّة الشاملة ومن خلال دورها القيادي في النظام العالمي الجديد، ولكن التورط في حروب من نوع الحروب الأهلية ما زال يخيفها، إذ ان تجربة فيتنام والتجربة اللبنانيّة ما زالتا ماثلتين في ضمير الشعب الأميركي وذاكرته.

٤ - ولكن، استناداً إلى آخر التقارير والأخبار الواردة من واشنطن، فإن الإدارة الأميركيّة تتجه إلى وضع ستراتيجية عسكريّة جديدة لمواجهة الوضع الخطير في البوسنة، ترتكز على القيام بغارات جوية على مراكز المدفعيّة الصربية، ورفع الحظر على إرسال الأسلحة إلى المسلمين، وزيادة فعالية عمليات إغاثة السكان. ولكن ما زالت هناك تحذيرات كثيرة ترد على لسان مسؤولين في الإدارة، وحتى على لسان بعض القادة العسكريين، تحذر من إمكانية التورط في مستنقع البلقان الخطير. وقد رد بعض الجنرالات في قيادة القوات الجوية الأميركيّة على هذه التحفظات بأن هذا التدخل بواسطة القوات الجوية لقصف مواقع المدفعيّة الصربية سيكون فعالاً جداً ويقاد يكون من دون مخاطر على الطائرات المهاجمة.

### ثالثاً: ستراتيجية التهديد المباشر عن طريق العمل العسكري الحاسم

يرتكز مبدأ اعتماد ستراتيجية التهديد المباشر والتدخل العسكري في يوغسلافيا، وبشكل حاسم ضد العدوان الصربي وسياسة التنظيف الثاني، على إعادة تعريف للمصالح

الأميركية والغربية في منطقة البلقان، بصورة عامة، وفي محيط ما نتج عن انحلال الاتحاد اليوغسلافي، بصورة خاصة.

إن واقع النظام العالمي الجديد بعد انتهاء الحرب الباردة وتفكك الاتحاد السوفيتي، يفرض على الولايات المتحدة وحلفائها إعادة تقويم مصالحها وسياساتها، بشكل شامل، في مناطق عدة من العالم، وخاصة في منطقتि الشرق الأوسط والبلقان. عملية إعادة تقويم المصالح والسياسات المستندة عليها يجب أن تطلق، في رأيي، من المعطيات الآتية:

١ - لم يعد من الجائز تحديد المصالح الأميركية ضمن التصور السابق نفسه واستناداً إلى المقاييس الضيقة إياها التي كانت معتمدة أثناء الحرب الباردة. بل يجب أن تُعتمد مقاييس جديدة تستند على الدور العالمي الجديد الذي تلعبه الإدارة الأميركيّة عبر سياستها الذاتية وعبر مجلس الأمن الدولي في إدارة شؤون العالم وأزماته. لقد سبق وقلنا إن الولايات المتحدة مصالح هامة في البلقان: مصالح سياسية تتعلق بالمحافظة على الاستقرار وعلى الحدود الدولية لهذه الدول، ومصالح اقتصادية تتعلق بتطوير الوضع الاقتصادي والمعيشي لهذه الأمم والشعوب وتطوير أسواق جديدة للمنتوجات والتكنولوجيا المتطورة الأميركيّة. ومن الطبيعي أن يعمم هذا المنطق على منطقة البوسنة، خصوصاً أن لا أميركا مصلحة مؤكدة في إيجاد حل عسكري لمسألة البوسنة إذا فشلت الحلول الأخيرة علمًا أنه قد بدا واضحًا أنه إذا قدر لصربيا أن تحقق من خلال العدوان أهدافها في البوسنة، فإن نتائج ذلك ستكون دراماتيكية وستفجر الأوضاع مع مجموعات اثنية أخرى مما يقود إلى حرب البلقان الثالثة.

٢ - إذا تطور الوضع الاثني في البلقان إلى ما يشبه الحرب المفتوحة بين مختلف الدول والاثنيات، فإنه يحتمل أن تنتقل عدوى هذه الاضطرابات الواسعة لتضرب دولاً أخرى توافق داخلها بذور الانشقاق والتناقضات التاريخية والاجتماعية والعرقية والاثنية، كروسيا وإيطاليا التي تتواجد فيها تناقضات اجتماعية وتاريخية واقتصادية تعادل التناقضات اليوغسلافية. من هذا المنطلق الأساسي، تقضي المصلحة الأميركيّة والأوروبية الغربية ومصلحة المجتمع الدولي المحتمل للأمم المتحدة، ضرورة معالجة الوضع في البوسنة بصورة فعالة وضمن مهل زمنية معقولة.

٣ - بدأ الصراع في البوسنة يأخذ شكل المؤامرة الكبرى التي تستهدف السكان المسلمين. ويبدو أن الوضع يتوجه إلى ارتکاب مزيد من المجازر يذهب ضحيتها الآلوف منهم، وتقوم بتنفيذها صربيا ويشاركها في ذلك الكروات الذين يتوقعون إلى ضم أجزاء كبيرة من البوسنة إلى دولتهم. إن استمرار هذا الوضع قد يؤثر على مصالح الولايات المتحدة وأوروبا الغربية وعلى السلام والاستقرار الدوليين لدى الدول الإسلامية كافة، وخاصة لدى دول النفط في الخليج وعلى رأسها المملكة العربية السعودية، والتي ترتبط بها جميعاً الولايات المتحدة وأوروبا الغربية بمصالح حيوية جداً.

٤ - إن اعتماد مقاييس لمعالجة اضطراب الأمن الدولي ومعاقبة المعادي، سيفسر من

دور مجلس الأمن وفعاليته في معالجة الأزمات، وسيضعف بالتالي الدور السياسي والقيادي العالمي الذي تلعبه الولايات المتحدة، وسيخضع مصداقيتها ومصداقية النظام العالمي الجديد في موقع الشك والريبة. ولا يمكن الآن مجلس الأمن ولدول التحالف التي خاضت حرب الخليج لمعاقبة العراق وردعه وتحرير الكويت من الاحتلال، التراجع عن هذا المستوى من المعالجة إذا استمر العدوان الصربي السافر ضد البوسنة ضد الشعب المسلم هناك.

٥ - تواجه الولايات المتحدة ومعظم دول أوروبا الغربية مشكلة مع الأصوليين المسلمين منذ عدة سنوات. ويمكن أن تتطور الحال إلى أزمة حادة من خلال العدوان الذي يتعرض له المسلمون في البوسنة، فيتهم هؤلاء الأصوليون الولايات المتحدة والدول الغربية بالتواطئ لاستئصال المسلمين من جنوب شرق أوروبا (البوسنة والجبل الأسود). وفي حال استمر العدوان على البوسنة دون عقاب، فقد تدخل مجموعات كثيفة من الأصوليين إلى البوسنة فتشيد الوضع الميداني تعقيداً، وتتجه مجموعات أخرى أكثر أصولية إلى اعتماد استراتيجية الإرهاب الدولي للاقتراض من تقاعس الولايات المتحدة وحلفائها.

ومن خلال تقويم الظروف الموضوعية للوضع في البلقان، ومن خلال القواعد التي يجب أن يبني عليها النظام العالمي الجديد، والدور الذي يجب أن تلعبه كل من الولايات المتحدة والأمم المتحدة في النظام الجديد، وانسجاماً مع المصالح التي ترتبط بها الدول الإسلامية والعربية بالعالم الغربي، وانطلاقاً من القواعد الأخلاقية التي تنادي بها الولايات المتحدة، وطبقاً للمبادئ التي اعتمدت لمعاقبة العراق ورد عدوانه عن الكويت؛ يقتضي اعتماد استراتيجية مباشرة لإنها سياسة العدوان التي تنتهجها صربيا ضد البوسنة. إن الركيزة الأساسية ل استراتيجية التهديد المباشر هي في الإعداد لعمل عسكري واسع إذا لم ترتدع صربيا وتوقف عدوانها ضد البوسنة وتلتزم بالقرارات والحلول الدولية المقترحة لإنها النزاع. فإذا رفضت صربيا الحلول أو قبلتها واستمرت في عدوانها (كما يرجح أن يحدث) فعلى المجتمع الدولي بقيادة الولايات المتحدة، أن يعاقب صربيا تماماً كما فعل مع العراق العام ١٩٩١.

ويمكن أن نوجز الركائز الأساسية ل استراتيجية التهديد المباشر عن طريق العمل العسكري الحاسم على الشكل الآتي:

١ - يسعى الأمين العام للأمم المتحدة، كما يسعى رؤساء الدول الإسلامية والعربية، مع الولايات المتحدة ودول التحالف الغربي الأخرى، كي تحزن أمرها وتقرر التدخل العسكري المباشر في البوسنة، وغيرها إذا لزم الأمر، لوقف العدوان الصربي.

٢ - يتخذ مجلس الأمن قراراً جديداً يسمح باستعمال القوى العسكرية في يوغوسلافيا لوقف العدوان على البوسنة ووقف عمليات التطهير الشمالي. فالقرار ٧٧٠ الذي سيق واتخذه مجلس الأمن، لا يكفي للتدخل، إذ أنه سمح باستعمال القوة لحماية أعمال الإغاثة والتمويل في البوسنة والتي تجري بإشراف القوات الدولية هناك.

- ٣ - يوجه مجلس الأمن إنذاراً إلى الدول التي ما زالت تخرق نظام المقاطعة والحصار الاقتصادي المفروض على صربيا وي العمل على تعديل تدابير الحظر والمقاطعة وخاصة عبر الحدود البرية وعبر نهر الدانوب.
- ٤ - تتآلف قيادة عسكرية للتحالف، على غرار القيادة التي تتألفت إبان أزمة احتلال الكويت (بقيادة الولايات المتحدة مبدئياً)، لإدارة عملية الحشد العسكري والإعداد العملياني والتكتيكي للعملية.
- ٥ - تحشد دول التحالف القوى العسكرية البرية والبحرية والجوية الالزمة لعمل عسكري حاسم يسمح بوقف العدوان في البوسنة ويعيد حال التوازن الأمني والسياسي إلى البلقان.
- ٦ - تتوزع قوى دول التحالف على البر في البوسنة وفي الدول المجاورة وفي كل من إيطاليا واليونان وتركيا، بشكل يسمح لها بالعمق العملياني والستراتيجي اللازم، ولتأمين المرونة التعبوية والعملانية الالزمة لعمل عسكري واسع إذا اقتضى الأمر وفي حال توسيع النزاع واتخذ شكل حرب إقليمية واسعة.
- ٧ - يجري التحضير لعملية عسكرية برية وجوية وبحرية واسعة للسيطرة على الوضع الأمني في البوسنة بسرعة فائقة وبصورة حاسمة.

وقد يتسائل البعض عن حجم القوى الالزمة كي تأتي العملية العسكرية حاسمة وتعطي النتائج المرجوة في أسرع وقت ممكن. فعلى صعيد القوات البرية والقوات الجوية الالزمة للعملية، تملك الولايات المتحدة في أوروبا القوات الضرورية للجسم. فالقوات البرية متمركزة في ألمانيا الغربية، وتبلغ حجم فيلق كامل أي ما يعادل ١٢٠ ألف رجل مجهزين بأفضل أنواع الأسلحة، وهي في حال تعبئة وجهوز كاملين - تدريبياً وتمويناً -. أما القوات الجوية الأمريكية، فمتمركزة في كل من ألمانيا وانكلترا وفي قواعد حول المتوسط من تركيا إلى إيطاليا وأسبانيا، وهي قادرة، من قواعدها، أو على الأقل من القواعد الموجودة في إيطاليا وتركيا وألمانيا، على مساندة العمليات البرية وضرب صربيا نفسها إذا لزم الأمر. إن لدى الولايات المتحدة في مختلف قواعدها الأوروبية ٣٦ سرباً جوياً تضم ما يزيد على ٤٥٠ طائرة مقاتلة من مختلف الأصناف.

أما القوات البحرية الالزمة لساندة هذه العملية، فيمكن أن تتآلف من حاملتي طائرات مدعومتين بالسفن المعاكبة عادة للحاملات للمساندة والحماية، مع قدرات نيرات صاروخية من طراز كروز وبعض مراكب الإسناد الأخرى. ويمكن لحاملتي الطائرات تقديم جهد جوي كبير في عمليات حماية مسرح العمليات ومهمات المنع في العمق الصربي ومهمات الإسناد الجوي للعمليات البرية. كما يمكن استعمال صواريخ كروز من على المراكب المعاكبة لحاملتي الطائرات لتدمير أجهزة الدفاع الجوي ومراكم القيادات والاتصال الصربي.

أما القوات الخليفة الأخرى التي ستشارك في هذه العملية، فقد تتكون من قوات الأمم المتحدة الموجودة الآن في البوسنة، وتعزز بقوى أوروبية غربية (بحجم فرقتين) من كل من بريطانيا وفرنسا وإيطاليا ودول أخرى. وقد يشترك في هذه القوة جزء من القوات الأوروبية المشتركة المتمركزة في المانيا ضمن قوات حلف الأطلسي. كما تشارك من هذه الدول بعض الأسراب الجوية الفرنسية والبريطانية والإيطالية وحاملات طائرات، واحدة بريطانية وأخرى فرنسية، موجودتان حالياً على مقربة من سير العمليات.

٨ - إذا بقي الموقف الصربي عند البدء بعملية الانتشار متصلباً واتجه إلى الاستمرار في دعم العدوان، تقوم قوى التحالف بتوجيه ضربة جوية إلى صربيا على غرار الضربة التي وجهت إلى العراق أثناء حرب الخليج. ويجب على القيادة العسكرية أن تحدد الأهداف التي يجب ضربها في صربيا والتي يتضمن أن تتكون من: الأهداف العسكرية الرئيسية (القوى المسلحة الصربية). القاعدة الصناعية العسكرية. مراكز القيادة والاتصال الرئيسية. قواعد التموين ونقاط استراتيجية أخرى يؤدي ضربها إلى إضعاف الطاقات العسكرية الصربية.

٩ - تفرض قوى التحالف، تحت مظلة الأمم المتحدة، على صربيا والأطراف الأخرى للصراع قبول الحلول الدولية لفرض النظام والأمن في المنطقة، والالتزام بها، وضمان عدم تجدد اعتداء أي فريق على الأفرقاء الآخرين.

١٠ - لا بد من طرح سؤال مهم: من يدفع تكاليف هذه العملية العسكرية الضخمة في وقت تعاني فيه الولايات المتحدة وأوروبا الغربية حالة من الركود والمصاعب الاقتصادية؟

لقد دفع عرب النفط تكاليف حرب الخليج كاملاً، كما انهم مؤلوا الصناعات الدفاعية الأساسية في كل من الولايات المتحدة وبريطانيا وفرنسا من خلال عقود لمشتريات الأسلحة تفوق ٦٠ مليار دولار. أما عملية البلقان فإنها تنفذ لصالح دول فقيرة جداً تحتاج إلى مساعدات اقتصادية وانسانية ضخمة. ومن المؤكد أن الحل العلمي لإيجاد المبرر للحكومة الأمريكية والحكومات الخليفة الأخرى تجاه شعوبها التي تعاني من الكساد الاقتصادي، يمكن في إيجاد مصادر تمويل تتحمل مع هذه الدول التكاليف الباهظة للحرب. وهنا لا بد من محاولة سبر لمصادر التمويل المحتملة عن طريق الولايات المتحدة والأمين العام للأمم المتحدة، فتتحمل الولايات المتحدة وأوروبا الغربية قسماً من التكاليف، وتتساهم اليابان في قسم آخر، وتتحمل الدول النفطية الغربية والإسلامية الجزء الباقي.

والآن، بعد استعراض الخيارات الدوليّة الممكنة لفرض الحلول في البلقان، لا بد من إجراء مناقشة سريعة للرد على بعض المعارضين على استعمال الخيارين الثاني والثالث، خاصةً المسؤولون الأميركيون وبعض المستراتيجيين الدائرين في فلك الإدارة الأميركيّة.

قد يعرض عدد من القادة والمفكرين الأميركيين على الظروف المعتمدة في استراتيجية التهديد غير المباشر عن طريق خلق توازن عسكري إقليمي في البلقان في وجه العدوانية

والعنصرية الصربية، فيعتبرونها استراتيجية محفوفة بالمخاطر تتحم على الولايات المتحدة ضخ مساعدات اقتصادية وعسكرية لا قدرة لها على تحملها وليس لها مصالح تبررها. كما أنهم قد يعتبرون أن مصدر القلق الأساسي في اعتماد هذه الاستراتيجية هو ان مساندة أعداء صربيا وجيشه قد يؤدي إلى اندلاع حرب البلقان الثالثة التي قد تؤدي إلى اندلاع الولايات المتحدة للاشتراك فيها. هذه الاستراتيجية لم تطرح إمريكياً أو دولياً كأحد الحلول التي قد تؤدي إلى إقامة حالة من التوازن العسكري والأمني ما بين صربيا وجيشه، بحيث تؤمن حالة التوازن جوًّا من الأيجابية وإعادة الحسابات، وتؤول إلى اعتماد سياسات أكثر واقعية من قبل صربيا ومن قبل الأفرقاء الآخرين الداخلين في الصراع.

كما يعرض القادة العسكريون، وكذلك جهات عدة نافذة في السياسة الأمريكية، على أي تدخل عسكري في البوسنة، ويعتبرون ذلك عملية محفوفة بالمخاطر، تؤدي بالولايات المتحدة إلى الاشتراك في حربأهلية خطيرة وطويلة. ومن المؤكد أن من يعترض في واشنطن أو في أوروبا على الاشتراك بعملية محدودة، سيكتف من اعترافه على القيام بعملية حسم عسكري كامل كذلك التي نفذت في حرب الخليج، وسيعدد أخصام اعتماد استراتيجية التدخل المباشر العقبات والمخاطر السياسية والاقتصادية والعسكرية لنزع قرار اعتمادها أو تأخيرها.

إن الرد العملي على المتحفظين على أن اعتماد استراتيجية التهديد غير المباشر قد يؤدي إلى حرب البلقان الثالثة، هو أن هذه الحرب قد تدلع دون تدخل الولايات المتحدة في حال لم يجر ضبط الوضع واستمرت صربيا في سياسة التنظيف العنصري والعرقي.

أما على المعارضين على اعتماد استراتيجية التدخل المباشر والجسم العسكري، فإن الرد يجب أن ينطلق من حقيقة الدور الذي أعطته الولايات المتحدة لنفسها في العالم الجديد والذي سبق وطبقته في عملية تحرير الكويت. كما أنه يجب أن يعلم المترددون أنه يجب تثبيت الوضع في منطقة سبق وأدت حالة الاضطراب فيها إلى حروب كبرى وعالمية.

أخيراً، يجب طرح السؤال الأهم: هل توافق لدى الولايات المتحدة مصلحة واضحة في وقف حالة الفوضى في البلقان ووقف مذابح الأبرياء؟

إذا كان الجواب نعم، فلا بد للولايات المتحدة أنذاك من أن تحزم أمرها وتقرر التدخل العسكري الحاسم لإنهاء وضع الفوضى، وحماية الأبرياء، وفرض حلول عادلة ضمن منطق النظام والقانون الدوليين.

### **الاستنتاجات العامة**

كتب السير بريان أوركانت الذي قضى ٤٠ سنة في الأمانة العامة للأمم المتحدة:

«ترتजز عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام على مبدأ عدم استعمال القوة وعلى أنها رمز سياسي دولي. وهي انعكاس لمبدأ اللاعنف ضمن دائرة العمل العسكري...»

إنه لجميل جداً أن تعتمد الأمم المتحدة مبدأ اللاعنف في عملياتها العسكرية، ولكن في ظل هذه السياسة العسكرية، يهلك الآلاف الناس في البوسنة، كما سبق وهكذا الأبراء في مناطق أخرى في ظل عمليات حفظ السلام التي قادتها الأمم المتحدة.

إن مخاطر الوضع في البلقان، وفي مناطق أخرى من العالم مثل الجمهوريات الأسيوية التي كانت جزءاً من الاتحاد السوفييتي وفي بعض دول أفريقيا، تفترض اعتماد مبادئ ومقاييس جديدة من قبل الأمم المتحدة، وخاصة عند قيامها بعمل عسكري لحفظ السلام. ويُستحسن، أن تعتمد الأمم المتحدة مبدأ صنع السلام الذي يفترض القيام بعمل عسكري متاسب مع درجة الخطورة للوضع الأمني، ومع متطلبات حماية أرواح الناس الأبراء، ومع ضرورات فرض القانون والنظام الدوليين. ولو أعطيت لقوة العسكرية التابعة للأمم المتحدة والعاملة في البوسنة الامكانيات العسكرية المناسبة، ولو أصدر مجلس الأمن قراراً يجيز استعمال القوة طبقاً لمتطلبات الوضع استناداً لاستنسابية ومبادرة القيادة العسكرية؛ لأمكن ضبط الوضع بصورة أفضل وسلمت حياة آلاف الناس.

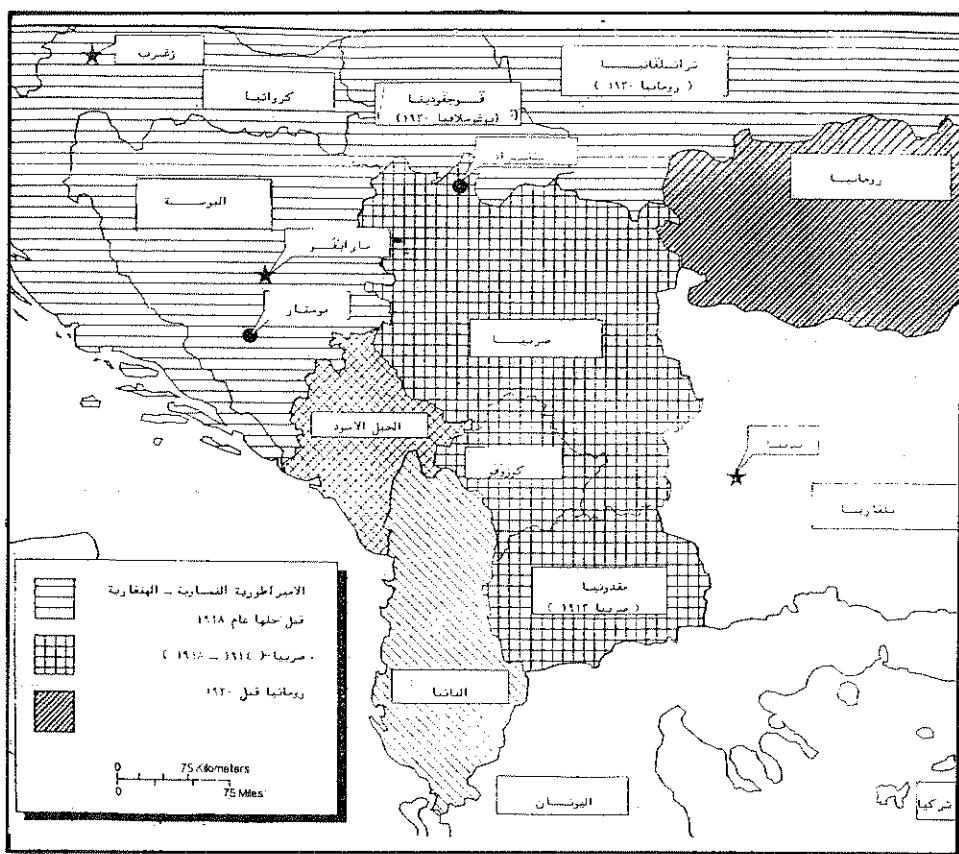
لقد كانت تتواجد في ظل الحرب الباردة، ضوابط أمنية وعسكرية تفرضها الدول الكبرى في مناطق نفوذها أو تفرضها بشكل غير مباشر حالة التوازن العسكري والسياسي بين العسكريين الشرقي والغربي. وحتى في حال اندلاع أزمات إقليمية من النوع الذي بدأ في كرواتيا والبوسنة، كانت القوى الإقليمية والدول الكبرى تحاول ضبط الأمور وإيقاعها ضمن مستوى معقول خوفاً من الانفلات الكامل الذي يؤدي إلى تدخل الأطراف الدولية المناوئة مباشرة فيه أو الاستفادة منه. ولكن مع سقوط هذه الضوابط بانتهاء الحرب الباردة، ومع اعلان الولايات المتحدة قيام نظام عالمي جديد على أساس الحرية والديمقراطية والقانون والنظام الدوليين، لا بد من إيجاد القوى الرادعة البديلة لإنها الصراعات الإقليمية وضبط الأزمات وإدارتها إلى حين ايجاد حلول نهائية لها.

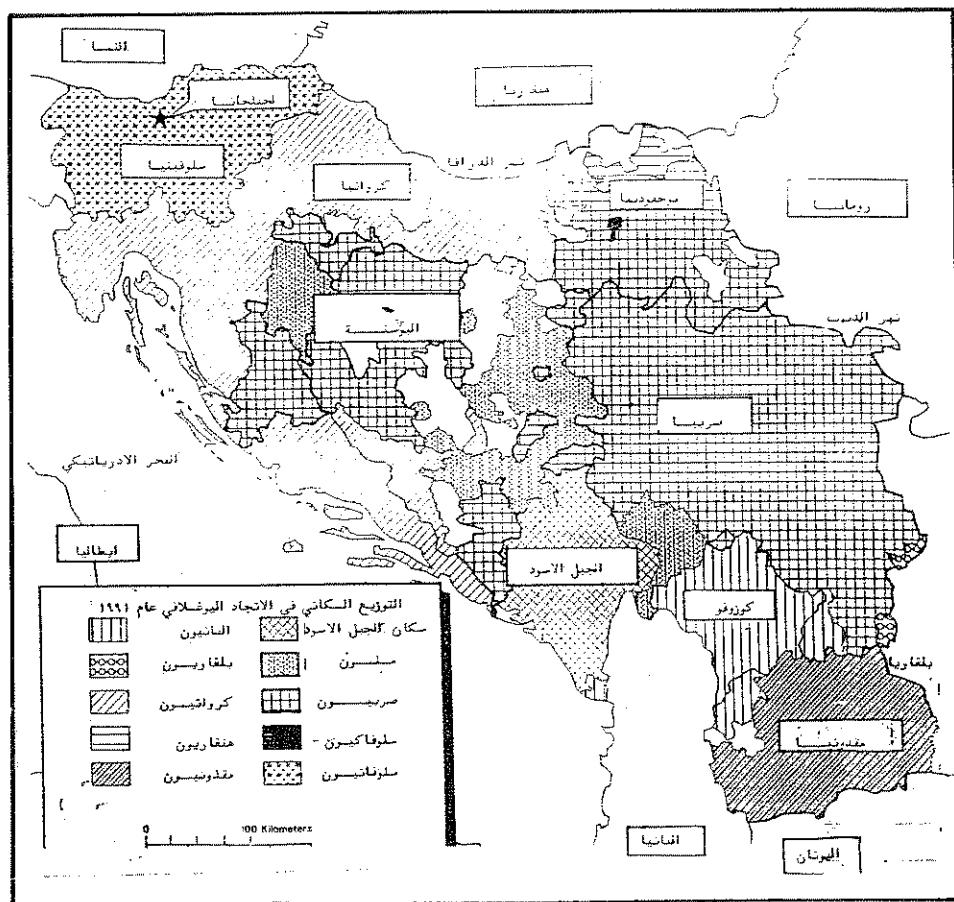
وإذا كانت الدول الدائمة العضوية في مجلس الأمن ( وخاصة الولايات المتحدة ) لا ترغب في تطوير قدرات الأمم المتحدة العسكرية بحيث تعطى لها القوى والأسلحة اللازمة للقيام بعمليات الجسم العسكري حيث يلزم، فـ أي نظام عالي هو هذا النظام الجديد؟

إن الولايات المتحدة الأمريكية تتحمّل المسؤولية الأساسية لانبعاث النظام العالمي الجديد من بين خطأ النظام القديم، وعليها بالتالي الإسراع في إعادة تقويم مصالحها، بصورة واقعية، بحيث تتحرر من عقد الماضي وتسرع في معالجة الأزمات الدولية، وخاصة تلك الأزمة الخطيرة الدائرة حالياً في البوسنة، لأن أرواح الناس، وخاصة الأبراء منهم، تستأهل اهتماماً أكبر لخلاصها وحمايتها.

وفي النهاية، يمكن الاستنتاج أن عمليات الأمم المتحدة وقرارات مجلس الأمن قد أصبحت إحدى الوسائل التي تمتلكها الولايات المتحدة، لتأمين مصالحها، وتطبيق ستراتيجيتها في العالم ضمن المقاييس السياسية والأخلاقية التي تتطلبها عملية تأمين المصالح الأمريكية ...

٣٠ الدفاع الوطني اللبناني





## المراجع

- (1) «The U.N. and Tailored Response». By George Paloczi-Horvath - Defence International Magazine - April 1993.
- (2) «The Indian Ocean: Arc of Crisis or Zone of Peace» By Claudia Kunz - International Affairs Magazine Spring 1989.
- (3) «U.S. Strategic Policy in North east Africa and the Indian Ocean» By Larry W. Bowman and Jeffrey Lefebvre. Africa Report, African-American Institute 1991.
- (4) «The Horn of Africa, U.S. Interest and Policy» U.S. Department of State January 1991.
- (5) «Yugoslavia During the Second World War», By Jiso Tomasevich. Berkeley; University of California Press 1969.
- (6) «Contemporary Yugoslavia - Twenty Years of socialist Experiment». Berkeley Press, 1969.
- (7) «The Implications for Yugoslav Border of The Dissolution of The Yugoslav State» By Former Austrian Military Attaché in Belgrade, Colonel Gunther Wolfframm Study Project U.S. A.W.C Pa 1992.
- (8) «Slovak Separation and Central European Security» By Michael G. Roskin. East European 1993.
- (9) «Nationalism and Federalism in Yugoslavia» By Sabrina Ramet. 1991 2d edition (Bloomington, Indiana University Press 1992.
- (10) «Sword and Shield: Ace Attack» By General Bernard W. Rogers. U.S. A.W.C. selected readings, 1985, Carlisle Barracks.
- (11) «Hungarians In Yugoslavia seek Guarantees for Minorities» By Edith Oltay, A Report on Eastern Europe Free Radio. September 1991.
- (12) «Real Wars and Reality» By George Paloczi-Horvath Defence International Magazine - February 1993.
- (13) Encyclopedia Americana Vol. 27: «Charter of the United Nations and Statute of the International Court of Justice» P. 456-469 - Grolier Incorporated International Headquarters: Daubury, Connecticut 06816.

(١٤) «الصومال يصبح صوماليين» بقلم سيد أحمد خليفة، مجلة «المجلة»، عدد رقم ٦٦٨ - ١١ - ١٧ - كانون أول ١٩٩١.

(١٥) «يطرس غالى: حصاد ستة مرات»، بقلم فهمي هويدي، مجلة «المجلة»، عدد رقم ٦٧٩ - ١٠ - ١٦ شباط ١٩٩٣.

(١٦) «تطليل اخباري» - الأمم المتحدة أمام استحقاقات جديدة، جريدة الحياة - ٤ - ١٠ - ١٩٩٣ - لندن.

(١٧) مقابلة مع علي مهدي يستعرض فيها الوضع السياسي في الصومال، جريدة الحياة - ٨ - ٥ - ١٩٩٣ - لندن.

(١٨) «كليتون لحظر أسلحة الانشطار وللإصلاح تركيبة الأمم المتعددة»، جريدة الأنوار - ٢٨ - ٩ - ١٩٩٣.

(١٩) مجموعة كبيرة من التقارير الاخبارية عن تطور الاحداث في كل من الصومال والبوسنة، والموساطات القائمة

لإيجاد حلول سياسية شررت خلال الاعوام ١٩٩١، ١٩٩٢ و ١٩٩٣ في الصحف والمجلات الآتية: الحياة -

الأنوار - الشرق الأوسط - المجلة - المحادثات والوسط، والصحف البريطانية، بصورة عامة، وصحيفة الفاريان

بصورة خاصة.

# **مصير الجيش الأحمر بعد تفكك التحالف السوفيتي**

د. سيمون صقر (\*)

تأسس الجيش الأحمر سنة ١٩١٨، يوم بدأت المعارك الشرسة بين البلاشفة أو القوات غير النظامية المؤلفة من الشوار الذين دخلوا «قصر الشتاء» في سان بطرسبرج في شهر تشرين الأول من العام ١٩١٧، وبين المدافعين عن النظام المحظوظ.

وما لبث تلك القوات أن اصطدمت بواقع مرير بعد عدة أشهر من المعارك التي كان يسيطر عليها طابع «الهواية» والاجرام وعدم التنظيم أو التقيد بأية أصول أو أعراف أو خلقيات عسكرية يمتاز بها الجيش المحترف الذي يكون ضباطه عادة من خريجي الأكademيات والمعاهد العسكرية.

فقد بدأت هذه المجموعات المسلحة التي لقبت بالحمراء، تلاقي مقاومة على عدة جبهات:

أولاً: من الجيش الانضباطي السابق أي الجيش الأبيض الذي كان يتتألف من ضباط من رتب مختلفة، لأن العسر في غالبيته التحق بالبلاشفة حماة النظام الجديد. وهذا الجيش انقسم إلى عدة جيوش، كل واحد بقيادة ضابط كبير معروف. ففي الجنوب، أي البحر الأسود والقوقاز، اشتهر جيش رانغل Wrangel، وفي الشرق وأقصى سiberيا، ذاعت شهرة الجنرال دينيكن Denikine. علمًا أن عدد هذه الجيوش البيضاء بلغ حدود العشرة آلاف.

ثانياً: من الجيوش الفوضوية Anarchistes، وكانت كثيرة ومتعددة القيادات، ذاع بينها صيت الزعيم ماخنو Makhno.

وقد اتفق البلاشفة يوماً مع «رانغل» على محاربة «ماخنو» لكثر المؤيدين حوله والخطر الذي صارت تمثله قواته المتعاظمة على البلاشفة.

(\*) دكتور في الطب. رئيس الجمعية اللبنانيّة - الروسية.

تجاه هذه البلبلة المتغيرة، قرر تروتسكي تأسيس الجيش الأحمر النظامي الذي كانت له الغلبة واشتهر بالبطش والقساوة والعنف. ويعتقد كثير من المحللين أن نجاح تروتسكي في قيادته لهذا الجيش وتعاظم سلطته، جعلاً لينين يتحفظ في إبداء رأيه بالخلافة التي كانت على أشدّها بين ستالين وتروتسكي.

وفي العام ١٩٣٤، بدأت حملة تطهير واسعة في الجيش كان وراءها الماريشال فوروشيلوف ك.ي (وزير الدفاع ١٩٣٥) والقائد الأسطوري بوديوني س.م. والضابط الكبير كوليك ع.أ. الذين خافوا من حركة تحديد الجيش في مواجهة الاستعدادات الألمانية الجاربة على قدم وساق. حركة التطهير هذه أطاحت بكل القيادات العليا في الجيش وبنصف القيادات الوسطى والأدنى مما تسبب في الخسارة المأساوية التي مني بها الجيش السوفيتي في السنتين الأولتين من حرب ٤١ - ٤٥.

#### من ١٩٤٥ إلى ١٩٩١

وانتصر الحلفاء على ألمانيا النازية، بفضل الدور الكبير الذي لعبه الجيش الأحمر بدون أدنى شك. وكانت المكافأة، للوهلة الأولى، كبيرة جداً: بولونيا وجمهوريات البلطيق الثلاث (استونيا، لاتفيا وليتوانيا)، تشيكوسلوفاكيا، هنغاريا، بلغاريا، رومانيا (قسم منها، بسارابيا، الحق بملدافيا) وقسم كبير من ألمانيا مع برلين (سمى في ما بعد ألمانيا الديمقراطية). هذه الجمهوريات وشعوبها أخضعت للنظام الشيوعي، ودارت في تلك الدولة السوفياتية الخارجة من حرب مضنية كلفتها ٢٦ مليوناً بين قتيل ومشوه ومعاق ومتوفى.

للوهلة الأولى إذًا، كان الانتصار عظيمًا والمكافأة ضخمة: حزام أمني من ٨ دول... يحيط بألمانيا الفاشية وما تبقى منها، أي ألمانيا الاتحادية.

وخلال ٤٤ سنة، أضني هذا الحزام «الأمني» الاتحاد السوفيaticي، فذابت ثرواته في الحرب الباردة والسباق على التسلح النووي. إلى أن هبَّ رياح الحرية وأجبت الأجيال الجديدة على التغيير... فكانت البيريسترويكا والglasnost، وألغت المادة ٦ من الدستور التي كانت تعطي للحزب الأفضلية في كل شيء. ثم حصلت محاولة الانقلاب الفاشلة في ١٩٩١... آب.

وقبل حلول رأس سنة ١٩٩٢، «ينتهي» الاتحاد السوفيaticي وتعود مقدراته الأساسية إلى روسيا، الجمهورية الأم في هذا الاتحاد، وتوقع كل الجمهوريات، ما عدا أوكرانيا، على أن الكرملين ملك روسيا والسفارات في الخارج ملك روسيا والاسطول ملك روسيا... .

ولكن ماذا عن الأسلحة النووية؟

هذا الأمر الخطير هو الذي أقلق الغرب، وبشكل خاص الولايات المتحدة الأمريكية.

## بعد ٢٥ كانون الأول ١٩٩١

تخلّي ميخائيل غورباتشيف عن السلطة في الاتحاد السوفيتي يوم ٢٥ كانون الأول ١٩٩١ للوريث الشرعي: «القيص» الجديد بوريس نيكولايفتش يلتسين الذي «استيق» الأمور وترشح قبل ١٨ شهراً لانتخابات روسيا الاتحادية، وأصبح من الدورة الأولى رئيساً لهذه الجمهورية الأم، مع نائب رئيس هو الكسندر روتسكوي: كولونيل في الجيش الأحمر وبطل حرب أفغانستان التي تُعتبر في تمام الاتحاد السوفيتي والجرح الكبير في جسد الجيش الأحمر. هذا الجيش الذي بدأ تخرّه المنازعات الدينية والأصولية (في السنوات الثلاث الأخيرة من هذه الحرب، لم يُرسل أي جندي للقتال هناك من غير الجمهوريّات السلافية: روسيا، روسيا البيضاء وأوكرانيا، بعد حادث عدة أثبتت القيادة أن مواطني الجمهوريّات الأخرى، وخاصة الإسلامية أو الآسيوية، غير مهيئين نفسياً ودينياً للقتال في أفغانستان).

... وبدأت المشاكل تتعرض يلتسين منذ أول يوم في تاريخ روسيا الحديث. أصبح هناك كومونولث «صُوري» لبعض جمهوريّات الاتحاد السوفيتي السابق. S.N.G. ثم تمّ تعين المارشال شابشنكوف قائداً لجيش هذا الكومونولث، علماً أن الجيش هذا لم يكن موجوداً عملياً. وبعد مدة عين يلتسين وزيراً للدفاع في روسيا هو الجنرال بافل غراتشيف.

ولكن ماذا كان وضع الجيش في تلك الجمهوريّات؟

## أزمة الجيش والأسطول

كان عدد الجيش السوفيتي في أواخر ١٩٩١ يتقدّم الستة ملايين (الرقم الصحيح ليس في متناول أحد)، نسبة كبيرة منه تتمركز في المانيا الشرقيّة (سابقاً) وعددها، حسب بعض المصادر، مليون ومئتا ألف جندي في حين تتحدث مصادر أخرى عن ثمانمائة ألف.

هذا القسم من الجيش لم يعد كله حتى اليوم إلى روسيا. والمشكلة الكبرى في عودته هي مشكلة إيجاد مسكن لأفراده. فروسيا غير مستعدة لعودتهم هؤلاء إذ ليس عندهم منازل تأويهم. لكن المانيا تبرّع بحوالي مليار مارك لهذا الهدف، ولكن لا حلّ نهائياً لهذه القضية قبل العام ١٩٩٦<sup>(\*)</sup>.

أما الأسطول البحري الروسي فكبير جداً، ومشاكله متعددة، خاصة وأنه يتعرّض لسياسة «تضييق» صارمة لميزانيته من قبل دولة روسيا ووزارة الدفاع، وعمليّة بيع قطع عديدة منه تسير على قدم وساق تذكر منها على سبيل المثال بيع بعض قطعه لإيران بالأمس

(\*) قال لي أحد الضباط العائدين من جمهورية المجر... وهو برتبة كولونيل، إنه يعيش مع زوجته وطفليه الوحيدة في غرفة واحدة في بيت للطلبة foyer، المطبخ فيه مشترك لعشرين غرفة والحمام كذلك، وهو يعتقد أنه محظوظ... فكيف بوضع الآخرين ومن هم أدنى رتبة منه!

القريب وعرض حاملة الطائرات المشهورة كيف للبيع أيضاً. أما المشكلة الكبرى في الأسطول البحري فكانت مع جمهورية أوكرانيا.

### أوكرانيا

ثانية جمهورية من حيث عدد السكان (٥١٠٠٠٠٠ نسمة) في تسلسل جمهوريات الاتحاد السوفياتي، انتقلت فجأة من النظام الشيوعي المتجدد إلى أقصى طرف التيار الرأسمالي. وقد رفع كرافتشوك، رئيس جمهوريتها، يافطة المطالب الوطنية ليقطع الطريق على متأفسيه الكثيرين في انتخابات رئاسة الجمهورية، وأهم بند فيها: «حصتنا من أسطول البحر الأسود».

وأسطول البحر الأسود يتجاوز الـ ٣٠٠ قطعة بحرية من مختلف الأحجام ومركزه الأساسي مدينة «سيباستوبول»، ثاني أهم مدينة في شبه جزيرة القرم، بعد سيمفروبول العاصمة.

وقد طالب ليونيد كرافتشوك بثلث الأسطول، أي مئة قطعة، لكن روسيا وقيادة الأسطول الروسية رفضا ذلك بالطبع... وكانت تقع حرب حقيقة... إنما اقتصر الأمر على التهديد والوعيد وتأجيل القرار ثلاث سنوات. ومنذ مدة قصيرة، تخلت أوكرانيا عن مطالبتها لـ «ضيق ذات اليد» فالمال قليل وعملتها في تدهور مستمر... وبعد وعد من يلتسين لرافتشوك بسد بعض عجز جمهورية أوكرانيا المتوقفة عن دفع الديون المترتبة عليها.

### ملافيا

ملافيا، كسائر الجمهوريات السوفياتية الأخرى، تعاني من المشاكل ما يكفي، وأهم مشاكلها أن ٤٠٪ من سكانها هم من الروس. هذه الجمهورية وسكانها ذو الغالبية من أصل روماني، بدأت مشاكلها مع انتخاب سنيغور رئيساً لها الذي قابله إعلان الروس جمهوريتهم حول نهر دنيستر. وقد قامت رومانيا بمساعدة الحكومة المركزية بالعتاد وبالجند، وهاجمت جمهورية «الدنستروفيَا» المتمردة وكانت تقضي عليها لو لا تدخل نائب رئيس جمهورية روسيا شخصياً، الكسندر روتسكوي، الذي زار أبناء عرقه ووعدهم خيراً وهدّد وتوعد. وعلى أثر زيارته، دخلها الجيش الروسي الرابع عشر بقيادة الجنرال لبيديف وكان ما كان... واعترف سنيغور بالتمردين وهم اليوم بحراسة الجيش الروسي الرابع عشر.

### طاجيكستان

طاجيكستان جمهورية إسلامية في آسيا، عدد سكانها بحدود الخمسة ملايين، وهي تقع

بين أفغانستان وتركمانستان وأوزبكستان والصين. عاصمتها دوشانبي. وهي جمهورية فقيرة قليلة الثروات الطبيعية.

دخلت إليها الأصولية بسهولة (الوهابيون استلموا الحكم لمدة سنة وحكموا باسم الشريعة) وكانت حرب أడت إلى تهجير الكثريين وسقوط آلاف القتلى. ولم يرق هذا الأمر للغرب وعلى رأسه الولايات المتحدة الأمريكية.

أما الفيلق الروسي الموجود في هذه الجمهورية فبقي على الحياد إلى أن اتحد الشيوعيون القدامى مع الانجلجنسيا المتحركة وبـ «مساعدة» الروس المستترة طردوا الوهابيين من العاصمة واستلموا الحكم و... التجأت المعارضة الأصولية إلى أفغانستان ... ووقف الجيش الروسي على الحدود بين طاجيكستان وأفغانستان وتعرض لخسائر أجيزة وذير الدفاع على الانتقال إلى هناك ليعلن مدافعته عن روسيا من مشارف حدود طاجيكستان، طالباً من الأمميات الروس أن يقبلن بذلك وإلا فإن الأصولية الإسلامية ستصل في غضون سنوات إلى مشارف موسكو.

### جمهوريات البلطيق

تختلف استونيا ولاتفيا وليتوانيا بالعرق والدين عن روسيا والشعب السلافي وشعوب آسيا والقوقاز. سكانها أوروبيون ضمهم ستالين بالقوة إلى الاتحاد السوفيتي، فتقراهم لا يقبلون اليوم بتاتاً بوجود الجيش الأحمر السابق بينهم. وتحاول روسيا جاهدة تقليل الخسارة، إذ وعدت بسحب كل جيوشها من هناك في العام ١٩٩٤، لكن المشكلة الرئيسية تبقى في إيجاد منازل تأويهم في حال انسحابهم. فجمهوريات البلطيق ليست بغنـى المانيا لتتبرّع ببناء منازل لهم ...

### جمهورية جورجيا

هذه الجمهورية القوقازية تتميّز بأنها مؤلفة من فسيفساء عرقية (١٤ اتنية) وأن فيها ثلاث جمهوريات ذات حكم ذاتي: أسيتيا الجنوبية، أبخازيا الموجودة على حدود روسيا، وادجاريا الموجودة على حدود تركيا في القسم الشمالي الشرقي من البحر الأسود.

شفارنادزه اتهم الجيش الروسي مراراً بالتواطؤ مع الانفصاليين الأبخاز المنتصرين في عملية استقلال قيصرية، قائلاً إن الأبخاز لوحدهم غير قادرين على هذه العملية. وهو كان هدد منذ بداية الحرب، أي منذ عام، بإنهاء الأبخاز في غضون عدة أيام، لأن عددهم الفعلي في الجمهورية المنفصلة لم يكن يتعدى في بداية المعركة الـ ٢٤٠ ألفاً، في حين أن عدد الجورجيين في الجمهورية الأبخازية كان بحدود الـ ٤٠٠ الف. وبالرغم من أن الجيش

الروسي والأسطول الروسي سعياً جاهدين إلى نقل أكثر من خمسين ألف مهجر من أبخازيا وعاصمتها سوخوي إلى روسيا وجورجيا، فإن تدخل الجيش الروسي في المارك إلى جانب الأبخاز غير مؤكّد<sup>(\*)</sup>.

### أذربيجان

يقول الأذريون إن الجيش الروسي الموجود في جبال أرمينيا على مشارف الحدود الأذرية وفي ناغورني كارباخ، ساعد الأرمن في أول انتصار حققه في تاريخهم على الأذريين. وبرهانهم على ذلك محاكمتهم لضباط من الجيش الروسي اعتقلتهم السلطات الأذرية في حربها مع أرمن ناغورني كارباخ... وحكمت عليهم المحكمة العسكرية بالإعدام. لكن وساطات على أعلى المستويات أدت إلى الإفراج عنهم وتسلیمهم إلى روسيا، مقابل الإفراج عن عدد مماثل من الأسرى الأذريين الموجودين عند الأرمن. هذا وقد تدخل سلاح الطيران الأذري (سوخوي في أكثريته) مراراً في المارك ولكن بدون جدوى.

### حرس الحدود

بلغ عدد حرس الحدود في الاتحاد السوفيياتي سابقاً ٦٠٠ ألف عنصر. وهذا الحرس يتمتع باستقلالية ذاتية تحت إشراف وزارة الداخلية الروسية. وإن علمنا أن مساحة روسيا تتجاوز الـ ١٧ مليون كيلومتراً مربعاً عرفنا أن هذا العدد ليس بالكبير نسبة إلى هذه المساحة.

### السلاح النووي

ونصل إلى مسألة السلاح النووي الذي يشغل بال العالم والولايات المتحدة الأمريكية بالتحديد. ففي كل فترة يزور فيها مسؤول أمريكي رفيع المستوى روسيا، يعرّج على أوكرانيا وكازاخستان، ذاك أن هاتين الجمهوريتين السوفياتيتين السابقتين تتتركز فيها القواعد النووية.

ويلاحظ المراقبون أن غورباتشيف الذي كان يتنقل كثيراً خارج الاتحاد السوفيياتي مع جيش من المساعدين والمستشارين والوزراء والمسؤولين الحزبيين و... العسكريين، كان يرافقه دائماً أحد العسكريين حاملاً بصورة دائمة حقيبة سوداء. إنها حقيبة «الأزرار النووية»؛ وفيها نهاية الكرة الأرضية وكل مظهر للحياة عليها. فمن هذه الحقيقة المرمرة يستطيع حاكم الاتحاد السوفيياتي سابقاً وروسيا حالياً أن يكون شمشون القرن

في ٧ - ٨ تشرين الأول، عادت جورجيا ووقعت في موسكو مرغمة على انضمامتها مجدداً إلى مجموعة الكومونولث «S.N.G.» (\*)

العشرين... إذ يبدأ في غضون ١٧ دقيقة من تشغيلها انطلاق ١٠٧ صواريخ متعددة الرؤوس كفيلة خلال ساعتين بالوصول إلى أية نقطة على سطح الكرة الأرضية.

هذه الحقيقة قد تصدمنا ولكنها حقيقة، وهي كلّ ما تبقى لدى روسيا من مقومات الدولة العظمى واعتبارها أحد الجبارين العالميين.

وعندما زار يلتسين الولايات المتحدة الأميركيّة وخطب في الكونغرس الأميركي، ووقف له الشيوخ والنواب مصففين ٧ مرات مذهولين من وعده باتلاف هذه الصواريخ قبل العام ٢٠٠٤، قامت قيادة انتلجنسيّا العسكري في روسيا. وبعد عودته، ترأس اجتماعاً مغلقاً في مدينة تحت الأرض في إحدى ضواحي موسكو (مدينة تحت الأرض عدد سكانها بحدود ١٣٠ ألفاً بين أخصائي وعالم وضابط ومهندس، تضمّ إدارة ومراقبة هذه الصواريخ ١٠٧ المنتشرة في عدة نواح من روسيا وأوكرانيا وكازاخستان) ...

وكانت نتيجة الاجتماع وعداً قطعه يلتسين على نفسه أمام «حكماء» العسكري بعدم التطرق بعد اليوم إلى هذا الموضوع.

ويقيني أن روسيا لن تسلم هذه الصواريخ أبداً لأنها كل ما بقي لها من قدرة، كما أن الولايات المتحدة تعرف جيداً هذا الأمر وتتغاضى حالياً عنه!

## كازاخستان أو نموذج الحل

إن انفراط عقد الاتحاد السوفييتي إلى جمهوريات مستقلة قد طرح بشكل جدي وحساس مصير الجيوش السابقة والأسلحة النووية المركزة في بعض تلك الجمهوريات. وحتى إيجاد حلول ناجعة، قد تكون كازاخستان مثالاً يحتذى به. فهذه الجمهورية الآسيوية البعيدة عن موسكو يحكمها سياسي محظوظ هو نور سلطان نازاربايف، خير الأيام وخرج منتصراً من كل الإيديولوجيات الأصولية. وما يميز كازاخستان أنها الجمهورية الأكثر أماناً والأقوى اقتصاداً. فيها يقع مطار بايكالكور الشهير الذي يقوم حاكمها بتأجير بعض مبانيه ومساحاته للغرب. و«يغدق» عليه هذا الغرب المساعدات (المانيا مثلاً حتى يعتني بأبنائها الذين تعود جذورهم إلى أيام بطرس الأكبر). نازار بايف هذا يلمح أحياناً إلى محاولات الدول الإسلامية الحصول على مواد نووية أو أخصائين في هذا الحقل، وبينوره دائماً وزراء خارجية الولايات المتحدة الأميركيّة للحصول على تطمئنات بفشل مساعي المبعوثين العراقيين والليبيين وال سعوديين والباكستانيين وغيرهم! نور سلطان نازاربايف حكيم، متزن يعرف حده ويقف عنده. كم هي روسيا اليوم بحاجة إلى نور سلطان أورثوذكسي تؤيده شعوب روسيا وتلتئم حوله كما تؤيد نازاربايف كل الشعوب القاطنة في كازاخستان اليوم وتلتئم حوله، مع أن الجيش الروسي لا يزال موجوداً اليوم في كازاخستان ووجوده مجرد أمر عادي بالنسبة إلى الجيش وإلى الشعب الكازاخي وحكومته.

# بيان عَوْدَه

## شَمَال



رأسمال ١٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠ د.ل. ... ١٣٤٢ س.ت. - بيروت - لائحة المصادر ٥٦  
عنصريّة مصارف لبنان

### المقر الرئيسي والإدارة العامة

بيروت، لبنان  
جادة فؤاد شهاب - حي مارون بلا  
ص.ب. ٤٥١، ٦٧٠-٤٥١  
هاتف: ٩٦٣٢٢١٦٠٠ - ٩٦٣٢٠٠٥٠٠ / ١٢٣٤٣  
برق: ٩٦٣٢٢١٦٠٠ - ٩٦٣٢٠٠٥٠٠  
ستوك: DIRODI 42281 - 42292 - 42393 LE  
DIRCDI 43012 - 43013 - 43014 LE  
تلفاكس: ٩٦٣٢٠٠٥٥٥

<b>طرابلس</b>
شارع عزيز
<b>شّاكا</b>
الطريق العام
<b>صل</b>
مركز سان لويس
<b>جونيه</b>
بولنار فؤاد شهاب
<b>زوق مكاييل</b>
ستر مازار
<b>حل الذيب</b>
مركز حل الذيب
<b>* بحمدون</b>
الطريق العام
<b>شتورة</b>
الطريق العام
<b>القيري</b>
بولنار الشيف
<b>الحازمية</b>
مستديرة الحازمية
<b>بيروت</b>
فرع الانترنت
جادة فؤاد شهاب
<b>* قرية التبيين</b>
شارع الأرز
فرع الدورة
شارع الحمراء
شارع العبرة
فرع برج حمودة
ساحة البلاطية
فرع الدورة
بولنار الدورة
فرع المصيطبة
شارع مار الياس
<b>الحدث</b>
ستر السيدة
<b>صدا</b>
بولنار رياض التبلع
<b>صدا**</b>
بولنار معروق سعد
<b>قياد الاتجاه</b>
<b>* مقفل حالي</b>

١٩٩٦-١٩٩٧  
عِبْرِيَّات  
فَتَهْدِم  
حَافَّة  
الْخَدْمَات  
الْمُهَبْرَفِيَّة

\*\* فزان - الروقة - المزرعة

## ملف الإعلام في لبنان

د. نسيم الخوري (\*)

### ماذا عن عناصر ملف الإعلام في لبنان؟

في لبنان، ٤٩ صحيفة يومية سياسية باللغة العربية و٦ بالفرنسية وواحدة بالإنكليزية وأربع بال ארمنية، لا تصدر يومياً كلها بالطبع، وبعضها لا يصدر أكثر من مرتين في العام للحفاظ على ملكية الامتياز القانوني، وقد بيع امتياز مؤخراً بـ ٤٠٠ مليون ليرة بالإضافة إلى ترتيبات ومخصصات مالية لصاحب الامتياز البائع.

وفي لبنان، ٤٥ مجلة سياسية أسبوعية باللغة العربية، واثنتان بالفرنسية وواحدة بالإنكليزية وأربع مجلات شهرية سياسية باللغة العربية.

وفي لبنان ٤٤ صحيفة من الفئة غير السياسية موزعة بين أسبوعية وشهرية وفصلية مجلات تهم بمجالات أدبية وفنية ورياضية ونسائية وعلمية باللغة العربية لا تصدر أيضاً كلها بالطبع.

وفي لبنان ٥١ مطبوعة غير سياسية باللغة الإنكليزية، و٢٠ باللغة الفرنسية، بالإضافة إلى ١٩ صحيفة سرية La presse clandestine، صدرت أثناء الحروب اللبنانية.

وفيه أيضاً ٢٧ وكالة أخبار محلية، و١٦ وكالة عربية وأجنبية.

وفي لبنان محطة بث إذاعي رسمي، و١٨٢ محطة بث إذاعي محلي على موجتي A.M. والـ F.M. غير مرخصة في غالبيتها.

وفيه ٥٢ محطة بث «تلفزيونية»، من بينها شركة تلفزيون لبنان المختلطة (رأسمال

(\*) مدير كلية الإعلام والتوثيق - الجامعة اللبنانية. عضو مجلس إدارة تلفزيون لبنان (١٩٩٠ - ١٩٩٣).

مشترك مناصفة بين الدولة والقطاع الخاص) وهذه هي الرسمية المرخصة أما الباقي غير مرخص من السلطات الرسمية.

وفي لبنان، ما يقارب الـ ١٤٠ دار نشر، والكثير الكثير من دور السينما وشركات الانتاج السينمائي والتلفزيوني والمطبع والنشرات والدعويات وشركات الاعلان والصالونات الفكرية والأدبية والجمعيات ولهذه مجلاتها ونشراتها التي باتت لا تحصى.

على رأس هذه المساحة بالطبع، تأتي الكتب والمجلات المدرسية التي لا نعرف أين تبدأ وإلى أين توصل وتنتهي. المستجد في هذا «العار» الاعلامي المحلي الذي «نحدده»<sup>(١)</sup> وهو، واضعين فعل حدد بين مزدوجين، أن هناك الـ C.N.N. والـ A2 والصحون اللاقطة لعدد كبير من برامج المحطات التلفزيونية الإقليمية والعالمية، والتقاط المراهقين اللبنانيين وتوصلهم مع مليوني راديو للهواة موزعة في أنحاء المعمورة، وذلك بواسطة أجهزة تواصل خاصة متوفرة في الأسواق، أو بواسطة أجهزة إذاعية بسيطة سهلة التناول.

والأخطر من هذا كله، أجهزة التلفزيون التي يتضرر أن تغزو العالم في مهلة أقصاها أو أخر ١٩٩٥ وهي الأجهزة التي يصبح الصحن اللاقط Dish من صنيعها أو incorporé في هيكلها، تماماً كما مكبرات الصوت من حيث الشكل، ولها إمكانيات هائلة تمكنا من التقاط الكثير من الاشارات - البرامج التي ستسيطر على العالم كالمطر.

الأسئلة تطرح نفسها:

أين يذهب هذا الضخم الاعلامي الكثيف؟ وكيف؟ ووفق أية معايير؟ ما هي فوائد ونتائج الفعلية؟ ولن يتوجه فعلياً ومن يخاطب مباشرة أو بشكل لا مباشر؟ ما هو نصيب الوطن منه، بل ما هو أثره على صورة الوطن؟ وهل «تضبيط» هذه المساحة؟ وأمام هذا السبيل الاعلامي ما هي الخطط والأفاق والفلسفات التي ترسم وتنفذ لتشكيل ملامح صورة الوطن؟

لن يدع أحد القدرة على الإجابة العلمية على هذه الأسئلة البسيطة، وعدم القدرة أو الوعي ليس نقداً لأحد، إنما لفت النظر إلى هول المسألة اللبنانية التي تتساوى بهذا المعنى بالمسألة الاعلامية.

هذا التساوي أو الاندماج بين الدولة والاعلام لا يتضح إلا إذا سلمنا بأمرتين:

١ - بناء الوطن يبدأ ببناء الإعلام، وهو الوجه الداخلي للقضية.

٢ - الإعلام أقوى من السلطات كونه خرق هذه السلطات وجعل العالم إعلامياً في جم حبة الجوز، وهو يكاد ينقسم اصطلاحاً إلى تيارين كما في كل المجالات: العالم المنتج الموجّه والعالم المتلقّي الموجّه مباشرة أو لا مباشرة في معظم الأحيان. والإعلام الخفي هو الأفضل. ونحن كما العالم الثالث ننتمي إلى العالم المتلقّي. نحن تماماً متفرجون في هذا المجال،

والدعوة ملحة إلى المطالبة الإقليمية بقيام نظام عالمي إعلامي جديد يحفظ حدود التوازن الثقافي بين الشعوب.

والتوازن بهذا المعنى هو جعل إمكانية الحوار الأساسية في احترام أهم قواعد الإعلام Information الذي هو تكوين Formation قبل أن يكون اعطاء معلومات، وهنا ضرورة التركيز على البعد التثقيفي في الإعلام<sup>(١)</sup>. وهنا أيضاً طرح لإشكالية الحق في اعتبار التواصل لا الإعلام فحسب جزءاً من حقوق الإنسان الأساسية.

هذا الوجه الخارجي للمسألة التي قد يعني منها لبنان أقل من مجرّد ما تعانيه دول العالم الثالث تأتي مرتبطة بمفهومي الحرية والديمقراطية للذين مهما تضاربت الآراء بشأنهما، يبقى لبنان متّيّزاً في مجالهما، وقابلًا للتواصل على المستوى النفسي بشكل أسهل مع الخارج. غير أن الصراع بين الداخل والخارج على مجرّد المستويات في تاريخ لبنان، تبرّز داخلاً هشاً يسقط هذا التبرير للعجز الكياني أمام الهجمات الخارجية. وبهذا تسقط عناصر الدفاع الأساسية للمنعنة الوطنية في مقاومتها للخارج.

بهذا المعنى، يبدو لبنان بلداً غير قابل للخيار في مجال الإعلام، وكأنّه داخل خيمة أو في منزل من دون سقف يتصف بكل مستجد وجديد، [وهو في هذا مرتاح لأنّه يحقق تماهياته بالخارج على المستوى الفردي والجماعي، وهذا موضوع بحث منفصل].

وإذا كانت إمكانيات الدفاع ضعيفة على مستوى اختيار التلقى، لشراسة الغزو الإعلامي والثقافي، والتماهيات «المرضية» لدى الشعب اللبناني، لا يعقل في زمن «السلام» والنظام العالمي الجديد، أن يكون لنا سياسة إعلامية تحدّ من هذا العصف الإعلامي العشوائي على مستوى الوطن الداخلي؟

وهنا تكمن المشكلة التي تعالجها في هذا البحث.

### محطات أساسية

الملحوظة الكبرى التي يكونها المراقب للجمهورية التي أرتضاها المواطنون ثانية أنها في أزمة اعلامية فعلية. عمّق الأزمة عملياً هو غياب الفلسفه الإعلامية واستمرار الحروب باشكالها المختلفة عبر وسائل الإعلام:

- ١ - الشكل الأول للحروب وقد عرفه اللبنانيون خلال خمسة عشر عاماً وكانت فيه وسائل الإعلام أدوات «قتال» فعلية. وهنا ينقسم الرأي بين من يرى الإعلام انعكساً للواقع، والإعلام اللبناني بهذه المعنى لم يكن «إعلام حرب بل كان إعلاماً»، يتلقى الحرب سلبياً وقد اقتصر في دوره إلى حدود الإبلاغ والتبلیغ والأخبار<sup>(٢)</sup>؛ ومن يرى (من أصحاب الخبرة والرأي ومن المراقبين السياسيين في الخارج والداخل) أن الإعلام اللبناني يتحمل قسطاً كبيراً من مسؤولية الأحداث والحروب. ويغالي هذا الرأي إلى حد اتهام الإعلام بأنه ساهم فعالاً في إذكاء نار الفتنة والحروب على امتداد السنوات القاسية الماضية<sup>(٣)</sup>.

هذا الصراع في الرأي بين من يرى الاعلام لاهثاً وراء الأحداث ومن يراه فاعلاً في الأحداث صانعاً لها نتركه جانباً، مع ميل علمي إلى القول أنه في وطن يتمتع بالحرية والديمقراطية مثل لبنان، لا يجوز اعتبار الاعلام إلا جزءاً من الوطن لا تابعاً للوطن. والأحداث التي عصفت بلبنان، وما تعرض له من التيارات الداخلية والخارجية جعلت منه مسرحاً لصراع القوى، بما فيها القوى الاعلامية، فكان التفكير في وضع التشريعات اللازمة لضمان الحرية الاعلامية على أوجهها الصحيحة، بهدف ضمان المصالح العليا للأوطان، وهذا ما لجأت إليه الدول الحريصة على مصالحها الوطنية، ووحدتها في ظروف مختلفة.

لقد استمر هذا الشكل الأول للحروب العسكرية الاعلامية خمسة عشر عاماً. وقد ورثت الجمهورية الحالية هذه الأعباء حتى نهاية العام الأول من العهد الحالي. ولقد كان الأمر طبيعياً «فالاعلام هو الناس.. وعندما انخرط اللبنانيون في الصراع أخذوا معظم وسائل الاعلام معهم إلى هذا الاندون...»<sup>(٢)</sup>.

٢ - الشكل الثاني جاء في استمرارية الحرب عبر وسائل الاعلام. ولنقل ببساطة كلية أن الدساتير تولد من النقاوس والحوار ومن روح الاعلام والتواصل. فإن مقارعة الفكر بالفكر والطائفة وال موقف بالوقف تمت في مدينة الطائف وانبثق اتفاق جديد بحثاً عن المثل اللبنانية العليا المشتركة، وذلك بمبادرة عربية وتوافق دولي أو مشاركة جاءت بنتائج ليس من السهولة تناسيها.

فقد انهت هذه حالة الحرب وتوحد الجيش وأرسل إلى الجنوب، وحلت الميليشيات وسلست الدولة المرافق والمراقب العامة والمؤسسات وكان هذا ما يرضي القسم الأكبر من المواطنين، ويساعد على قراءة ملامح الجمهورية الثانية، وهنا لا يمكن الجزم على الإطلاق لأن المعارضين للاتفاق كانوا كثراً وتمكنوا من الوقوف نوعاً ما أمام بناء الدولة من جديد.

لكن الصراع الإعلامي أصبح أشد شراسة، فمجمل الأجهزة الاعلامية كانت سلاحاً ومضيّاً في وجه قيام الدولة في ظل غياب شبه كامل لوسائل الاعلام الرسمية. ولنتذكر أن الجنرال ميشال عون ظفر بشاشة التلفزيون الرسمي وكانت من أقوى الأسلحة بين يديه وجعلته يتخد الأبعاد التي اتخذها آنذاك، وفي هذا تدليل على أهمية العلاقة بين السلطة والاعلام.

«وإذا كانت الدوبيالت الكثيرة التي شهدناها خلال العقد الماضي قد «خطعت» إعلامها، وأنشيدتها، ومسلحتها، ومرافقتها ومطاراتها وأجهزة قضائها والمقتنيات الضرورية لقيامها كلها عند عتبة الجمهورية الثانية ودخلت كلها أو بعضها، فإنها قطعاً لم تخلع أجهزتها الإعلامية بل دخلت الدولة شاهرة وسائلها في استمرارية للحرب وتعويضاً عن «أمجادها» الغابرية، وهناك من يشك في هذا الكلام فيرى أنها أخلعت وأدخلت طوعاً إلى الجمهورية، بينما يرى آخرون أنها لم تخلع ولم تدخل وما حصل هو من مستلزمات وضع الأمور في الثلاجة في انتظار التغيرات والرهانات الكثيرة التي ربما تقلب الأدوار بعدما قبلتها أكثر من مرّة كان آخرها مع الطائف»<sup>(٣)</sup>.

لقد باتت الصورة مختلة في أذهان اللبنانيين، أمام هجمة الاعلام الخاص وانحسار الاعلام الرسمي، بحيث أن الخلل أفقد دفاعية الدولة وهيئتها، وصار يفقد رصانتها داخلياً وإقليمياً ودولياً. وكان يغذى هذا الأمر أن لسان أهل الطائف كان مشقاً شبه متخف بينما لسان أهل الالطائف قوياً وشرساً. ولم تتمكن الدولة من التعبير عن صبرها والتواصل مع الناس، وانحصرت الخلافات في من يتكلم ومن يتواصل.

وسينائي وقت تدرس فيه ملامح الصلابة الكامنة في صبر هذا العهد الذي صمت طويلاً مقابل رغبات العنف والدمار التي كانت تكمن في النفوس.

وتواترت حكومات ثلاثة قامت بمحاولات لوضع تشريعات للاحالم، لكن المشكلة بقيت قائمة: اعلام الجمهورية الثانية.

٣ - الشكل الثالث تصبح فيه المساحة الإعلامية ضبابية، بعدما بلغت شراستها أوجها بعد الانتخابات النيابية، فتنحصر الأبعاد العسكرية والسياسية إلى حد كبير لصالح الأبعاد «الثقافية» و«الفكريّة» و«التجارية» و«الترفيهية» ويصبح الاعلام باباً لتركيز السلطة بانتظار المتغيرات الحاسمة في العالم. الخارج (مفاوضات السلام، والنظام الدولي الجديد) يقدم على الداخل (تنظيم الاعلام وترتيب البيت اللبناني انتقاماً للعواصف الخارجية). ويقاد يتضح أن المساحة الإعلامية تكاد تلتقي حول العهد في عامه الرابع. وهنا تبرز مشكلة أخطر بكثير من المشكلات التي سبق طرحها: لقد أصبحنا في لبنان أمام أجيال تلفزيونية هشة مفتربة عن واقعها، تُحشى بشتى أصناف الأفكار المروفة أساساً في البلدان المنتجة.

وكان اللبنانيون في هذه المرحلة وما زالوا متلقين سلبيين، اعرضوا عن السياسة بعدما نفروا من الحرور، وباتوا أسيري الضخ الإعلامي المشوه تماماً.

### **مخاطر التلفزيون**

ولو حصرنا أمرنا بالتلفزيونات فقط، وأعرضنا، تسهيلاً للبحث، عن عناصر الاعلام الأخرى التي تشكل ملف الاعلام في لبنان، لاكتشفنا مدى الأخطار الكامنة في هذا الملف.

ففي عملية حسابية بسيطة، نجد أن ١٥١٨٤٠ ساعة بث تلفزيونية محلية تعزو منازلنا وأطفالنا في العام الواحد، أي بمعدل ٤٦ ساعة يومياً، لو احتسبنا لكل محطة تلفزيونية محلية أو مناطقية ٨ ساعات بث يومياً، مع أن عدداً منها يبيث فترات أطول من ذلك بكثير. أي أن كل ساعة من عمرنا يقابلها ٢٤ ساعة بث تلفزيونية إذا احتسبنا عدد ساعات اليقظة اليومية ١٧ ساعة. وحصة الطفولة منها غير محدد عملياً ويقاد ينحصر في برامج الأطفال القليلة جداً والرسوم المتحركة وعالم الحيوانات والمسلسلات والأفلام ليطال كل الأفلام تبعاً لوعي الوالدين وقدرتهم على حجب أطفالهما عن رؤية الشاشة الصغيرة.

وفي إحصاء أجري في الولايات المتحدة، «تبين أن الأميركيين يمكثون عشر سنوات من

حياتهم أمام التلفزيون<sup>(٣)</sup>، ويبدو أن عدد الساعات التي يقضيها اللبنانيون خصوصاً الناشئة منهم أمام الشاشات كبيرة قياساً إلى وسائل الإعلام الأخرى.

وقد تبين في مسح احصائي<sup>(٤)</sup> أجري مؤخراً في لبنان حول عينة من ٧٠٠ شخص، أن أكثر من نصف اللبنانيين يقضي معدل ٥ ساعات تقريباً أمام التلفزيون. وهذا رقم كبير يصل إلى ١٢,٥٤ سنة من عمر الفرد. إذا اعتبرنا معدل العمر ٦٥ سنة.

والسبب بالطبع في هذا الارتفاع يعود إلى الغياب الكامل لمراكم اللهو والتسلية الشعبية، أو مراكز العطلات والتوجيه والمساعدة، وحدائق الأطفال، وبيوت المراهقين والشباب، وقرى الأطفال، ومراكز الدراسات والتوثيق والإعلام الخاصة بالطفولة. واليقين أنها نسبة مرشحة للارتفاع بارتفاع ساعات التغذية عندنا بالتيار الكهربائي.

ولو حصرنا اهتمامنا بالمشاهدين الصغار، ضمن دراسة افقية لمضامين البرامج التلفزيونية، نتلمس خطراً المستقبلي أكثر فأكثر. إنه الخطر الناتج عن خطورة عشوائية البث في مضمونه وتوزيعه وتوقيته.

ويصبح الإعلام اللبناني بهذا المعنى:

١ - يفرض أفلاماً وواقع ورويات بوليسية أو غرامية تؤدي إلى سوء فهم للمقصود وتأثير على الناشئة سلباً.

٢ - يقلل الميل إلى القراءة ويخلخل عملية القيام بواجبات المدرسة ويفيد إلى الهمال والعبثية والاغتراب<sup>(٥)</sup>.

٣ - يؤدي إلى الحد من التعامل والتفاعل مع الآقران خارج المنزل، كما يحد من التفاعل داخل الكيان الأسري.

٤ - يعزز التقليد الأعمى والتمثيل والاقتباس الخاطئ، فت تكون الشخصية وتنقولب وفق الشاشة (الباس، كلام، عنف، رفض، احتجاج، جرائم، ايقاظ الدوافع الخطرة، البحث عن المخاطر والمعارك والمبارة)، وترتفع وبالتالي نسبة الجرائم والمنحرفين.

٥ - يضعف القيم الاجتماعية السائدة بالإيحاء والاغراء أو بال مباشرة، كما يولد ضياعاً بين القيم السائدة والقيم الجديدة الملقطة، وخاصة في مجال العنف والإباحية. فكيف للمرأة التوفيق بين رغبات الأهل ونصلاتهم وبين قيم المراهقين في مسلسل دالاس أو المسلسلات السطحية المستوردة بقصد الربح السريع والتسلية غير المدرستة.

وفي دراسة<sup>(٦)</sup> عن القيم، ارتكزت إلى احصاءات، تجلّت صورة التشّتت الأخلاقي عند الشبان، والقلق عند الفتيات، سطوع الاستباحة واللامسؤولية والاستفال والعنف والكذب، التي كان يغذيها جو الحرب البشرية - وجاءت البرامج التلفزيونية لترسّخها وتزيد من ثباتها.

وإذا عرفنا أن القيم هي «المعتقدات حول الأمور والغايات وأشكال السلوك المفضلة لدى الناس.. التي توجه مشاعرهم وتفكيرهم وموافقهم وتصرفاتهم و اختياراتهم.. كما تنظم علاقاتهم بالواقع والمؤسسات والآخرين وأنفسهم والمكان والزمان، وتسوّغ موافقهم، وتحدد هويتهم ومعنى وجودهم... وتتصل القيم بنوعية السلوك المفضل وبمعنى الوجود وغاياته، فهي المقياس الذي يوجه سلوكنا فنعتمد في عمليات إصدار الأحكام والمقارنة والتقويم والتسويف والاختيار بين بدائل في النهاج والوسائل والغايات...»<sup>(١١)</sup>، ندرك مدى المسؤولية الملقاة على عاتقنا في المجال الإعلامي، وفي تأمين أوليات الدفاع عن الشخصية والكيان اللبنانيين ودرء الأخطار عنهم.

وبيدو التفكك في العلاقات الأسرية وضعف السلطة الأبوية وتنامي الروح الطائفية وقيمها تبدو وكأنها وقائع اجتماعية افرزتها ظروف الحرب، وترسخها برامج التلفزيونات بحيث أنها صارت تشكل جانباً من واقعنا الاجتماعي الجديد. وإن نسق القيم في لبنان يجعلنا نرى «الملامح الأخلاقية للمجتمع اللبناني، مساحات سوداء وبيضاء، متافرة متصارعة، لا ينسقها تقسيم رقعة الشطرينج المتواتر.. بل يحكمها توزيع كيفي متقوّت من الأشكال الغامضة البيضاء والسوداء على رقعة كلمات مقاطعة، شاسعة المدى، لا نزال نهجيء ما تحفيه أحرفها من كلمات...»<sup>(١٢)</sup>.

هذا البيان السريع لأثار التلفزيون ووسائل التماهي المشوه لا يعني رفض جديد للإعلام وإنما يعني إلقاء الضوء على مخاطره، كي لا يكون الوطن مساحة سائبة لشركات الإنتاج العالمية تبث على هواها، وتنسابق مؤسساتنا الإعلامية على مخازن أفلامها الرخيصة التي ينم اختيارها عن قصور كامل في الفهم التربوي وال النفسي لضامينها، فتمريرها على رقابة روتينية تدل هي الأخرى على الاستنسابية وقلة الإدراك. ولا يعني هذا بالتالي الإعلام الموجه «الآتي من فوق أو من بعيد والذي تتق به الجماهير عن جهل ولكنها لا تستطيع أن تتحقق أو تتعرض، لأنه اعلام له نتائج خطيرة سلبية، تنمو قوته مع غياب ردات الفعل لدى المثقفين والذين يمكن تسميتهم بالأدمغة اللادفاعية *Cerveaux sans défense*»<sup>(١٣)</sup>.

إن انتقال لبنان بدءاً من العام ١٩٨٥ حتى اليوم إلى «استيعاب ٥٢ محطة بث تلفزيونية بدلاً من محطة واحدة كانت له هي شركة تلفزيون لبنان، دليل واضح على عظم المسؤولية المهمة في مجال إعادة تنظيم الإعلام في ضوء البحث عن مكامن الدفاع الوطني اللبناني.

ولو أخذنا الفرنسيين كمثال على تجارب من هذا النوع، لشعرنا بالفارق الكبير بيننا وبينهم. «فعندما فكر الفرنسيون باستحداث قناة ثانية للتلفزيون الفرنسي، تساعل الناس: لماذا؟ فجاء الجواب بأن اليابان لديها ١١ قناة وأميركا ٩، ونحن نملك واحدة. واعتراض الفرنسيون على اتباع الآخرين بأن لديهم ما يكفي من البرامج، وعندما استفتقوا حول إمكانية زيادة ساعات البث قالوا لا، الزيادة ليست ضرورية. وكانت نسبة القabilين ببرامج

القناة الأولى ٨٠ بالمئة، وهكذا بقيت القناة الثانية وقتاً طويلاً قبل أن تجد جمهورها<sup>(١٤)</sup>.

### شرح متعدد الأبعاد

إعلام الحرب - حرب الإعلام - إعلام السلام هذا الثالث إضافة إلى الإشارات السريعة التي ذكرناها عن مخاطر التلفزيون حتى الآن، تجعلنا نرسم صورة تقريبية للف الإعلام: إعلام رسمي غير واضح متغاذب، إعلام حروب وبقايا احزاب، إعلام طوائف ودول خارجية وأحزاب وهواة، وآخر من هذا كله إعلام مسؤولين وأفراد بحيث أصبحت الصحافة سلطة «فوق» كل السلطات وليس السلطة الرابعة، خصوصاً إذا ما أدركنا بالمارسة كيف تقدم صورة الشخص أحياناً كثيرة وبإيحاء منه على صورة المؤسسة والدولة والمواطن، والأمثلة لا تحصى في هذا المجال. «أنا» المسؤول، بدلاً من «نحن» الدولة والوطن<sup>(١٥)</sup>.

إن صورة المادة أو الماركة (L'image de marque) (وهنا بمعنى الدولة) التي تشكل ألف باء علوم العلاقات العامة، تجعلنا ندرك فرضيتين على مستوى الجمهورية:

١ - الخلل الكبير الملحوظ في البيت اللبناني كمؤسسات: سقوط صورة هذا البيت، والشrix بين المعلم والمثقفي بالمعنى السياسي والاجتماعي والاقتصادي على وجه خاص، وهو شرخ متعدد الأبعاد: شرخ بين النص السياسي وصاحب النص، وبين الجمهور ووقع النص وأساساً بينه وبين النص لاكتناف كونه يجهله تماماً، بل نسبة إلى ما ينسج إعلامياً حوله يضاف إلى ذلك شروخ بين تعدديّة النص وتفسيراته التي تبلغ حد التناقض أحياناً.

إن المشكلة الكبرى في هذا الميدان هي في كيفية التخاطب بين الدولة ومواطنيها. إنها مشكلة إعلامية واضحة. وهنا تطرح قضيّاً إعلامية ذات أهمية كبيرة: من يخاطب من؟ ووقف آية وسيلة إعلامية؟ وإلى من يتوجه؟ وفي أي وقت؟ وما هي الصيغة التي يخاطب فيها الناس؟ وما مدى حجمه في الاتقاء؟ وإذا أقنع، لا يوجد من يخاطب بطريقة مغایرة لتعمية الناس وتضليلهم؟ وهذا ندفع المسألة إلى مستوى الاتّمام الوطني الأحادي الأبعد أو المتعدّدها على مختلف المستويات وصولاً إلى اللغة المشتركة بينهما التي لم ترد سوى في النص: «لبنان وطن نهائي لجميع أبنائه... أو «لبنان عربي الهوية والاتّمام»<sup>(١٦)</sup>.

ما معنى هذه المبادئ على المستوى الاجتماعي اللبناني وغيرها من المبادئ والاصلاحات الواردة في وثيقة الواقع الوطني، وهل تمكنت الدولة إعلامياً من التواصل مع الناس في هذه المجالات المختلفة؟

إن شريحة كبرى من اللبنانيين الشباب أداروا أقراص التلفزيونات في منازلهم عندما

(\*) عرفنا خلال ممارستنا لها معاً في مجلس إدارة تلفزيون لبنان حكومات ثلاث حكومة د. سليم الحصن، عمر كرامي، رشيد الصلح وأول شهرين من حكومة الرئيس الحريري، وقد عرفت هذه الحكومات عدداً من المشاكل والازمات وكان الإعلام سبباً أساسياً من أسبابها.

حاول الدكتور سليم الحص، إبان انقسام الوطن بين حكومتين وما أعقبه من حصارات وأحداث، أن ينادى أهالي بيروت الشرقية بقوله: «أخوانني في بيروت الشرقية...». والغريب أن عدداً من الطلاب احتجوا على اللغة الفصحى التي اعتمدها الرئيس الحص في مخاطبتهما واعتبروا أن مخزون تواصلها قليل.

لقد فقدت اللغة العربية حلتها العربية عن طريق جيل من الاعلاميين، وبيات هناك لغة جديدة لا هي بالفصحي ولا هي بالعامية، مع أنها تجنب أحياناً كثيرة إلى العامية اللبنانية. فما هي كمية التواصل بين المسؤول والناس في مشروع الفصحى والعامية في التخاطب؟

الآن يستحق هذا الموضوع لغويّاً وتواصلياً دراسة مستقلة على الأقل؛ إن الحرب التي كسرت كل شيء، طالت اللغة أيضاً بشكل جذري. فعند خطر الموت «يقترب الإنسان من جسده»، وتصبح مشكلة التواصل في لبنان لا في المضمون وحسب بل في الشكل كذلك.

على أن الباحث، رغم السرعة في تحضير مشاريع القوانين التي ترتكز عليها الجمهورية الثانية منذ الحكومة الأولى بعد ميثاق الوفاق لا يستطيع أن ينفل في كلامه عن المؤسسات، تكرار قضايا إيجابية كبرى مثل بيروت الكبرى، وإنتهاء حالة الحرب، وتوحيد مؤسسة الجيش وانتشاره وإرساله إلى الجنوب واستسلام المرافئ والمراافق ومحاولة تلمس ملامح إعادة البناء والإعمار.

٢ - إن هذا الخلل المتعدد الأبعاد يفشل تسويق صورة الدولة داخلياً و يجعلها غير صلبة على المستويين الإقليمي والدولي، وهنا لب المشكلة.

وتبدو الصورة غير واضحة المعالم كلّياً من خلال القراءة السريعة للتحولات الحاصلة في العالم، وعلى رأسها مفاوضات السلام الدائرة بين العرب وإسرائيل، وقد يبالغ البعض في التشاؤم في وضع في هذا المجال مصير الوطن وكيانه على المحك وفي مهب الريح.

وهنا تكثر الأسئلة مجدداً؟

هل خرجنا نهائياً من ظروف الحرب، بمعنى الداخلي والدولي، أو أن «القصف» الإعلامي المتعدد ما زال يُعيق على رطوبة هذه الظروف ويزيد في التشكيك؟

هل بدأت الدولة تشيد حصن السلام في عقول المواطنين، مع العلم أن الحرب تبدأ في عواطفهم وهي «مترسخة» إلى حد ما في عقولهم؟

هل تدرك الدولة مدى الهوة بين ما تضنه وسائل الاعلام من مضمون سياسية وأو اجتماعية وبين المواطنين وهمومهم ومشاكلهم وأحلامهم ومستقبل اجيالهم؟

هل في خطط الدولة أن التربية والإدارة وقضايا المجتمع والرشاوي والعوز والنقليات والماء والكهرباء والضرائب والبيئة والاقتراض المدرسي والرواتب والمؤسسات الوطنية

والبنزين؛ هي أمور أساسية بالنسبة إلى الناس وهي التي ترسخ صورة الدولة في أذهان الناس أكثر من السياسة بمعناها المحسن؟

ما هي فلسفة الدولة الإعلامية؟ وأين نحن منها، ومن نحن في الواقع؟ وأي معرفة وإعلام بالمعنى المهني والفكري نريد؟

أي إعلام نريد في عصر شُكّ فيه الفضاء فيه بعشرات الأقمار الصناعية، وصار كل من تراوده نفسه، وعلى رأسهم المسؤولون، يشكّ أجهزته في الأراضي اللبناني ويعمد إلى البث باسم الحرية الإعلامية؟

ما معنى ومضمون وهدف الكلام عن الحرية «الديمقراطية» إذا لم يكن هاجس الدولة فيه حق المواطن في الإعلام الصحيح وتغور الرأي العام لا تضليله وتخديره وإبعاده عن العام لإدخاله في متأهله الذات. والإعلام المستمر الواضح، والتواصل الوعي مع الناس حق أساسي من شرعة حقوق الإنسان؟

الآن الناس ميالة إلى المعارضة غريزياً، أم أن هناك فعلًا خللاً، وأن العاملين على نسج صورة الدولة، يحاصرون المسؤول بكترة الإطراء والمديح وقصر النظر واللانتماء والمصالح الشخصية الضيقة، وعدم اعتماد العلم في هذا المجال والخروج من نافذة الجمهورية الأولى للدخول من باب الجمهورية الأخرى.

وتکاد الازدواجية تشكل في الشخصية اللبنانية ركيزة من رکائزها الأساسية بشكل لا يعود يسمح بتلمس آثار الحقائق والواقع مما يورث المتأهله والتابع والراهن الخاطئة. إلا تشكل هذه الازدواجية مشروع دراسة منفصلة تتم في مقاربتها الأفقية أننا في حالة فضام في إعادة تأسيس الدولة على المستوى النفسي؟

الأسئلة كثيرة في هذا المضمار ومجملها يحمل أجوبته في صلبه. ولكن إشكالية البحث تبفي في مدى رعاية الدولة لهذه الأسئلة وسائلة المواطنين وفي مدى إيجاد الإجابات وفق صورة الوطن وفلسفة وجوده ودوره إن في الداخل أو في الخارج، فالوطن هو دوماً يتغير باستمرار نحو الأفضل والاحسن ولا يتوقف؟ فالإعلام هو الناس والحكام، كما هو مفترض في الأنظمة الديمقراطية وبهذا المعنى تضحي الدولة إعلاماً والإعلام دولة.

وإذا كانت مقاربـات الدولة لـلـفـ الإعلام قائمة في الشـكل كما هو ملاحظـ، فإنـ الإعلام هو غير وسائلـ الإعلام التي هي أدواتـ هو تـواصلـ لا أدواتـ تـبـلـيـغـ وحسبـ. وإنـنا نـتـمـحـ لأنـ تكونـ هذهـ الوسائلـ المتـعدـدةـ مـشارـكةـ فيـ نـسـجـ صـورـةـ الدـولـةـ لاـ لـاهـتـةـ مـتـعبـةـ وـرـاءـهاـ، أوـ عـابـةـ بـهـاـ. وهـناـ تـبـرـزـ الـحـاجـةـ إـلـىـ خـلـقـ أـعـرـافـ إـعـلـامـيـةـ جـدـيدـةـ عـلـىـ مـسـتـوىـ إـعـلـامـ الدـولـةـ يـشـارـكـ فـيـهاـ أـهـلـ الـإـعـلـامـ وـأـهـلـ السـيـاسـةـ فـيـ الـقـرـارـ وـالـنـقـدـ وـالـتـصـوـيـبـ وـالـتـبـيـيـزـ بـيـنـ مـاـ يـشـاعـ وـمـاـ لـيـشـاعـ، وـاعـتـمـادـ أـهـلـ الـعـلـمـ وـالـخـبـرـاءـ وـالـتـخـطـيـطـ مـنـ أـجـلـ بـنـاءـ أـخـلـاقـ إـعـلـامـيـةـ وـمـعـايـيرـ حـضـارـيـةـ دـولـةـ حـضـارـيـةـ.

وإذا كان الخلل والتشويه للصورة نابعين من الداخل في جزء كبير، فكيف تنقل هذه الوسائل مع عدم انتماها إلى الداخل صورة الوطن؟  
بالطبع بطريقة أكثر خللاً وتشويهاً.

والسبب الواضح مباشرة هو أن اللبنانيين «متميرون» عن الدولة، والاعلام اللبناني يندر بينما الإعلام في لبنان يفيض. فنقرأ «حروب الآخرين في لبنان»، «إعلام الآخرين في لبنان»، «إعلام العالم في لبنان».

على ضوء ما تقدم، يمكننا حصر الملف الإعلامي في لبنان بالملامح التالية:

- ١ - كثرة وسائل الإعلام وتعدد مسامينها ومشاربها وأهدافها ولغاتها.
  - ٢ - التمايز في الشكل والمضمون بين الإعلام الرسمي والإعلام الخاص.
  - ٣ - المنافسة الشديدة التي تقوم مقام الحرب بين وسائل الإعلام.
  - ٤ - ميل السلطة الجدي إلى الخروج من الرسمي إلى الخاص.
  - ٥ - فعالية عالية تجعل نسق القيم الاجتماعي والانتماءات والخيارات السياسية والوطنية قابلة للخرق والتشويه، كما يجعلها ضبابية إلى حد نقل المواطنين من حالة التقى إلى الضياع.
  - ٦ - غياب شبه كامل عن حسم ملف الإعلام في لبنان مما زاد في سوء استعمال القوانين لا بل في خرقها وكأنه بلا قانون يضبط المسؤولية الكامنة في حرية الأفراد والمؤسسات بشكل يجعلها تتtagم على الأقل مع رؤيا الدولة.
- وهكذا بشكل عام، تطرح إشكالية المعرفة في لبنان.

فالمعرفة تفترض العلم والدقة والموضوعية وحسن الاختيار ومعرفة الذات والأخر. ولو مثّلنا على ذلك بأي قضية ذات طابع سياسي داخلي أو خارجي لوجدنا أن صداتها في وسائل الإعلام يعكس غياباً كاملاً عن إدراك الذات أو الآخر: وسيلة تبرز قضية إلى الواجهة وتسقط عليها مواقفها، وأخرى تغيّب القضية نفسها أو تهشمها أو تحرفها أو تشحذها ويصبح الوطن في لحظة ما على مقاييس الأشخاص.

وأفضل مثال على ذلك العلاقات السورية - اللبنانية التي اتخذت صفة «المميزة» على الألسن وفي التصوص، فإنها نالت في وسائل الإعلام الكثير من الآراء والتعليقات والمواضف المزدوجة التي شوّهت الصورة في نظائها المفترض.

إن المواطن اللبناني عبر الصورة التي نسبتها وسائل الإعلام حول هذا الموضوع الشديد الأهمية لم ينفذ إلى الجوهر ويعني به المعرفة. وقد أصبحت هذه المعرفة من الحقائق لا الجغرافية أو التاريخية والتقاء المصالح السياسية وحسب، وإنما من أوليات جدول أعمال مستقبل أجيالنا.

ما هو الدور الفعلي لوسائل الإعلام في هذا المجال؟ وما هي البرامج التثقيفية الواضحة والجريئة والصريحة التي تبتعد عن الأساليب المباشرة والخطابية التي وضعت لإدراك عمق واتزان هذه المعرفة بالنسبة للمستقبل؟

إن الإعلام بمعنى المعرفة وحده المنظم التربية هو الباب الفعلى للدخول في علاقات بين لبنان وسوريا تعنى مخاطر المستقبل على مستقبل العرب.

وخروجاً من هذا المثال نفترض أنه لا يمكن للبنان على الأقل الاستمرار في الكلام في التفصيات والأوهام وعدم الوضوح والتسابق والمزايدة دون إدراك فعلى لقوله أن سلاح السلام هو المعرفة، والمعرفة سلطة فيما إذا نجاهه إسرائيل إن لم نجاهها بسلطة المعرفة والعلم والتعاون على دحض هذه المادة الرمادية (الأدمغة) التي تململها إسرائيل من العالم، بالإضافة إلى «الأدمغة» العربية المنحسرة ماحيّةً تاريخاً من الذهن القومي ومتاهيةً لتسويقه البضاعة الإسرائيلية.

هل نجاهها بالتهلي بتضخيم القشور ونصبها مكان الجوهر؟ هنا أيضاً تبرز وسائل الإعلام والرسمية منها خصوصاً التي لم تتناول خطورة «زلزال» المستقبل، وتداركها وتعريف الناس إلى لون عيونهم وبشرتهم، والمواطنين إلى ملامح مستقبلهم.

إن ملف الإعلام يحتم التنظيم السريع من قبل الدولة، لتعزيز المناعة الداخلية أولاً، وتعزيز المناعة في العلاقات مع سوريا، وهي هنا ليست مرحلية أو ظرفية، بل فيها مصلحة لبنان ومستقبله المتزنة المستمرة.

هذه الملامح النقدية القاسية<sup>(\*)</sup> ترتكز على الخوف من المستقبل. وهو خوف يحمل في طياته رغبة كبرى في ضبط وسائل الإعلام بما يتلاءم وقراءة مستقبل لبنان والعرب.

ولكن السؤال الأكبر مقابل هذه التشpectives في مجال الإعلام هو عن خطط الدولة؟

فما هي عدة الدولة في مواجهة هذه الأخطار؟

نقرأ في الطائف سطراً يدعوا إلى «إعادة تنظيم جميع وسائل الإعلام في ظل القانون، وفي إطار الحرية المسؤولة بما يخدم التوجهات الوفاقية وانهاء حالة الحرب».

جيد، رغم أن هذه الوسائل لم تكن منتظمة من قبل ليعاود تنظيمها، وإننا على الأقل نجهل وجود خطط أو ملامح واضحة بنيت على أساسها الجمهورية الأولى في هذا المجال بل على العكس، فقد صار الانتظام نقىض الحرية في الذهن اللبناني. فماذا تغير؟

وزير الإعلام السابق الدكتور أبير منصور تناول هذا الكلام في شقه المسموع و/أو

(\*) رغم معايشتنا للف الإعلام في لبنان وخصوصاً في شقة المرئي والمسموع ما زلتا ننتظر من السلطة مصارحة اللبنانيين بالأسباب الفعلية لعدم إيجاد نصوص قانونية تضبطه حتى الآن.

المرأي وحاول صياغته في ندوة<sup>(١)</sup> في الكارلتون (١٧ - ١٩ أيار ١٩٩١) ومن ثم في مشروع قانون، فلجنة وزارية تستمر في هذا الملف الشائك الكثير المتأهات والمناقشات دون نتائج.

إنه ملف في رأينا، خلافاً للملفات كلها، يفترض أن يعطي الوقت الكافي والخبرات لأن من يحيط بهذا الملف يكون قد نفذ بقسط كبير إلى وضع أسس قابلة للاستمرار والتطور، وكل هذا رهن بترتيب الداخل عند تطبيق نصوص الجمهورية الثانية وكيفية انعكاسات هذا التطبيق يتوجى جديداً لأنهان الفت التقليد. فتطبيق النصوص ليس مثل ارتداء القمحان تبدل بتبدل من يرتديها. النصوص هي للمؤسسات لا للأشخاص الذين يُسقطون حتماً اختلافاً في الأساليب لا في خطة الدولة وكيونتها.

وفي هذا المجال تبدو الحرية كلمة تثير العواصف والعواطف وتميز لبنان عن المحيط في هامش الانتقاد والمعارضة.

الحرية هي خارج الصفات والنعوت.

لكن هذا الهامش من الحرية يتحمل القول أن الإنسان حر بمقدار ما هو مستقل وأن الارتهان والارتباط في مجال الدفق الإعلامي ليس دليلاً حرية، وأن المؤشر الموضوعة في هذه الأطر لحماية الملوك والرؤساء والمالي والاحتياطات والامتيازات ليست دليلاً حرية بالمعنى الذي نتوخاه.

وأن قراءة أفقية للملامح الموضوعية والحرية في إعطاء المعلومات من قبل وسائل الإعلام في العالم، إبان حرب الخليج، وعلى رأسها أميركا وهي من أعرق الدول الديمقراطية، تجعلنا نقف لإعادة النظر الشاملة في العديد من المفاهيم الكبرى التي تکاد تنحصر في لبنان إلى حدود المصالح الصغيرة وفي مقدمة هذه المفاهيم الحرية والديمقراطية.

الدستور اللبناني في فلسفته الجديدة لا يركّز على إعادة النظر التقنية المحسنة بوسائل الإعلام وإنما يطمح إلى ذلك ليتناول مفاهيم جديدة في مضمونها تصحّ أساساً لسياسات الحلول «والسلام» والإئماء والإعمار. وهذا يعني البحث عن سلطة الإعلام المسؤول لا عن إعلام السلطة، عن سلطة الناس عن طريق المعرفة لا عن ناس السلطة من طريق التجهيل.

والاعلام، بهذا المنظار، لا يعود إعلانات رسمية أو إعلانات للمسؤولين أو فترات توزع بالتساوي وبالأولويات بين المسؤولين، بقدر ما هو مرآة حياة الدولة برمتها، يحمل الحقيقة بكامل عناصرها. ويفضح عن الإهمال والأخطاء كما يظهر النجاحات، والتراكيز فيه يكون على الخلل في الإنجازات قبل الإطراء لأننا في طور إعادة البناء الذي يفترض أن يرتكز على أسس صلبة قابلة للاستمرار والتطور.

نحن نطمئن متكملين إلى أكثر من انعكاس الصورة، لأننا جزء من المرأة. السلطة نراها، نراقبها، نحتك بها. هل تعكسها أم نراها ترانا مواطنين فننعكس فيها وتنعكس فينا وصولاً إلى الديمقراطية الصلبة الصحيحة؟

إننا، حتماً، نطلب الخيار الثاني لنصبح مشاركين لا متقين، كل من موقعه ومسؤوليته وهذا يصح التنظيم لا إعادة التنظيم (هذه الرلة في اتفاق الطائف تعني الكثير للباحثين).

### المجلس الأعلى: وقایة وعلاج

لقد سبق واقتربنا علاجاً لهذا الملف، وذلك في ندوة الكارلتون أثناء مناقشات الجلسة الأولى<sup>(١)</sup> وهي بعنوان «من إعلام الحرب إلى إعلام السلم وإعادة البناء» حيث قلنا: «عندما نتكلم عن حرية الإعلام يجب أن نتساءل كم نحن قادرون على إنتاج مواد إعلامية أو انتقادها على الأقل وفق معايير تربوية وسياسية واجتماعية واضحة. وهل ستظل «الساحة» فالتة. يجب أن نضع قانوناً لضبط الانفلات. لم نصل بعد إلى وضع معايير تليق بمستقبلنا... وأخشى أن تكون في لبنان ن ربّي أجياً فاقدة الهوية خلافاً للهوية التي ارتضيناها في الدستور... لذا اقترح إنشاء مجلس أعلى لخبراء الإعلام يضبط الإعلام المرئي والمسموع...»

على الرغم من مرور عامين ونصف على هذا الاقتراح، وعلى الرغم من تقديم دراسة جيدة<sup>(٢)</sup> مفصلة في الندوة حول مشروع إنشاء المجلس الوطني للإعلام والاتصالات C.N.R.C. قدمها الاستاذ محمد المشنوق، فإن الملف ما زال يحال من لجنة وزارية إلى لجنة وزارية تتغير كلها بتغير الحكومات وليس الآن مجال التكهن بأسباب عدم صدور القانون.

وعندما نتكلم عن المجلس الأعلى لا نراه في أبعاد الوظيفية والقانونية وحسب بل في أبعاد الإعلامية أيضاً أي أنه يتتعاطى مع وسائل الإعلام ويكون حافزاً للتواصل بين الدولة والناس، يبحث في صورة لبنان في الداخل والخارج، يقيم الاحصاءات والاستطلاعات الخاصة مستنداً إلى الرأي العام حالياً، يمهّد الأرضيات للقوانين والأراء والمواقف ويضع خططاً طويلة الأمد تعنى بالدولة وفقاً لمعطيات المستقبل، ويشير إلى مكان الخلل في أذهان المواطنين فيتم تداركه.

يتتألف هذا المجلس<sup>(٣)</sup> من تسعه أعضاء يعينون من قبل مجلس الوزراء لمدة ست سنوات يتمتعون بخبرة عالية وشهادات في مجالات الإعلام وعلم النفس وعلم الاجتماع والقانون ولا مصلحة مباشرة أو غير مباشرة لهم بأية مؤسسة إعلامية و/أو إعلانية.

وتتشكل هيئة استشارية تتمثل فيها لدى المجلس الأعلى بشخص واحد كل من:

- ١ - وزارة الإعلام
- ٢ - وزارة التربية.

(\*) شارك فيها غسان تويني، راجح الخوري، د. سناء عبد الصمد، الياس الخوري، طلال الحسيني، والنقيب محمد العطبي.

- ٣ - وزارة الدفاع، مديرية التوجيه.
- ٤ - وزارة الداخلية.
- ٥ - وزارة الخارجية.
- ٦ - الإذاعات الخاصة.
- ٧ - التلفزيونات الخاصة.
- ٨ - كلية الإعلام والتوثيق.
- ٩ - نقابة الصحافة والمحررين.
- ١٠ - الهيئات النسائية.

يهم هذا المجلس بالإضافة إلى مهامه المتعلقة بالتراثيين وشروطها والشؤون الفنية والإدارية والمالية وحدود الحرية الاعلامية ومراقبة المؤسسات وتطبيق قوانين الرقابة المفترض استحداثها... الخ بباقع الدولة بشكل عام وصياغة فلسفة إعلامية تتroxhi الوحدة في التعدد وفي هذا ترجيح دمج السلطة وتقريرها من الناس كما أسلفنا.

هذه الأفكار التي ما زالت أولية ولا مجال للخوض في تفاصيلها كمشاريع قوانين حرصاً على أعمال اللجان الوزارية التي تنتظر نتائجها بقلق علمي ووطني، وقد طار الانتظار، تجعلنا نقترح بعض الأفكار الوقائية:

- ١ - تطعيم أجهزة الرقابة الرسمية بخبراء مختصين في مجالات علم النفس والتربية والرعاية الاجتماعية وتفعيتها لوضع معايير أكثر دقة في ضبط هذا الدفق الإعلامي وتنمية ميزانيتها المالية بشكل يساعدنا على «امتلاك» إعلامنا والتتمكن من أطفالنا<sup>(١)</sup>.
- ٢ - القيام بحملات توعية وندوات للأهل والأطفال لتلمس تحديد علاقات الطفولة بالإعلام وهذا من مهام وزارة الثقافة.
- ٣ - إدخال وسائل الإعلام كمادة في المناهج الرسمية التربوية وذلك بدءاً من المرحلة الابتدائية.
- ٤ - «اعتماد برمجة تتلاءم مع الأوقات المخصصة لشرائح محددة من المشاهدين، ولا سيما الأوقات المخصصة للأطفال والأولاد»<sup>(٢)</sup>، ريثما يتم التمكن من دراسات تحليلية لضمamen الصورة المتحركة ومدى تأثيراتها السلبية على أطفالنا.
- ٥ - «التزام ممارسة الرقابة الذاتية بما يضمن عدم المساس بالأخلاق والأداب العامة، وعدم اعتماد الإباحية... وعدم استغلال المرأة أو الطفل... وتحجب بث أفلام العنف من أجل العنف والرعب... أو ما يهدد التراث والمعتقدات والتقاليد والقيم الروحية في لبنان...».

## المراجع

- (١) تم هذا التحديد التقريبي وفقاً لمصادر مختلفة أولها جهود طلاب كلية الإعلام والتوثيق عام ١٩٩١، ونقابة الصحافة اللبنانية في عددها الصحفة اللبنانية الصادر في ٦ آيار ١٩٨٧، والعدد الرابع عشر، آذار ١٩٩٣، بالإضافة إلى جدول بمحطات التلفزيون غير الشرعية محال من وزير الداخلية رقم ٩٧٧، تاريخ ٩٧٧/٢/٢٠ على نطاق وحدات الدرك، ووفق لائحة بطلبات الترخيص للبث التلفزيوني تقدم بها أصحاب المحطات من شركة تلفزيون لبنان التي عملت فيها عضواً لمجلس إدارتها وعضوواً منتخبينً لشؤون البرمجة والانتاج خلال ثلاث سنوات ١٩٩٠ - ١٩٩٢، وكنا في مجلس الإدارة قد وضعنا مواصفات قانونية وتقنية ومالية وتجارية وإدارية بشكل استمرارة حوت إلى مجلس الوزراء بواسطة وزير الإعلام آنذاك الدكتور البير منصور، وتضمنت كافة المعلومات المتعلقة بمحطات البث غير الشرعية على الأراضي اللبنانية. كما اعتمدنا أيضاً على «دليل» جريدة النهار، ١٦ تموز ١٩٩٣.
- (٢) Francis DESSART, in *The New International and Communication Order*, International progress organization, Vienna, 1985, p. 51.
- (٣) غسان توبي، «من إعلام الحرب إلى إعلام السلم وإعادة البناء»، ندوة إعادة تنظيم الإعلام في لبنان - ١٧ - ١٨ - ١٩ آيلار ١٩٩١، بيروت منشورات وزارة الإعلام، ١٩٩١.
- (٤) الرئيس عمر كرامي، المرجع السابق.
- (٥) راجح الخوري، «العلاقة بين الحرية والمسؤولية»، المرجع السابق.
- (٦) د. نسيم الخوري، «إيقاعات السلطة وإيقاعات الناس»، محاضرة في مؤتمر البرمجة والتخطيط والإحصاء، كلية الحقوق، الصنائع - بيروت، ١٤/١١/١٩٩١، نشر في جريدة النهار في ٢٠/١١/١٩٩١.
- (٧) TUDESP André Jean, *La presse et l'événement*, Mouton, Paris, 1973.
- (٨) د. جورج كلاس Sondage d'opinion, Media-studies المركز اللبناني للدراسات والاستشارات الإعلامية، ١٥ - ١٦ آيلار ١٩٩٣، نيو جيدية ، بيروت.
- (٩) د. حسن شحادة، *التلفزيون والمجتمع*، القاهرة، ١٩٦١.
- (١٠) La génération de la relève, une Pédagogie nouvelle pour la jeunesse libanaise de notre temps, Bureau pédagogique des saints -cœurs, Beyrouth, 1989.
- (١١) د. حليم بركات، المجتمع العربي المعاصر، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، ١٩٨٤.
- (١٢) د. إلهام كلّب، «نسق القيم في لبنان، مقاربة نظرية»، حلقة نظرية عقدتها مركز دراسات الوحدة العربية، تحت عنوان «مستقبل لبنان»، الجمعة ٩ تشرين الأول - أكتوبر ١٩٩٢، فندق الكارلتون، بيروت، لم تنشر وقائعها.
- (١٣) Elie REBOUL, *information et Pédagogie*, Casterman, Paris, 1977. p. 49.
- (١٤) المرجع نفسه، TUDESP André Jean.
- (١٥) وثيقة الوفاق الوطني - منشورات مجلس النواب. ص. ٥.
- (١٦) أقامت وزارة الإعلام ندوة إعلامية في فندق الكارلتون من ١٧ إلى ١٩ آيلار ١٩٩١، شارك فيها عدد كبير من الأعلاميين في لبنان ونقلت مباشرة على شاشات التلفزيون وتخللها عدد كبير من الدراسات والأبحاث والمداخلات القيمة المفيدة في هذا المجال، وتمَ على أثرها صياغة مشروع قانون لتنظيم الإعلام في لبنان لم ير النور، نشر في الصحف بتاريخ ٩/٨/١٩٩١. راجع منشورات وزارة الإعلام - ١٩٩١.
- (١٧) راجع أعمال الندوة الإعلامية في الكارلتون.
- (١٨) راجع مشروع قانون تنظيم الإعلام المرئي والمسموع وهو من ١٨ مادة صياغتها «ليست قانونية وإنما المقصود فيها هو محتوى الماد..» كما جاء على لسان وزير الإعلام آنذاك د. البير منصور. راجع النص في الصحف المحلية، بيروت، الجمعة ٩/٨/١٩٩١.

(١٩) د. نسيم الخوري، من محاضرة حول «الطفولة والاعلام والثقافة»، نظمتها اللجنة الوطنية ليوم الطفل في نادي متخرجي الجامعة الأمريكية، بيروت، الخميس ٩ آذار / مارس ١٩٩٢، ونشر مقتطفات منها في الصحف المحلية اللبنانية في ١٠ آذار - مارس ١٩٩٢.

(٢٠) راجع نصوص ميثاق الشرف الإعلامي الذي تم بين وزارة الإعلام ممثلة بوزيرها ميشال سماحة وممثلين عن مختلف وسائل الإعلام المرئية والمسموعة في لبنان. راجع وثائق وزارة الإعلام ١٩٩٣.



## مؤسسة مكرم عبده للمصاعد Makram Abdo for Elevators Est.

تصنيع ابواب خارجية للمصاعد  
تصنيع كائن خشب ، حديد ، بانوراميك وتصنيع تابلوهات

Manufacturing of Elevators' External Doors  
Wood, Iron & Panoramic Cabinets

Exclusive Agents for



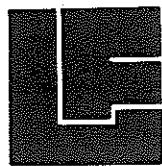
القبار - قرب بيت جبر

هاتف : ٠١/٨٨٨٤٧٨ - ٠١/٨٩١٥١٧ - ٠١/٨٩١٥١٧ - ٠١/٨٩١٥١٧ - تلکس : LE ٤٢٦٦١

هاتف لاسلكي : ٤٨١٣٧٦ - ٤٨١٣٧٦ - ٤٨١٣٧٦ - ٤٨١٣٧٦ - ٤٨١٣٧٦ - ٤٨١٣٧٦ - ٤٨١٣٧٦ - ٤٨١٣٧٦

فرع ثانى : امين الكورة - تلوك : ٦/١٥. ٧٧٩ - ٦/١٥. ٧٧٩ - ٦/١٥. ٧٧٩ - ٦/١٥. ٧٧٩ - ٦/١٥. ٧٧٩ - ٦/١٥. ٧٧٩

(استيراد وتصدير جميع أنواع المصاعد)



# BANQUE LIBANO - FRANÇAISE

société anonyme libanaise • capital 5.000.000.000 livres libanaises entièrement versé • registre commercial no 19618 beyrouth • liste des banques no 10

## Direction Générale

Adresse provisoire: Rue Alfred Naccache – Achrafieh – Tél.: 01-200420-328555 – Téléx: 42317

### Agences

#### TELEPHONE

#### TELEX

#### **BEYROUTH**

Agence Achrafieh	Place Sassine	01-200490-324947 01-337611	40724	42015
Agence Accaoui	Montée Accaoui	01-200510-336230		
Agence Dora	Rond-Point Dora	01-890540-894313 01-217134-261813	44031	22776
Agence Gefinor	Centre Gefinor	01-365910-365929 01-371105/6		22695
Agence Haret Hreik	Centre Camelia	01-831137-835434	40113	
Agence Mazraa	Rue Verdun/Blv. Mazraa	01-313416-817100/6 01-867708-869185	21078	20935
Agence Sami Solh	Boulevard Sami Solh	01-381730-385152 01-386848		40112
Agence Sin El-Fil	Rond-Point Sin El-Fil	01-491886-499763		48205
<b>JOUNIEH</b>	Rue Palais de Justice	09-914811/2-934685		45916
<b>SAIDA</b>	Rue Riad El-Solh	07-720822-723998		47367
<b>NABATIEH</b>	Quartier al-Jazaërr	01-817100 - via Agence Mazraa		
<b>TRIPOLI</b>				
Agence Tell	Blv. Abdel-Hamid Karamé	06-430180/1-431706	40725	
Agence Zahrieh	Rue Mohamad Karamé	06-430202-441784 06-601880	46018	
Agence Tebbaneh	Rue de Syrie	C/o Agence Zahrieh		
<b>BATROUN</b>	Route de Beyrouth	06-640789-641001		
<b>TYR</b>	Boulevard de Beyrouth	07-740243-740746		
<b>ZAHLE</b>	Quartier Ste-Barbe	08-823077-823401/618	48513	
<b>BAR ELIAS</b>	Route de Damas	08-824899		

# دور الكمبيوتر في اتخاذ القرار الميداني و«أتمتة» قيادة القوات

العقيد الركن الدكتور المهندس نديم الأسمري<sup>(\*)</sup>

«أتمتة» قيادة القوات عنوان جديد يضاف إلى سلسلة عناوين المهام الرئيسية لقيادة القوات المسلحة، ومناهج المعاهد العسكرية، وأطروحتات الباحثين في مراكز الدراسات والبحوث العلمية.

سمعت عنه وقرأته للمرة الأولى في دورة الركن العسكرية، فاسترعت انتباهي كلمة «الأتمتة»، بحثت عن مصدرها فلم أجد لها رديفاً، سألت العارفين بها فأجابوا أنها فرع من علم الحاسوب الإلكتروني والرياضيات الحديثة. قرأت مراجعها وفتشت عن مضمونها ومفهومها فاكتشفت أنها الترجمة الحرافية لكلمة (Automation) أو (Automatique) فوضعتها بين قوسين، وتوقفت برهة وسألت نفسي:

إذا كانت «الأتمتة» تعني «الأوتوماتيك» أو الحاسوب الإلكتروني أو الرياضيات، فما هي علاقتها بقيادة القوات ليقال عنها «أتمتة»، قيادة القوات، فالأولى علم و«الكترون» ورياضيات والثانية قائد ووسائل وقوات...؟ وما هي علاقة «الأوتوماتيك» أو «الأتمتة» بقاريها من عائلة «الانفورماتيك»...

وللإجابة على هذا السؤال، لا بد لنا من العودة إلى أوائل السبعينيات حين قرأنا وسمعنا ودرسنا عن الانفورماتيك (Informatique) والتيليماتيك (Telematique) والبيوتيك (Bureautique) والروبوتيك (Robotique) والفيديوماتيك (Videomatique) والسيبرينتيك (Cybernetique) لنجد أن العلاقة التي تربط هذه العلوم بالرياضيات وبتطور الحواسب الإلكترونية وبالنظم المبرمج وبالإنسان وبالادارة وبالدرسة وبالصناعة وبأفراد العائلة، هي العلاقة ذاتها التي تربط «الأتمتة» بقيادة القوات.

(\*) ضابط قائد مجاز في الأركان.  
حاصل على دبلوم دكتوراه هندسة في المعلوماتية من جامعة Paris-Dauphine فرنسا.

قيادة القوات تستند على العلم العسكري، والعلم العسكري يتضمن في عناصره الفن العسكري وأسس بناء القوات المسلحة، والفن العسكري يعتمد على معالجة وتحليل المعلومات والطرائق والأساليب الأكثر فعالية من أجل اتخاذ القرار وتعزيز الأوامر على المستوى التكتيكي والعملياتي والاستراتيجي، إضافة إلى أن أسس بناء القوات المسلحة تتطلب تطوير القوات على مستوى تطور القوات المسلحة للأعداء المحتملين وعلى تطوير العلم والتكنولوجيا الحديثة لتحسين تقنية القيادة ومنظومة الاتصال، وتطوير الأسس والطرائق الرياضية المستخدمة في تطوير المنظومات العملياتية ومعلوماتية اتخاذ القرار وأنظمة التأمين القتالي الميداني والإداري في مجال التأمين المعلوماتي في تقصي ومعالجة واستثمار وتخزين وطبع وتعزيز المعلومات وحساب القوى والوسائل والإمكانات القتالية وتنبيئ كافة الاحتمالات المرتقبة لفرضية ما.

الأمر الذي يحتم علينا ربط قيادة القوات بـ «الأتمتة» والتعرف إلى:

- ١ - «الأتمتة» جوهرها - تعريفها - تطورها
- ٢ - ماذَا يجب «أتمنتة» لقيادة القوات. ٣ - كيفية تنفيذ «أتمنتة» قيادة القوات.

### ١ - «الأتمتة» جوهرها وتعريفها

الأتمتة كلمة مشتقة عن الأجنبية من كلمة (أوتوماتي أو أوتومايشن) (Automation).

ترجمتها البعض بالمعلوماتية، أو التاليل، أو المكنته، أو «السيبرنيتيك» «Cybernetique» وقد تم استخدامها عسكرياً بأشكال متعددة في أنظمة أتمتة عمل الأركان، والأنظمة المؤتمتة لقيادة المهام الخاصة، والأنظمة المؤتمتة لقيادة الوسائل القتالية، والأنظمة المؤتمتة لتلقييل عمل الأركان. فانطلاقاً من فرضية أو وظيفة تكتيكية معينة، ل مهمة محددة، واستناداً إلى نظام مبرمج على حاسب الكتروني محدد، يقوم الحاسوب باستصدار القرار المناسب لقيادة القوات.

في مجال تطبيق الأتمتة على قيادة القوات، عرفها البعض بأنها: «الاستخدام المركب للطرق العملية الحديثة، والأجهزة الآلية، في عمليات القيادة بهدف زيادة حجم الأعمال والجهود، على حساب تكليف الحواسب الالكترونية، بأعمال كثيرة، مع المحافظة على الدور الرئيسي للنشاط الابداعي والعمقري للإنسان...»<sup>(٥)</sup>.

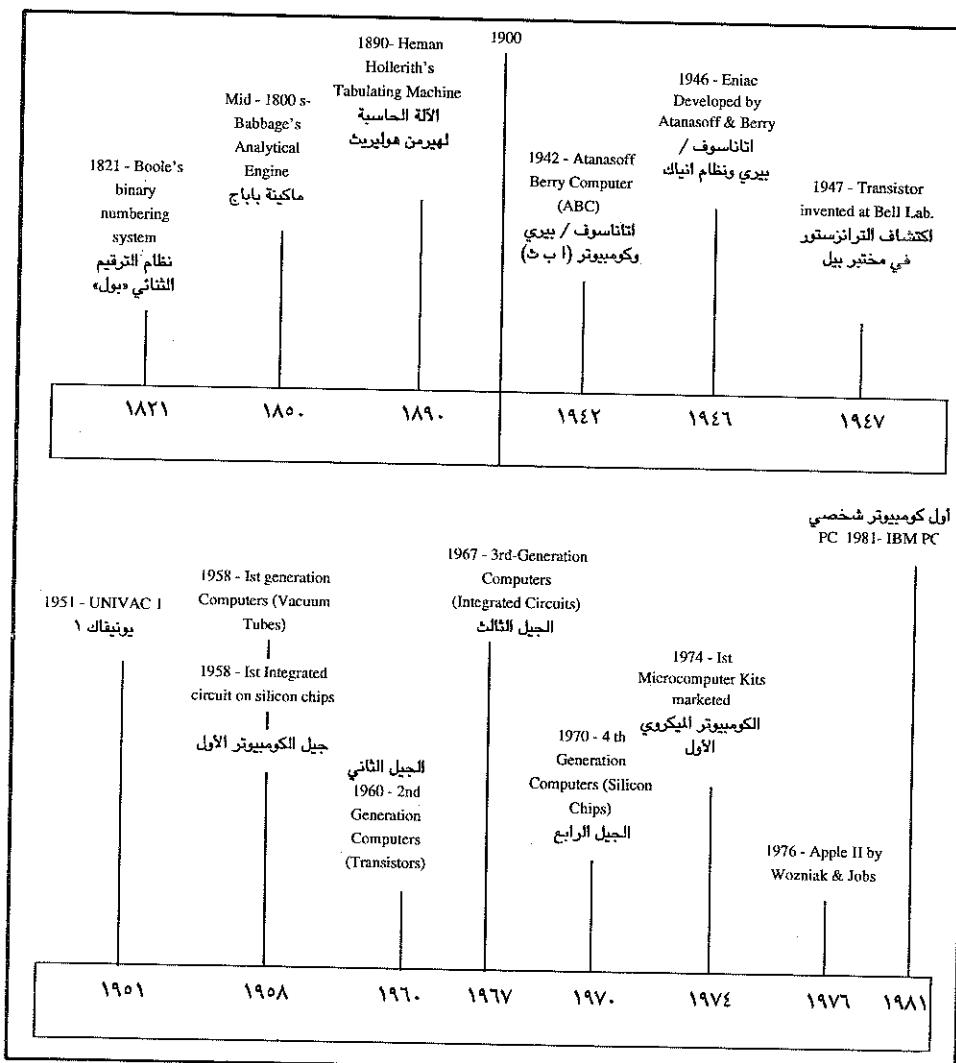
وعرفها آخرون بأنها عبارة، عن عملية: «جمع المعلومات وإرسالها ومعالجتها، وتنفيذ المهام المعلوماتية والحسابية، وتنفيذ النمذجة الرياضية للعمليات، والعمليات القتالية، وتنبيئ الموقف، بهدف تأمين عمليات قيادة القوات الأساسية...»<sup>(٦)</sup>.

لذا، فالأتمنتة، باختصار، هي عبارة عن عملية معالجة المعلومات، على جهاز كمبيوتر وهي تتضمن (تخزين المعلومات واستخراجها وتحويلها).

وكان الكمبيوتر (الحاسب الآلي) يتضمن جهازاً كهرونياً يعمل بنظام مبرمج.

#### تطورها:

يرتبط تطور الآلية بتطور الحواسيب الإلكترونية، لجهة طراز المعالج الميكروي، وحجم الذاكرة العملياتي، وحجم الذاكرة الخارجية، وشكل الظهور على الشاشة بالأحرف والأرقام، وبالرسم البياني، ولغات البرمجة، والبرامج الجاهزة، وأخيراً بتطور المنظومات العملياتية وبرامجه وسنتلقي بإلقاء الضوء على العامل الأول والأخير فقط، لارتباطهما الوثيق، بوظائف القطاع العسكري، وبعملية التخطيط لبناء القرار<sup>(٣)</sup>.



### تطور المنظومات العملياتية وبرامجها:

ازدهرت الحقبة ما بين ١٩٨٠ و ١٩٩٠ بتطور المنظومات العملياتية ووفر البرامج الجاهزة والمتقدمة، والتي تغطي مجالاً واسعاً من قطاع التأمين البرامجي الخاص، لا سيما في حقل أتمتة القوات، وأتمتة الجداول والنصوص والبيانات، وإجراء الحسابات، من خلال مخطط الشبكات، وتنفيذ الرسم البياني، والنمذجة الرياضية. ونذكر على سبيل المثال لا الحصر، بعضاً من تطور أنظمة برامج الأتمتة في مجال النمذجة الرياضية، وأتمتة قيادة القوات، في هيئات أركان القوات المسلحة الأمريكية.

يتوفر في القوات المسلحة في الولايات المتحدة الأمريكية حوالي ٨٦ ألف حاسب الكتروني، من ٥٨ نوعاً، موزعة على الشكل التالي: ١٣ ألف حاسب في القوات البرية، ١٤ ألف حاسب في القوات الجوية، ٣٢ ألف حاسب في القوات البحرية<sup>(٥)</sup>. تستخدمن ما يقارب ٤٣ لغة برمجة، وتؤمن أتمتة الأنظمة التالية:

سياسيال ماندر	ارتكس	فيتا	افتاس	مك.س	توكسل	فائر	نظام «أتمتة» مدفعية الميدان
							نظام «أتمتة» التأمين الإداري

١٩٩٠

كما يتتوفر في هيكلية القوات المسلحة للدول المتقدمة، هيئات ولجان، ومديريات، ومكاتب أتمتة، لرسم سياسة الأتمتة وتنظيم مهامها وتنظيمها، واقتراح الأنظمة والنمذج الرياضية، وتحقيق التجهيز الملائم، لبلوغ أهدافها. نذكر على سبيل المثال لا الحصر، بعضاً من تطور النمذجة الرياضية المقترحة من قبل لجنة رؤساء الأركان من أجل الاستخدام العملي في هيئات قيادة القوات المسلحة الأمريكية.

\* التعبئة الادارية  
والاقتصادية ... الخ

\* تحرك ونقل القوات

\* الاعمال القتالية  
المشتركة

\* العمليات الاستراتيجية

\* العمليات الجوية أو  
البحرية أو الأرضية

١٩٩٠ ➔

... نمنجة عمليات تحضير وتنفيذ الحرب بالوسائل التقليدية

\* أنظمة قيادة الاتصال  
والاستطلاع  
الستراتيجي والجوي  
الإلكترونية وأسلحة  
الدقة العالية

\* تقييم فعالية  
الاستخدام القتالي  
القوى استراتيجية  
ولأنظمة الدفاع المضاد  
ل الصواريخ

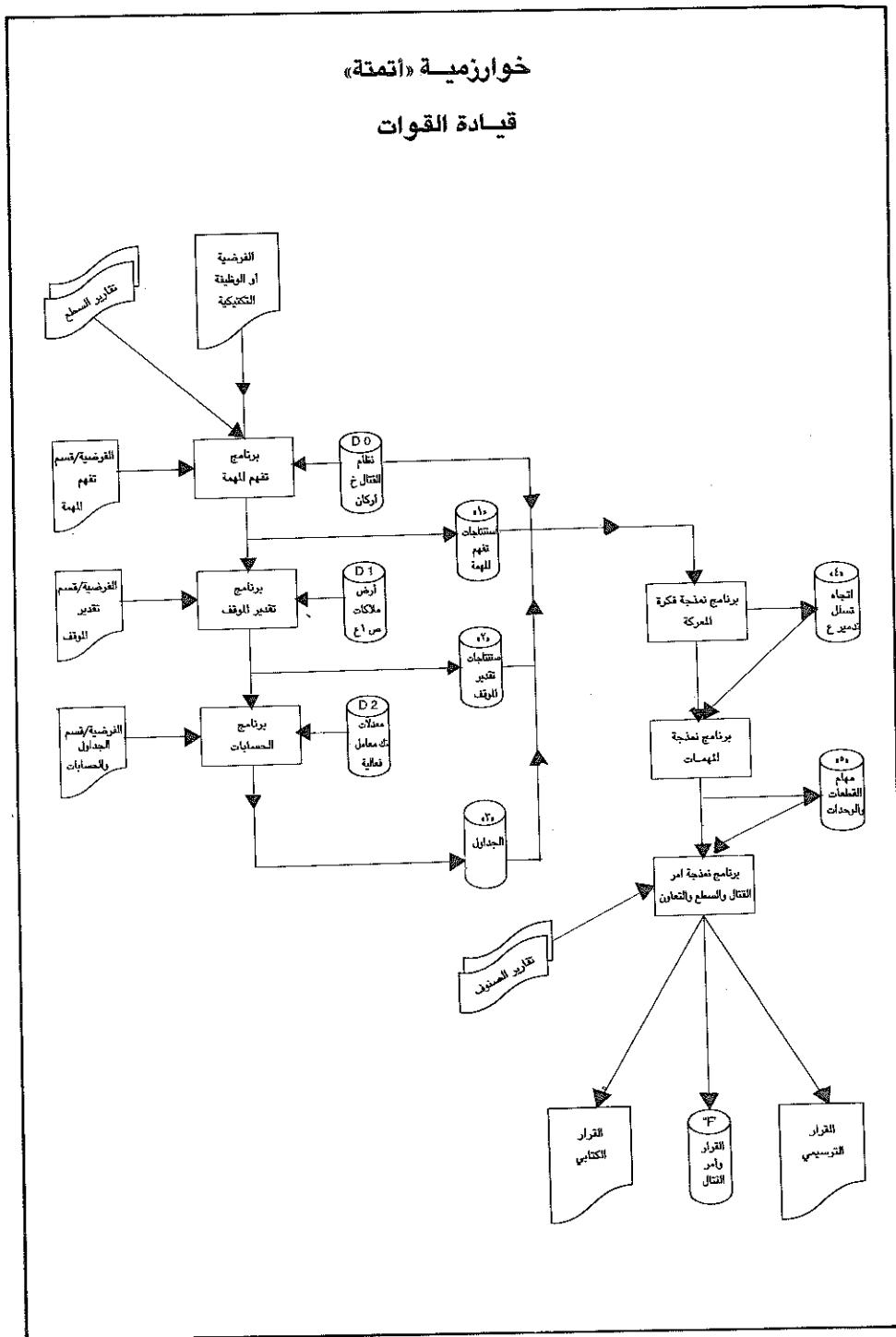
\* توزيع الوسائل على  
أغراض التأثير  
الصواريخ  
\* ترسانة التهديد  
التجاهزة عن استخدامها

\* أنسن بناء القوات  
المسلحة

١٩٩٠

... نمنجة الحرب بالصواريخ التهديدية

**المنظومات المقترحة في التسعينات**



## ٢ - ماذا يجب أتمته لقيادة القوات؟

للإجابة على السؤال المطروح، لا بد من معرفة ما يحدده قائد الفرقة (اللواء) لدى اتخاذ قراره في المعركة. ولمعرفة هذا الأمر، لا بد من العودة إلى نظام قتال القوات البرية، والأخذ بعين الاعتبار خبرة الحروب والمشاريع التكتيكية في القوات، والمبادئ الأساسية لاصول التدريب ومحقق عمل القائد فيما يتعلق باتخاذ القرار للمعركة.

وقد حددت المصادر أعلاه محتوى قرار قائد الفرقة (اللواء) في الهجوم كما يلي: يتخد قائد الفرقة (اللواء) القرار بناء على<sup>(١)(٢)</sup>:

- ١ - تفهم المهمة.
- ٢ - تقدير الموقف.
- ٣ - الحسابات المنفذة.

ويحدد فيه:

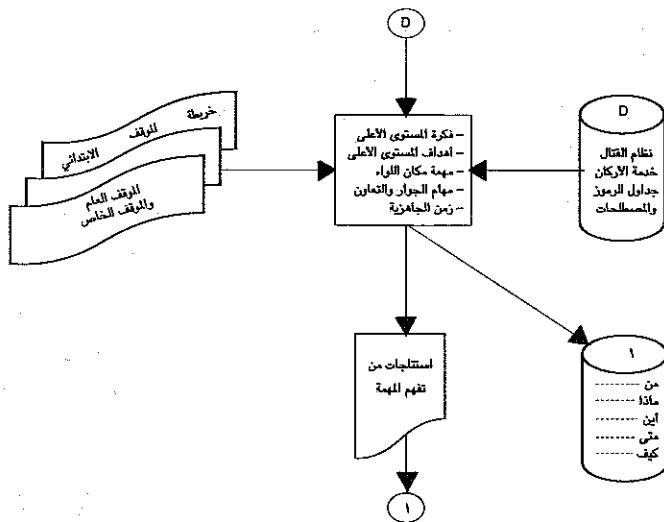
- ٤ - فكرة المعركة.
- ٥ - مهام التشكييلات والقطع والوحدات العضوية والملحقة والداعمة.
- ٦ - نظام التعاون.
- ٧ - نظام تأمين الأعمال القتالية.
- ٨ - تنظيم القيادة.

### ١ - تفهم المهمة:

إذا كان اتخاذ القرار مبنياً على تفهم المهمة، فلا بد إذاً من إعداد واتبعة المعلومات التي يتضمنها تفهم المهمة وتحويلها، مع الاستنتاجات إلى معلومات صالحة للأتمتة، وذلك باعتماد طريقة النمذجة المسبيقة لعناصر تفهم المهمة والتي تتضمن:

- أ - نمذجة هدف الأعمال المقبلة وفكرة القائد القدم.
- ب - نمذجة الأهداف التي س يتم التأثير عليها بواسطة القائد القدم.
- ج - نمذجة مهمة ومكان ودور اللواء في هجوم الفرقة.
- د - نمذجة مهام الجوار ونظام التعاون معهم.
- ه - نمذجة زمن جاهزية اللواء لتنفيذ المهمة المستندة.
- و - نمذجة الاستنتاجات من تفهم المهمة.
- ز - نمذجة حسابات الوقت وحساب الجداول.

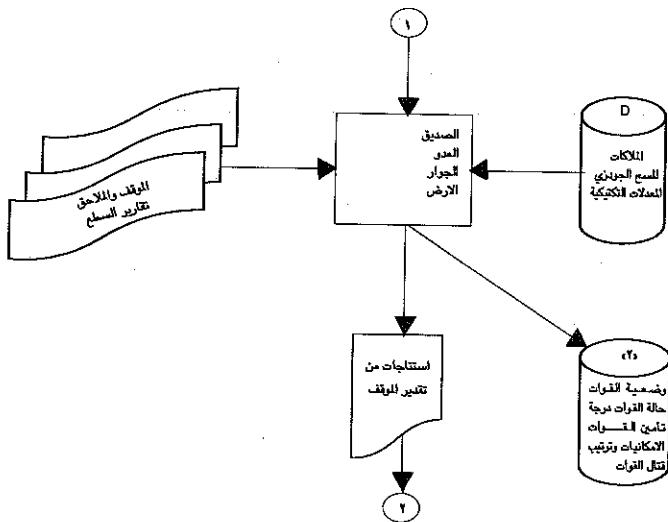
**ح - نمذجة توجيهات قائد اللواء إلى رئيس الأركان.**



**٢ - تقدير الموقف:**

إذا كان اتخاذ القرار مبنياً على تقدير الموقف، فلا بد أيضاً من إعداد وأقتمة المعلومات التي يتضمنها تقدير الموقف وتحويلها مع الاستنتاجات إلى معلومات صالحة للأتمتة وذلك باعتماد طريقة النمذجة المسبقة لعناصر تقدير الموقف والتي تتضمن:

- أ - نمذجة وضعية قطعات ووحدات اللواء العضوية والملحقة والداعمة.
- ب - نمذجة حالة قطعات ووحدات اللواء.
- ج - نمذجة درجة تأمين قطعات ووحدات اللواء.
- د - نمذجة الامكانيات القتالية للواء.
- ـ حساب جدول الكثافات التكتيكية.
- ـ حساب جدول نسبة القوى والوسائل على عمق المهمة المسندة.
- ه - نمذجة الاستنتاجات الرئيسية من تقدير القوات الصديقة.
- و - نمذجة تقدير الجوار.
- ز - نمذجة الاستنتاجات الرئيسية من تقدير الجوار.
- ح - نمذجة تقدير الأرض.
- و - نمذجة الاستنتاجات العامة من تقدير الموقف.



### ٣ - الحسابات المنفذة والمدمجة الرياضية:

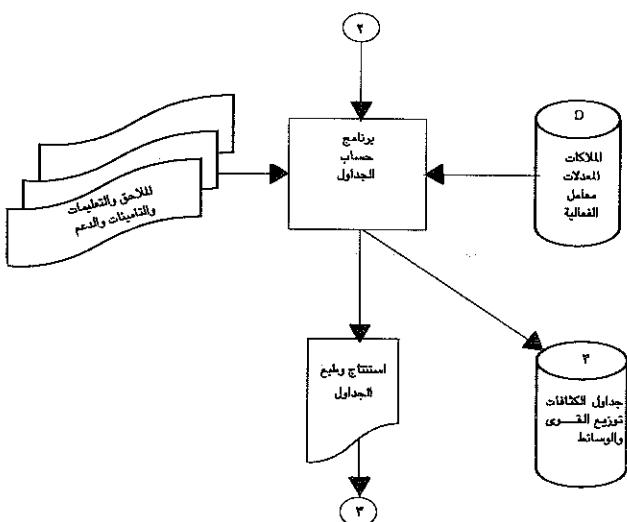
إذا كان اتخاذ القرار مبنياً على تنفيذ بعض الحسابات على المعلومات، فلا بد من تحديد العلاقات الرياضية ونمذجتها، وذلك بتخزين المعلومات الثابتة في جداول جاهزة على أن تخزن العلاقات في الذاكرة. وحسب معطيات الموقف يتم تنفيذ الحسابات أوتوماتياً وتخزين النتيجة في الخانة المحددة لها وأهم الجداول التي تتطلب تنفيذ الحسابات التقليدية:

أ - حسابات جدول توزيع الوقت.

ب - حسابات عناصر جداول الكثافات التكتيكية.

ج - حسابات جدول نسبة  
القوى والوسائل على  
عمق المهمة المسندة.

د - حسابات قوانين المسير  
وتوقعاته ... الخ.



**حساب الوقت**  
**جدول توزيع الوقت**

ملاحظات	الوقت			الوقت المخصص	الإجراءات الواجب تنفيذها	مسلسل
	ي	إلى	من			

### حساب الوقت

### جدول توزيع الوقت

ملاحظات	النسبة	تقدير القوات		القوى والوسائط	مسلسل
		العدو	الصديق		
					١
					٢
					٣
					٤

### جدول الكثافة التكتيكية

النسبة	العدو		الصديق		القوى والوسائط	مسلسل
	الكتافة / كم	العدد	الكتافة / كم	العدد		
						١
						٢
						٣
						٤

### امكانية اللواء في الصراع مع الأهداف م/د المعادية (\*)

الأهداف التي يمكن تدميرها		معامل القمالية للسلاح	عدد الوسائط المشتركة	الوسائل التي تشارك في صراع مع الأهداف م/د المعادية	مسلسل
ملاحظات	النسبة				
					١
					٢
					٣
					٤
					٥
					٦

(\*) مضاد ببابات

جدول الدلائل التكتيكية

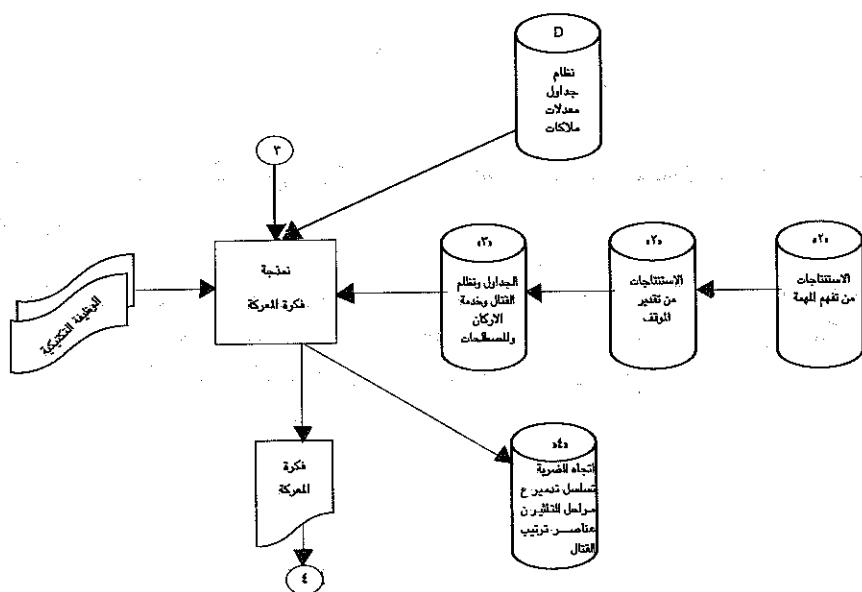
عرض نطاق هجوم الفرقة	عرض نطاق هجوم الراوء
عرض قطاع خرق الفرقة	عرض قطاع خرق الراوء
عمق للهمة المباشرة للفرقة	عمق للهمة اللاحقة للفرقة
عمق للهمة اليومية للفرقة	عمق للهمة اللاحقة للراوء
عمق للهمة التالية للراوء	عمق للهمة التالية للراوء
ونية الهجوم المتوسط خلال الهيئة المباشرة	ونية الهجوم المتوسط خلال الهيئة التالية

ح دول الملّاکات

#### ٤ - تحديد فكرة المعركة

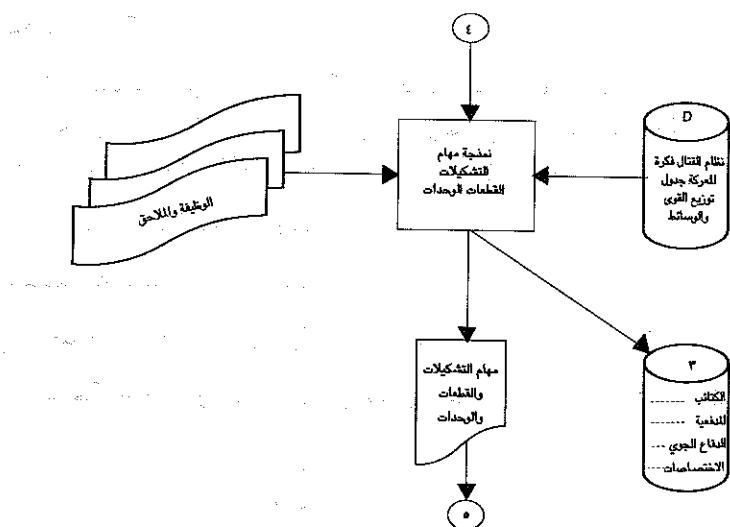
إذا كان تحديد القرار يتضمن فكرة المعركة، فلا بد من إعداد نموذج جاهز عن فكرة المعركة وتحديد المعلومات التي يتضمنها وتحويلها إلى مقاييس صالحة للأقمنة وذلك باعتماد طريقة النمذجة المسبقة لفكرة المعركة والتي تتضمن:

- أ - نمذجة اتجاه الضربة الرئيسية.
- ب - نمذجة تسلسل تدمير العدو.
- ج - نمذجة مراحل التأثير المركب على العدو.
- د - نمذجة عناصر ترتيب القتال، ومحاور التحرك، وخطوط البدء، والفتح والهجوم.



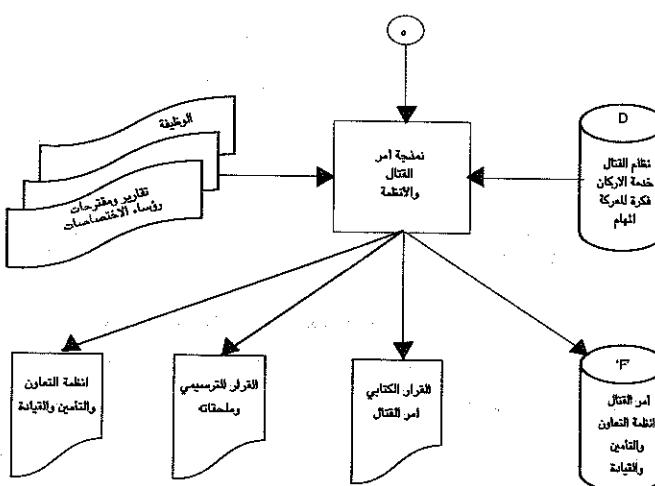
#### ٥ - مهام التشكيلات والقطع والوحدات العضوية والملحقة والداعمة

إذا كان تحديد القرار يتضمن مهام التشكيلات والقطع والوحدات، فلا بد من إعداد نموذج جاهز عن المهمة القتالية للواء ومهام مفارز الاقتحام، والاحتياط المشترك، والوسائط، والمدفعية والاحتياط والاحتياط الهندسي، والاحتياط الكيميائي واحتياط الإشارة، ومؤخرة اللواء أي باعتماد طريقة النمذجة المسبقة لأمر القتال والذي يتضمن في فقراته المهام المذكورة أعلاه.



## ٦ - انظمه التعاون، وتأمين الأعمال القتالية، وتنظيم القيادة وخطبة السطع الشخصي.

إن مضمون قرار القائد مبني بشكل أساسي على تنظيم التعاون، وتأمين الأعمال القتالية وتنظيم القيادة وتحطيط السطع الشخصي لمجموعة اللواء، ولا بد أيضاً من اتمته هذه العناصر ونمذجة مذكرات ومقترحات رؤساء أقسام التأمين، لختلف الصنوف، وتحويلها لمعلومات ونصوص، صالحة للأتمة.



### ٣ - إعداد ملف المراجع وتخزينه

إن ملف المراجع هو عبارة عن الواسطة المفخخة، التي يتم عليها تخزين المعلومات، العائدة لمجموعة القوانين والقواعد المحددة في نظام قتال القوات البرية، والمعدلات التكتيكية والعملياتية والاستراتيجية للأعمال القتالية، وجداول القوى والوسائل النظرية أو المحققة، للقوات الصديقة والقوات المعادية، والمعلومات الطبوغرافية والتكتيكية مع احداثياتها ومسافاتها ومقاييسها، ونماذج الوثائق المتعددة والمخططة مسبقاً والتي يتشكل منها القرار.

أ - فللقوات المسلحة أنظمة قتالها البرية، والجوية، والبحرية، في الهجوم والدفاع، وعلى مختلف المستويات التكتيكية والعملياتية والاستراتيجية. والتي تتضمن البنية العامة ل القوات المسلحة، وأسس استخدام التشكيلات والقطعات والوحدات في المعركة المشتركة الحديثة وقيادة القوات، وأسس الهجوم والدفاع، والعمل السياسي أو التوجيه المعنوي، وقواعد تنقل وإقامة القوات، وتأمينها القتالي والفنى والإداري، والتي ينبغي على القائد تطبيقها والتقييد بها، حسب معطيات الموقف والتي تشكل بالنسبة للأمتية علاقة أساسية لأشكال وطرق الاستخدام القتالي للقوات في بناء القرار.

ب - وللقوات المسلحة ملاكاتها وكوادرها وهياكلاتها، وجداول القوى والوسائل العضوية (العديد والتجهيز) والتي تتشكل بموجبها التشكيلات والقطعات والوحدات، مع قواعد وإمكانيات تعزيزها، ودعمها، ونسبة استكمالها، وذلك على ضوء الموقف المتشكل، والتي تعتبر بالنسبة للأمتية، ملفاً أساسياً هاماً لحساب واعداد جداول نسبة القوى والوسائل، والكثافات التكتيكية، على عمق المهمة المسندة، في عملية بناء القرار.

ج - وللقوات المسلحة معدلاتها التكتيكية والعملياتية التي تحدد أبعاد ومسافات، ومناطق ومقرات، وخطوط توضع وتمرّز التشكيلات والقطعات والوحدات، ومحاور تحركها، استناداً إلى معالم جغرافية أو تكتيكية. كبعدها عن الحد الأمامي الصديق أو المعادي، أو عن منطقة تحشد أو تعسّر القوات، أو توضعها بالنسبة لخطوط الفصل، أو لدى رمي أسلحة القوات الصديقة، أو المعادية... الخ. والتي تشكل بالنسبة للأمتية قاعدة أساسية تساعده في تحديد بنية ترتيب القتال، وطريقة توضعه، في عملية بناء القرار.

د - وللقوات المسلحة نظام عام لعمل أركانها، يحدد أشكال وطرق عمل الأركان، ويتضمن جداول المختصات والمصطلحات العسكرية وخطط التأمين الشامل للقوات البرية والجوية والبحرية والصنوف كافة، والتي يستند عليها القائد مع أركانه لتحميل قراره على الخريطة، بحيث تتشكل ملفاً أساسياً هاماً لعملية بناء وأمتية القرار الترسيمي، إذا ما أضيف إليه الملف الطبوغرافي الذي يتضمن مسحاً طبوغرافياً وتكتيكياً للأرض، التي يتشكل منها الموقف، من خلال تخزين احداثيات أهم المدن والتضاريس والمحاور الطولانية والعرضانية، والارتفاعات الحاكمة، والهضاب والسهول والجبال والموانع المائية... الخ.

وغيرها من المعلومات التكتيكية شبه الثابتة، التي تشكل الملف الطبوغرافي الأساسي، لعملية بناء وأتمتة القرار الترسيمي.

فإذا كان قرار القائد يبني على تفهم المهمة وتقدير الموقف والحسابات المقدمة، فلا يمكن مبدئياً استيعاب هذا الحجم الكبير من المعلومات، العائدة لتحديد: مهام ومكان ودور، وقوام ووضعية وحالة وإمكانيات، قوات التشكيلات والقطعات والوحدات، العضوية والملحقة والداعمة، ودرجة تأمينها، وإجراء الحسابات، الهدف إلى تنظيم جداول حساب الوقت، ونسبة القوى والوسائل، والكتافات التكتيكية، على عمق المهمة المسندة، وحصر طبيعة الأعمال المحتملة لأعمال العدو، وتحديد الخطوط، والمناطق، ومحاور التحرك، والبيانات، والتوقيات، دون إعداد وأتمتة، ملف المراجع المذكورة أعلاه.

لذا، كانت الحاجة ضرورية، لأنمط هذه المراجع مسبقاً، وبرمجة إدخالها، وتخزينها، في ذاكرة الحاسب، للعودة إليها، بطريقة مؤتمتة، في كل واجب أو موقف، لتشكل القاعدة الأساسية الثابتة، لأنمط اتخاذ القرار استناداً لخوارزمية أتمتة قيادة القوات.

#### **تخطيط وإعداد التسجيل الأساسي لمعلومات القرار**

تهدف هذه القاعدة إلى تحديد بنية المعلومات وإعدادها فنياً لبرمجة إدخالها وتخزينها واستثمارها في ذاكرة الحاسب وتتضمن:

- تجزئة المعلومات إلى عناصر أساسية للأتمتة.
- وصف وتحديد عناصر مركبات المعلومات.
- ترميز المعلومات بناء على جداول الرموز والمصطلحات العائدة لكل منها.

#### **تجزئة المعلومات إلى عناصر أساسية للأتمتة:**

إن العناصر الأساسية لأنمط المعلومات تتضمن كقاعدة عنصراً أو أكثر من العناصر التالية:

- العنوان: أي عنوان المعلومة ويعتبر عنوان مفاتيح معلومات النماذج المذكورة في الباب الثاني. (حول ماذا يجب أتمته لقيادة القوات)
- الموضوع: (ماذا)
- الفاعل أو المفعول به: (من)؟ (الصديق، العدو)؟
- الزمان: (متى)؟
- المكان: (أين)؟
- شكل أو طريقة التنفيذ: (كيف)؟

### وصف عناصر مركبات المعلومات وتحديدها:

إن المعلومة مؤلفة من مجموعة عناصر أساسية وكل عنصر مركبات فرعية تحدد أوصافها:

- بنوع المعلومة: أي هل المعلومة مؤلفة من أرقام (N)، أو أحرف (A)، أو من أرقام وأحرف (X)<sup>(\*)</sup>.
- بطول المعلومة: أي عدد أرقام أو أحرف المعلومة.

ويمكن رسم ما ورد أعلاه بشكل تسجيل أساسي يحتوي على عناصر أتمتة القرار ومركباته. إن مجموعة التسجيلات الأساسية لواجب أو موقف متشكل، تؤلف ملف معلومات الواجب وتحمل الشكل التالي المحدد لاحقاً.

### ٤ - التأمين البرمجي الخاص والنماذج الرياضية لعناصر القرار

ويهدف إلى تأمين كتابة البرامج، أو استثمار البرامج الجاهزة التي تؤمن، إدخال وتخزين، وحساب وتدقيق، واستثمار، وطبع، معلومات الواجب، أو الموقف المتشكل، بطريقة تؤمن، المعالجة الآلية الآوتوماتية، لتبادل واستثمار وتحويل كافة المعلومات، بين برنامج وأخر. لذا فالتأمين البرمجي يتضمن:

- برامج تخزين المعلومات.
- برامج إجراء الحسابات.
- برامج رسم المصطلحات.
- برامج الاستثمار والطباعة.

#### برامج تخزين المعلومات<sup>(\*)</sup> (PS):

تهدف إلى إدخال المعلومات وتخزينها في ملف (مبطقة) مغفنت، وفي النماذج المحددة في الباب الثاني، بناء على عنوان المعلومة، مع الأخذ بعين الاعتبار، مصادر المعلومات التالية:

- معلومات جاهزة مسبقاً ومحددة من قبل المستوى الأعلى. نتيجة الاستطلاع المسبق، أو المواقف المتبدلة.
- معلومات مستخرجة من ملفات، أو جداول مخزنة مسبقاً، على ملف (مبطقة) مغفنت.

(\*) PS= Programme de Stockage d'information.

N = Numérique  
A = Alphabétique  
X = Alpha-numérique



- معلومات حاصلة، نتيجة نمذجة رياضية، وحسابات متقدمة، على عناصرها.
- معلومات حاصلة، نتيجة مقارنتها أو مطابقتها، للمعدلات، والقواعد العملية.
- معلومات استنتاجات القائد، على ضوء تقديره للموقف، وخبرته في التكتيك وفن العمليات.
- معلومات طبوغرافية وجغرافية، مستخرجة من تخزين الخرائط الطبوغرافية والجودزية ومعلوماتها.

#### **برامج إجراء الحسابات والنماذج الرياضية<sup>(\*)</sup> (PM):**

تهدف إلى كتابة البرامج التي تحول المعلومات المرسلة، إلى معلومات، صالحة للتخزين، بعد إجراء عمليات حسابية عليها، كبرامج حساب نسبة القوى والوسائل، أو برامج حساب توقيتات المسير، أو جدول حساب الزمن، أو حساب خطوط الالقاء، أو الاصطدام المحتملة مع العدو... الخ. وذلك بناء على النمذجة الرياضية لحالة أو للموقف.

#### **برامج التدقيق<sup>(\*)</sup> (PC):**

تهدف إلى كتابة البرامج، التي تستخرج جميع المعلومات، العائدة لواجب ما، لتدقيقها ومن ثم إدخال وتخزين الصالحة منها، وإعادة أو رفض المعلومات الخاطئة، ويتم كتابة ثلاثة أنواع رئيسية، كبرامج تدقيق:

«Controle Syntaxique»    - برامج التدقيق القواعدي أو الشكلي للمعلومة:

    - برامج التدقيق المنطقي الواقعي والتطابقي للمعلومة:

«Controle de Vraisemblance - Controle de Compatibilite»

    - برامج التدقيق الآلوماتي للمعلومات. «Controle systematique».

فالتدقيق القواعدي: يهدف إلى رفض أي معلومة تختلف عن القاعدة المحددة لهذه المعلومة.

والتدقيق المنطقي الواقعي والتطابقي: يهدف إلى رفض أي معلومة غير واقعية أو غير متطابقة مع واقع الواجب.

(\*) PM= Programme Mathématique.

PC= Programme de Contrôle.

والتدقيق الآوتوماتي: يهدف إلى تدقيق الحسابات المنفذة على المعلومات المرسلة، أو التي تحول أوتوماتياً، نتيجة تحويل أو تبديل، أو إلغاء المعلومة الأم، نتيجة الموقف المشكك.

#### **برامج رسم المصطلحات<sup>(\*)</sup> (PD):**

يهدف إلى رسم المصطلحات العسكرية، العائد للقوات المسلحة البرية، والجوية، والبحرية، وجميع الصنوف، وتتحققها وتخزينها، ويراعى في كتابة هذه البرامج: ووظائف القياس (التكبير والتضغير)، وظائف التلوين، وظائف التظليل، وظائف كتابة العنوانين، وظائف اختيار الاتجاه، والزوايا، وظائف إظهار العنوانين والتوقيات والتأشير عليها... الخ.

#### **برامج الاستثمار والطباعة<sup>(\*)</sup> (PP):**

يهدف إلى كتابة أو استثمار البرامج التي تؤمن الوظائف التالية:

- التسجيل الآوتوماتي، للمصطلحات وفقاً لأحداثياتها الطبوغرافية. وبناء على معدلاتها وقواعدها التكتيكية: (بعدها عن الحد أو عن منطقة الانتلاق - أو حصرها بين خطين فصل - أو مسافتها عن تشكيل أو قطعة أو وحدة متمركزة... الخ).
- الحساب الآوتوماتي، لأبعاد أي نقطة مؤشر عليها على الخريطة . (أحداثيات - مسافات - زوايا... الخ).
- التعديل الآوتوماتي، لأي معلومة نتيجة تعديل معادلتها الرياضية، أو نتيجة تبديل المعلومة الأم.
- إجراء التصنيف العادي، أو المتعدد الشروط.
- القرار الآوتوماتي على سائر المعطيات، نتيجة تبدل الموقف أو الاحتمال، أو الفرضيات.
- الإظهار الجزء، أو الشامل، على الشاشة، بالنسبة لتأمين واحد، أو لعدة تأمينات وإمكانية طبعها.
- برامج الطباعة الشاملة، أو المجزأة، للتأمين أو للواجب الكامل.
- طباعة القرار الترسيمي والجدول على أنواعها وذلك استناداً للخوارزمية الشاملة لأنمتة قيادة القوات، وللجدول المحدد كما يلي:

PD = Programme de Dessin.

PP = Programme d'impression

## ٥ - معالجة المعلومات، وتأمين صيانته الجداول، وتوييمها، واستثمارها، وطبعها، وتطويرها.

يهدف إلى تحديد مجال استثمار هذا المشروع وكيفية تعديله وتطويره مستقبلاً. فاتمتة القرار العائد لواجب معين يستثمر في المجالات التالية:

- تطوير وسائل التدريب في الأكاديميات العسكرية العليا، وفي سائر المعاهد العسكرية.
- وعليه يتم معالجة، واستثمار المشروع على جهاز الكمبيوتر، وكل ما يتم إظهاره على شاشة الكمبيوتر، يمكن نقله إلى قاعدة مخبر التوزيع الفيديو، بحيث يتم نقله من عقدة الفيديو المركزية، إلى شاشات الفيديو المجهزة، والمركزة، في قاعات التدريب في الأكاديميات وذلك:
- أ - إما مباشرة من شاشة الكمبيوتر، إلى عقدة الفيديو المركزية، ومنه إلى شاشات الفيديو في القاعات، بآن واحد، هذا إذا توفرت التمدييدات الالكترونية، والبطاقات، التي تسمح بتحويل معلومات شاشة الكمبيوتر إلى شاشات التلفزيون V → PC<sup>(\*)</sup>.
- ب - أما بتصوير، ما يتم إظهاره، على شاشة الكمبيوتر، بواسطة آلات تصوير فيديو، ونقل شريط الفيديو يدوياً، إلى عقدة المخبر المركزية، ومنه إلى قاعات الدروس.
- الاستفادة من إمكانية تنظيم وتخزين مجموعة من «السلайдات Slides» أوتوماتياً بحيث تستخدم، لترسيخ مهارات القادة، حول القواعد، والنماذج والأبعاد، والطريقة، التي نفذت من خلالها مراحل المشروع، لا سيما لجهة تدريب أصول ومحوى عمل قائد الفرقـة (اللواء)، فيما يتعلق بقراره.
- الاستفادة من تخزين المصطلحات العسكرية كملف عام، واعتباره حجر الأساس، لتدريب الضباط، انطلاقاً من المدرسة (الكلية) الحربية، وحتى الأكاديمية العسكرية العليا على استخدام واستثمار هذا الملف، وفقاً لاحتاجاتهم، سواء في تدريبيـهم على المصطلحـات العسكرية، أم لاستثماره في أتمـتها، واجباتـ أو مشاريعـ أخرىـ.
- الاستفادة من طبع القرار، كاملاً أو مجزءاً، وفقاً لكل تأمين، أي الطبع المتعدد الشروطـ.
- الاستفادة من تخزين المـاطـقـ الـهـامـةـ، طـبـوـغـرـافـيـاـ وـتـكـيـكـيـاـ، وـالـحـصـولـ عـلـىـ اـحـدـاثـيـاتـهاـ أوـتـومـاتـيـكـيـاـ، مجردـ التـأـشـيرـ عـلـيـهاـ عـلـىـ شـاشـةـ الـكـوـمـبـوـتـرـ.
- الاستفادة من تخزين المعطيات العائدة للمشروع، وبمختلف الوثائق العائدة لهـ،

(\*) PC= Personnel Computer.  
V= Video.

لتشكل حجر الأساس، في تكوين مرجع تكتيكي هام، على غرار «مفتاح الأركان» التي تعتمد其 القوات المسلحة في تدريبيها، وفي مشاريعها التكتيكية والعملياتية.

- وتبقى الإقادة الأهم، في أتمتة القرار، هي الورقة في الوقت لتنفيذ جميع مراحل المشروع، فور إدخال استماره معلومات الواجب، بحيث يظهر القرار أوتوماتياً، خلال ثوان معدودة، على الشاشة. إضافة إلى قدرة الكمبيوتر الهائلة، لإعادة صياغة القرار أوتوماتياً، عند كل تغيير في الموقف. بحيث يمكن إيجاز مبدأ معالجة المعلومات، بالقاعدة التالية:

**في حال أتمتة برمجة إدخال وتخزين:**

- أ - جميع المعلومات العائدية لواجب تكتيكي، بمختلف جوانبه واحتمالاته الصديقة والمعادية، كما هي محددة، في استماره معلومات الواجب.
- ب - جميع القواعد، والقوانين، والمعدلات، المحددة في نظام قتال القوات المسلحة، ونمذجتها رياضياً.
- ج - جميع جداول، المصطلحات والمختصرات والقوى والوسائل.
- د - مختلف الاحتمالات، العائدية لطبيعة عمل العدو، وإمكانيات القوات الصديقة، والاستنتاجات الطبوغرافية والتكتيكية للأرض.

وب مجرد إدخال استماره المعلومات، موضوع البند (أ) مع التوقيتات الالزمة، يتم أوتوماتياً، معالجة برنامج الواجب، ويظهر القرار على الشاشة، أو يطبع على الطابعة، كتابياً وترسيمياً. وكلما تغير الموقف، أو تبدلت الفرضية، يتغير القرار أوتوماتياً.

وبتعبير أوضح يتغير مشروع القرار لأن القرار النهائي يبقى قرار القائد الإنسان الذي لا غنى عنه. أما مشروع القرار الصادر عن الكمبيوتر فيشكل المشروع الأنسب لمساعدة القائد على اتخاذ قراره النهائي.

### الخاتمة

إذا كان العلم العسكري، في جوهره، يُعتبر مجموعة من المعارف التي تبحث في تحضير البلاد والقوات المسلحة للحرب وطرق خوضها، وإذا كانت العناصر الأساسية للعلم العسكري تتضمن الفن العسكري وأسس بناء القوات المسلحة ونظريات التعليم والتربية العسكرية، وإذا كانت مهمة الفن العسكري استنباط وتحليل الطرق والأساليب الأكثر فعالية من أجل اتخاذ القرار وتنفيذ الأعمال القتالية، الاستراتيجية والعملياتية والتكتيكية، وإذا كانت العوامل المؤثرة على بناء القوات المسلحة، ومتطلباتها الداخلية منها أو الخارجية،

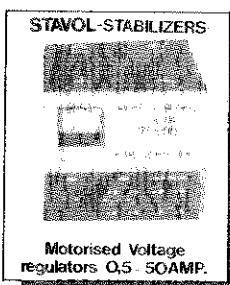
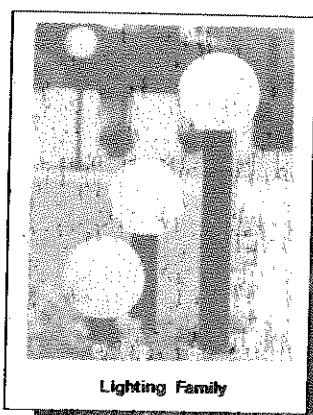
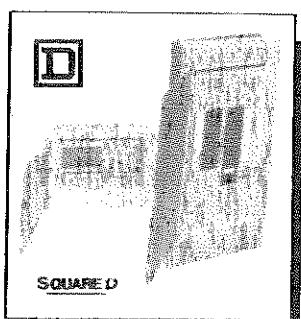
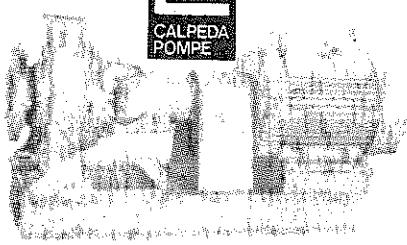
تستند على: مستوى تطور القوات المسلحة، وعلى اتجاهات تطور القوات المسلحة للأعداء المحتملين، وعلى تطوير العلم والتكنولوجيا، لا سيما في مجال استراتيجية وأسس بناء القوات المسلحة، وإذا كان العلم العسكري، ونظريات التعليم، مدرومة من كافة أنحاء العالم، لتقديم كل ما هو ممكن لتحسين تقنية القيادة، ومنظومة الاتصال والتعاون، لاستخدام الحواسب الإلكترونية، ووسائل الآلة، وإعداد جهود مشتركة وكبيرة من الخبراء (الاختصاصيين) المؤهلين جيداً من مختلف الاختصاصات: المستثمرين والمهندسين والمبرمجين، وتقدم المشاركة الفعلية الناجحة من قبل خبراء العمليات، حيث يتطلب الفهم الجيد من قبلهم، لامكانيات ومبادئ عمل وسائل الآلة الفنية، والفهم الصحيح والواضح، لأسس الطرائق الرياضية، المستخدمة في آلة القراء، وقيادة القوات، خاصة لجهة أنسس بناء أنظمة القيادة المؤتمتة وأصول تحضير وتنفيذ المهام العملياتية التكتيكية بواسطة الحاسوب الإلكتروني)، فإننا نرى إزاء هذه الأسس والمتطلبات، جيوش البلدان المتطورة، تتجهز بآلاف الحواسب الإلكترونية، ومئات البرامج والنظم الشاملة للقيادة العملية، للقوات المسلحة، بحيث بلغت الإمكانيات الحاسوبية الإجمالية لبعضها مiliار عملية/ ثانية، والأمكانية التخزينية، لمعطيات قيادة نيران مدفعة الفرق، ما يقارب ١٣٦٤ هدفاً، نتيجة لتطور أنظمة المعالجة الميكروية، وزيادة سرعة معالجة وإرسال المعطيات عبر الشبكات الحاسوبية... الخ.

فإذا كانت الصناعات العسكرية الحديثة المتطورة، وطرق استخدام وسائل الحرب الإلكترونية الحديثة، تتطلب توفر المواد الأولية النادرة، والموارد الدفاعية الضخمة، والتكنولوجيا الصناعية المتطورة. التي يصعب توفرها بسهولة لدى جيوش البلدان النامية فصناعة أنظمة القيادة المؤتمتة، هي العقل والعلم والإدارة التي تفتخر بوفرها في جيوشنا.

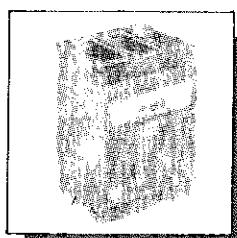
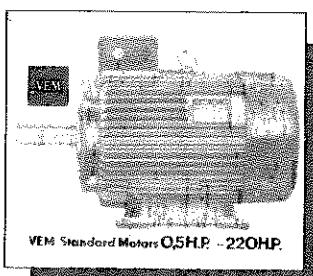
والحاجة إلى إنشاء أركان، وأجنحة، لأنظمة القيادة، في الأركان العامة والأكاديميات العسكرية العليا، والتشكيلات، والقطعات، أصبحت ملحة لاستدراك حاجات الجيش، والتخطيط لتحقيقها، والتنسيق مع كافة الجيوش لتركيز الجهود، وتوحيد المصطلحات، والمعتقدات، والمراجع العسكرية بغية تطوير منظومة آلة القيادة، في المعركة المشتركة الحديثة.

## المراجع

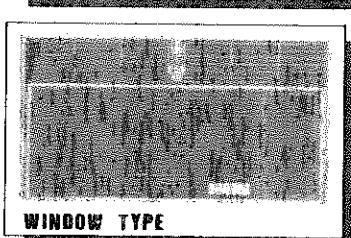
- (١) Elements de la Recherche opérationnelle Robert Faure collection «Programmation» Gauthier-Villars.
- (٢) Utilisation sémultanée des techniques de la simulation et du choix : multicritère pour aider à la gestion prévisionnelle dans une direction de personnel 4-1-79  
- Dr. Asmar Nadim  
- Dr. Sarrouf Nouhad.
- (٣) المراجع التعليمية في المعلوماتية العامة للمدرسة الدولية الاوستيرالية.  
International Correspondence Schools. (I.C.S.)
- (٤) أثنتة القرار لقائد اللواء الميكانيكي طبيعة الفرقـة في الهجوم على المناطق المحصنة للعقيد الركـن الدكتور المهندس نديم الاسمر والرائد الركـن عدنان زيزـون.
- (٥) المراجع التدريـبية - الاكـاديمـية العسكريـة العـلـيـا في الـقيـادـة العـامـة لـلـجيـش وـالـقوـات السـلـحة العـربـية السـورـية.
- (٦) مـفـكـرة الأـركـان - كـلـيـة القـادـة والأـركـان في الـقيـادـة العـامـة لـلـجيـش وـالـقوـات السـلـحة العـربـية المـصـرـية.



Distribution Boards



ALSTHOM  
FRANCE



AIR CONDITIONING



g. ayanian & sons

GEMAYZE: 447940.445096 - DORA: 884914.884916.483982.445396  
TELEFAX 582357 TELEX: GAYAN 41580 LE - BEIRUT, LEBANON



Meli-Melo

DOORSIDES

SERRACO

POM. SAWI

Old River

Beti Meli. Cemte Saab  
Teli. 01/500271  
SUELI FILI-Cemte Pele

# **موقع لبنان ودوره في النظام الاقتصادي الإقليمي الجديد**

د. رزق الله فريفر<sup>(\*)</sup>

منطقة الشرق الأوسط مقبلة على نظام إقليمي جديد، تتم بلوغته في هذه المرحلة المحورية من تاريخ المنطقة حتى تكتمل عناصره خلال السنوات القليلة المقبلة. وإذا كان العاملان السياسي والعسكري سيحافظان على أهميتهما الاستراتيجية في هذا النظام، فإن العامل الاقتصادي سيكون العنصر الأهم دون منازع. ويبدو، في الوقت الحاضر، أن الحرب العسكرية بين دول المنطقة قد استندت، وإن الحرب الجديدة ستكون اقتصادية، وهي لا تبدو أقل شراسة من العسكرية، لأن إسرائيل ستوظف طاقاتها الاقتصادية الهائلة وستتحول جزءاً مهماً من مجدها العسكري لشن غزو اقتصادي عنيف على الأسواق العربية، والسعى إلى تطوير التكنولوجيا الغربية المتطرفة لاستخدامها سلاحاً فتاكاً في هذه الحملة. في المقابل، تجند الدول العربية، والخليجية وخاصة، امكاناتها الكبيرة لإقامة قاعدة اقتصادية متينة، وإنشاء أسواق متطرفة تمكّنها من مواجهة المرحلة المقبلة.

في ظل استراتيجية التي ستسود النظام الإقليمي الجديد، ما هو موقع لبنان الاقتصادي ودوره؟

يبدو، في الأفق المنظور، مخطط متكامل لتحويل الشرق الأوسط إلى سوق مشتركة تكون فيه إسرائيل المحور واللوب. فوزير الخارجية الإسرائيلية، شيمون بيريز، من لشبوته، في ٥ تشرين الأول الماضي، كان صريحاً في دعورته إلى إنشاء هذه السوق. وقد قسم هذا المشروع إلى مراحل ثلاثة، تكون أولها تنفيذ وعود السلام الفلسطينية، والثانية تحقيق «الميثاق الاقتصادي» بين إسرائيل والأردن و«فلسطين»، والثالثة إنشاء السوق، ويتبع من خلال متابعة الأحداث السابقة والحالية، أن مثل هذا المشروع ليس وليد صدفة بل ثمرة توافق إقليمي.

(\*) بروفيسور في مادة القانون الضريبي الدولي والقانون التجاري الدولي. عميد كلية إدارة الأعمال والعلم الإداري في جامعة القدس يوسف.

وفي الثامن من أيلول الماضي، عُرضت في واشنطن خطة تضيي بإنشاء سوق مشتركة في الشرق الأوسط، مع حرية انتقال الأشخاص والرساميل والبضائع بين إسرائيل والأردن «وكيان فلسطين». وقال أحد واضعي هذا المشروع، ليونارد هاوسمان، الاستاذ في جامعة هارفارد، إن هذا المشروع يرتكز على أن «السلام في الشرق سيصبح حقيقة فعلاً عندما سيترسخ في حياة شعوب المنطقة اليومية». وقد اشتراك في إعداد هذا المشروع، خلال الأشهر العشرين الماضية، أربعة وثلاثون من كبار علماء الاقتصاد الإسرائيليين والأردنيين والفلسطينيين وبسبعة خبراء أمريكيين، تحت إشراف جامعة هارفارد الأمريكية.

أما الطريق إلى تحقيق هذا المشروع، فقيام الإسرائيليين والأردنيين والفلسطينيين برفع التعريفات الحمرافية، وتنسيق الأنظمة العربية، وإنشاء مؤسسات مالية مشتركة، واختبار نظام التبادل الحرّ عبر الانفتاح على باقي الدول العربية.

ويدعو المشروع خبراء مصرف إسرائيل والمصرف المركزي الأردني، إلى إنشاء مصرف للتنمية والتعاون في الشرق الأوسط، يُحول مشاريع إقليمية تهم كل الأطراف في مجالات السياحة وشبكات الطرق والنقل والطاقة وتوليد الطاقة من الماء...».

وقد كان مدير الدائرة الاقتصادية في منظمة التحرير الفلسطينية قد نشر في السابق دراسة تنص على إقامة سوق مشتركة في الشرق الأوسط، تلتقي مع إقامة كونفدرالية إقليمية اقترحها بيريز. وجاء في الدراسة، أنه سيسمح لئة ألف فلسطيني بالعمل في إسرائيل، مقابل خمسين ألفاً في ذلك الوقت. وجاء في المشروع أن «الشريك الرئيسي للفلسطينيين يبقى في إسرائيل».

وفي ٢٣ أيلول الماضي، اقترح وزير الخارجية البلجيكي، ويلي كرييس، الذي يرأس حالياً مجلس وزراء المجموعة الاقتصادية الأوروبية، إقامة تجمع سياسي اقتصادي في الشرق الأوسط على غرار المجموعة الأوروبية.

إذا نجحت المرحلة الثانية التي اقترحها بيريز للسوق المشتركة في الشرق الأوسط، وهي المثلث الاقتصادي «الإسرائيلي الأردني - الفلسطيني»، فسيدخل هذا المثلث توازنًا اقتصادياً جديداً بين دول المنطقة يعزّز طبيعة تعاطي الدول الغربية معها. فالإسرائيليون تراهن على «نمو اقتصادي» لا نظير له «سيطال الإسرائيليين والفلسطينيين» ويُمكّنها من خفض موازناتها العسكرية ومن جذب القسم الأكبر من المساعدات الخارجية والاستثمارات الأجنبية إلى هذا المثلث.

وتوقع جان توکوا، في تحليل صدر مؤخراً في صحيفة لوموند الفرنسية، أن يؤدي السلام إلى إعطاء دفع كبير لحركة الاقتصاد الإسرائيلي الذي شهد أصلاً العام ١٩٩٢ معدل نمو مقداره ٦ بالمئة، مما ينعكس إيجاباً على النشاط الاقتصادي في غزة وأريحا حيث يبلغ الدخل السنوي للفرد ٢٠ بالمئة فقط من دخل المواطن الإسرائيلي.

وفي الإطار نفسه، جاء في دراسة لجامعة تل أبيب، أعدّها مأير بن حايم ومؤلفها

صندوق أرمان هامر، حول امكانيات التجارة الاسرائيلية - العربية بعد تحقيق السلام، وقد نشرتها جريدة القبس الكويتية في ٧ تشرين الأول ١٩٩٣، أن انتاجية الفرد الاسرائيلي تبلغ ستة أضعاف متوسط انتاجية الفرد العربي مع النفط، وأن اسرائيل تصدر ما يوازي ١٠ بالمئة من الصادرات العربية مجتمعة بما فيها النفط، إذ بلغت قيمة الصادرات الاسرائيلية في العام ١٩٨٨ حوالي ٩,٦ مليارات دولار، مقابل ٢ ٩٠,٣ مليار دولار لجميع الدول العربية في العام نفسه (بما فيه النفط).

وتتركز الدراسة على عمق الفجوة في القوة الاقتصادية بين اسرائيل والدول العربية بمقارنة الانتاج القومي العام الذي بلغ في اسرائيل ٨٦٥٠ دولاراً للفرد في العام ١٩٨٨ مقابل ١٨٣١ دولاراً للفرد في الدول العربية. أما على الصعيد الدولي، ثمة «مشروع ماريشال» يهدف إلى تأمين الركائز الاقتصادية لترسيخ أسس السلام في منطقة الشرق الأوسط كل، ويركز، بالتحديد، على إنعاش المثلث المذكور وهو يتضمن برامج في كافة المجالات الاقتصادية: المياه، الطاقة، الاتصالات والنقل ...

وثمة تفكير فلسطيني - اسرائيلي مشترك باستغلال النفط والغاز في غزة والنقب، وإقامة «بنك إنماء فلسطيني»، وميناء كبير في غزة، ومناطق حرة لتبادل السلع داخل إسرائيل والأراضي الفلسطينية تضمن حرية حركة انتاجيين الفلسطينيين والاسرائيليين معاً.

وأبعد من التعاون الإسرائيلي - الفلسطيني، كان اتفاق «غزة - أريحا، أولاً»، الذي أشار إلى ضرورة تنفيذ برنامج تنمية لمنطقة تشارك فيه الدول الصناعية السبع الكبرى والمجموعة الأوروبية والدول العربية والمؤسسات الاقتصادية والقطاع الخاص. وقد بدأ هذا المشروع يرى النور فعلاً في ما يخص الأرضي المحتلة. ففي آخر أيلول الماضي، وبدعوة أميركية من الرئيس كلينتون والوزير كريستوفر بالذات عقد مؤتمر دولي لمناقشة الاستثمار في الأرضي المحتلة، وتوصل إلى إقرار ملياري دولار كمرحلة أولى لهذه الأرضي التي تتراوح تقديرات حاجاتها حسب البنك الدولي، بين ثلاثة وستة مليارات دولار موزعة على فترة خمس سنوات.

لكن الكثير من رجال الاقتصاد المعينين، يقدرون هذه الحاجات بأكثر من الأرقام المتداولة. ويُعوّل الكثير لتحويلها على دول الخليج. غير أنه وفقاً للمعطيات الاقتصادية والسياسية لدول الخليج، وخاصة مع تدهور أسعار النفط العالمية، وتكبدتها المترتبات المالية الهائلة لحرب الخليج، ومعاناتها من انعكاساتها الخطيرة، إضافة إلى خسائرها الفادحة لاستثماراتها الخارجية؛ باتت هذه الدول عاجزة عن تقديم المساعدات المرجوة للفلسطينيين. وقد جاء في تحليل اقتصادي لوكالة الصحافة الفرنسية في ٢١ آيار ١٩٩٣، أعده نديم كعوش، أن دول الخليج لم تعد «بقرة المساعدات الحلوة»، فمنذ العام ١٩٧٠، قدمت دول مجلس التعاون الخليجي مساعدات بلغت حوالي ٩٠ مليار دولار، ذهب نحو ٨٠ بالمئة منها إلى الدول العربية. لكنها اليوم بدت ستراتيجيتها تحت ضغط عوامل عديدة، نسوق منها:

- \* وقف المساعدات المالية إلى منظمة التحرير الفلسطينية والأردن والسودان واليمن، بسبب موقفها من حرب الخليج الذي اعتبر مؤيداً للعراق.
  - \* تكبدتها خسائر فادحة جراء حرب الخليج التي ما زالت تعاني حتى اليوم من آثارها.
  - \* وقوع استثماراتها في الخارج في خسائر كبيرة، علماً أن هذه الاستثمارات الهايلة تقدر بحوالي ٦٧٠ مليار دولار، منها ٢٨٠ ملياراً على شكل ودائع مصرفية، والباقي موظف في أسواق المال والعقارات، وأن كل دولار عربي موظف في المنطقة العربية يقابله ٧٠ دولاراً موظفاً في الخارج.
  - \* تقلبات السوق الدولية التي كلفت، مثلاً، مصارف الإمارات، أكثر من ٨٠٠ مليون دولار بين منتصف ١٩٩١ و ١٩٩٢.
  - \* ضرائب الطاقة من قبل الدول الصناعية، التي يتوقع أن تؤدي إلى تدهور اقتصاد دول الخليج أكثر من ١٦ بالمئة خلال العقود الأربع السابقة.
  - \* اتجاه دول الخليج، وبخاصة السعودية، نحو إقامة قاعدة صناعية متطرفة تقاد تستند معظم مواردها. فقد أفاد تقرير لمصرف التجارة الوطني السعودي، أن السعودية بدأتإنجاز خطة لتنمية قطاع الطاقة كلفتها ٢٨ مليار دولار، منها ١٨ مليار دولار لرفع الطاقة الإنتاجية للنفط الخام إلى ١٠ ملايين برميل في اليوم في أواخر العام ١٩٩٤، و ٤ مليارات لرفع الطاقة الإنتاجية للمصافي التسع، و ٦ مليارات لتوسيع المنشآت البتروكيميائية، إضافة إلى مبلغ غير محدد لتطوير صناعة الغاز.
- ويظهر من خلال هذه المعطيات، نشوء أسواق اقتصادية جديدة كلياً في كل من الجزيرة العربية ودول الشرق الأوسط.

### ماذا عن لبنان

لبنان الذي نعم خلال العقود الثلاثة التي سبقت الحرب بازدهار اقتصادي قلل نظيره، مرده إلى موقعه المميز أذناك من عدة نواح في هذه المنطقة، واستفادته من استقرار سياسي واقتصادي وضمادات تقديرية عالية جلبت له مبالغ طائلة من دول شرق أوسطية شهدت اضطرابات وتقلبات حادة في تلك الحقبة. ولأسباب سياسية دولية إقليمية ومحلية لستنا في وارد ذكرها هنا، انفجرت في العام ١٩٧٥ حرب مدمرة في لبنان اطاحت بمعظم مقوماته البشرية والاقتصادية والسياسية وأدخلته في نفق مظلم أخطر ما فيه أن عبوره دام ستة عشر عاماً كانت خلالها بقية دول المنطقة تواصل تطورها الطبيعي. وقد أدت طول فترة محنة لبنان إلى خروجه من المعادلات في المنطقة. وفي العام ١٩٩٠، وضع الحرب في لبنان أوزارها ليستيقظ على منطقة تغيرت معالمها وهي على عتبة مرحلة جديدة، فسارع يحاول دخول هذه المرحلة معها.

فبأي موقع وبأي دور سيدخل لبنان هذه المرحلة؟ وما هي مؤهلاته وإمكاناته للاشتراك بفاعلية في النظام الاقتصادي الجديد؟

يسود الأوساط الاقتصادية اللبنانية، وفقاً لما جاء في تحليل لوكالات الصحافة الفرنسية بعلم ميشال موتوا، في ٢٤ حزيران ١٩٩٣، ومع تعظيم الوضع الداخلي وفي ظل آفاق السلام في المنطقة؛ جو من التفاؤل بشأن الدور المستقبلي الذي يمكن للبنان أن يقوم به، على عكس التساؤم الذي يسود الأوساط الغربية.

ذلك أن عدداً كبيراً من رجال الأعمال شجعوه توقعات إعادة الإعمار وفتح الحدود في الشرق الأوسط، فأعرب عن أمله بعودة العصر الذهبي الذي شهدته لبنان قبل الحرب يوم كان صلة الوصل التجارية والمالية بين الشرق والغرب.

ولكن إذا كان لبنان ما زال يتمتع بمؤهلات تجارية ومالية مميزة، فإن أوضاع المنطقة تغيرت كثيراً مما كانت عليه في السبعينيات. لذا فإن عودة لبنان إلى احتلال موقع مالي وتجاري بارز في المنطقة، تتطلب مؤهلات لبنانية جديدة أو، على الأقل، تكيف مؤهلاته مع الأوضاع الجديدة.

وقد تنبه رئيس غرفة التجارة والصناعة في لبنان، عدنان القصار، إلى هذه النقطة الحساسة، فأعرب عن تفاؤله الشديد، لكنه استطرد أن « أيام لبنان ما قبل الحرب قد ولت بالطبع، لكننا نتمتع بكل ما يلزم لنصبح من جديد مركزاً تجارياً وماليّاً مهماً. أما وزير الدولة للشؤون المالية، فؤاد السنiora، فيعتبر أن « لدينا عناصر عديدة تعطي البلاد دوراً ممثلاً مثل المناخ والديناميكية والديمقراطية ونظام الاقتصاد الحر والحرية المصرفية وأيماننا بالمبادرة الفردية ».

إلا أن تطور الاقتصاد اللبناني مرتبط بالتطورات الاقتصادية الحاصلة من حوله لا بل محكوم على أي خطة ائمانية في لبنان أن تأخذ هذا العامل في الاعتبار، لأن لبنان بلد صغير بأمكاناته وموارده وبخاصة نسبة إلى الأسواق الهائلة التي تقف المنطقة على عتبتها، وهو لم يضمن بعد موقعه النهائي فيها ودوره كلاعب أساسي أو ثانوي.

فعلى الصعيد الصناعي، وكما تبين لنا في سياق هذا التحليل، أحرزت دول عديدة في المنطقة تقدماً كبيراً في مقدمتها إسرائيل وسوريا ودول الخليج ومصر.

أما لبنان فليس منافساً صناعياً إقليمياً، وليس مؤهلاً لأن يكون كذلك قريباً. فهو يفتقر إلى الإمكانيات والموارد المالية الضخمة التي تتطلبها التنمية الصناعية المتقدمة، وهو ما زال يفتقر إلى أبسط البنية التحتية الحياتية. وتشكل الخطة التي طرحتها الرئيس رفيق الحريري على البنك الدولي، بكلفة ١٠ مليارات دولار لفترة عشر سنوات، دليلاً واضحاً على هذا الأمر. فهي تتركز على تأهيل البنية التحتية من كهرباء واتصالات وشبكات مياه وصرف صحي ونفايات وطرق ونقل مشتركة ومرافق ومطار، وعلى البنية الاجتماعية من إسكان وتعليم وصحة، لتصل إلى تشغيل القطاعات الانتاجية من زراعة وخدمات وسياحة.

ويبرئ خبراء صناعيون أن الصناعة اللبنانية تعاني أزمة عميقة تتمثل في تلاشي «الاستثمار والتوظيف الصناعي»، ويصفون الوضع الاستثماري الصناعي الحالي بأنه فيأسوأ أحواله. فقد كان معدل هذا التوظيف قبل العام ١٩٧٥ بحدود مئة مليون دولار شهرياً بالأسعار الجارية. أما الآن، فلا يتجاوز المعدل الشهري ستة ملايين دولار بالأسعار الجارية، بنسبة ٦ بالمئة من معدلها السابق، مع فارق التضخم الذي لحق بالعملة الأمريكية خلال ١٧ عاماً. وبالعودة إلى مجلة الإداري عدد آب ١٩٩٢، يقول المسؤول الإعلامي في معرض «فوتوورو سكوب» وليد القزي أن الصناعة اللبنانية تفتقر أول ما تفتقر إلى الإحصاءات. فماذا تنتج الصناعة اللبنانية؟ وأين تباع المنتجات الصناعية اللبنانية؟ وما هي تحديداً مشاركة القطاع الصناعي اللبناني في الناتج القومي الخام؟ إن جمعية الصناعيين لا تملك البنية الأساسية لمعالجة مثل هذه المواضيع، كما أن وزارة الصناعة لا تتمتع بالهيكلية والأجهزة القادرة على احتواء هذه المسائل».

لكن هذا الوضع لا يحول دون إمكانية حدوث نهضة صناعية نسبية في لبنان، وذلك بالاعتماد، بشكل أساسي، على المبادرة الفردية والقطاع الخاص، وحماية الصناعة اللبنانية من المنافسة الأجنبية، وتأمين الحواجز القانونية والضرائية لتسهيل الاستثمارات الخارجية في القطاع الصناعي اللبناني والتي يمكن أن تلقى ازدهاراً بعد اتمام البنية التحتية. وفي غياب المساعدات الأجنبية التي يبدو أنها ستتصبّب في معظمها في المثلث الاقتصادي المتوقع في سوق شرق أوسطية مشتركة، تستطيع الصناعة اللبنانية أن تستفيد من فرصة التكامل مع الصناعة السورية التي سبقتها في هذا المضمار والتي تتجه أكثر فأكثر نحو الاقتصاد الحر والانفتاح وتبادل السلع مع الخارج، مما يمكن الصناعتين اللبنانيتين والسورية من التطور والنمو بشكل أفضل وأسرع وأكثر متانة، وبالتالي مواجهة التحديات التكنولوجية التي باتت قريبة جداً منا.

أما الإطار الأكثر ثباتاً ومروداً لهذا التكامل، فيتمثل في اتفاقيات وبروتوكولات تعاون تبرمها الحكومتان اللبنانية وال叙利亚، ويعمل الصناعيون اللبنانيون وال叙利亚ون بوحي منها وفي ظل حكمها.

وبالنسبة إلى الشأن التجاري، فقد عرف لبنان، في الماضي، عزاً كبيراً في هذا المجال، نظراً لموقعه المحوري بين دول المنطقة، من جهة، وبين المنطقة والعالم الصناعي من جهة أخرى.

فقد شهدت المرافق اللبنانية نشاطاً فاق نشاط كل مرافق المنطقة، وشكلت عائدات الترانزيت والرسوم الجمركية مورداً هاماً غذى الخزينة اللبنانية. إذ أن الرسوم الجمركية وحدها كانت تمثل ٤٠ بالمئة من مجموع واردات الخزينة اللبنانية.

ويأتي التحدي اليوم من الدولة الفلسطينية الوليدة، وتحديداً من مرافق غزة التي شكلت في الماضي البعيد لوب الحركة التجارية في المنطقة. وأمجاد حيفا وبيافا في هذا المجال ما تزال ماثلة في ذهان المسنين الذين عايشوها. فالفقرة الرابعة من البند السابع في

الاتفاق الإسرائيلي - الفلسطيني، تنص على إنشاء ميناء بحري في غزة. وقد اعتبر المهندس ماهر مدور الذي كان قد تقدم في العام الماضي بطلب إلى السلطات الإسرائيلية لإقامة الميناء الذي يتوقع أن تبلغ كلفته أكثر من ٢٠٠ مليون دولار، أنه سيشكل بوابة اقتصادية ستزيد من الاستثمار أضعافاً.

ويأمل اقتصاديون ورجال أعمال في غزة، أن يشكل الميناء معبراً رئيسياً لتصدير السلع واستيرادها بين العالم والدول العربية المجاورة.

عن ذلك، يقول الخبير الاقتصادي، صلاح عبد الشافي، أن «أي ميناء سيقدم أسعاراً أفضل سوف يستخدمه المصدر العربي».

ويتوقع رئيس غرفة التجارة في غزة، محمد سالم القدوة، أن يكون للميناء «أثر كبير في المنطقة، وأن يشكل منطقة حرة ستعمل على انعاش اقتصاد الضفة والقطاع». ويذكر أن مخططات الميناء جاهزة في مكاتب منظمة التحرير الفلسطينية، وقد قامـت شركة هولندية بتنفيذها.

لذا، فإن على المخطط الاستراتيجي اللبناني أن يعي هذه الحقيقة التجارية الصعبة، ليتمكن لبنان من تزويد مرافئه بالقدرة التنافسية مع المرافء المجاورة لجهة مستوى الخدمات ونوعية التجهيزات ومعدل التعرفات الخ ...

ومن الحلول الستراتيجية الواجبة في هذا المجال، قيام تنسيق عال بين لبنان وسوريا لتطوير شبكات النقل البرية والبحرية ذلك أن سوريا ولبنان يشكلان العمق الحيوي لبعضهما.

وما يؤكد ضرورة هذا التنسيق الستراتيجي، ما ورد في الدراسة المذكورة آنفاً عن نموذج محتمل لتحريك التجارة بين إسرائيل والدول العربية في مرحلة ما بعد تحقيق السلام.

وقد جاء في الدراسة ما حرفيته: «شمل هذا العمل عدة مراحل لتقديم إمكانية تحريك التجارة بين إسرائيل وبائرتها من الدول القريبة لدولة إسرائيل. ولأنه لم تكن توجد معطيات كافية عن لبنان... تم اختيار الدول العربية التالية: سوريا، مصر، الأردن، المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة. وفي المرحلة الثانية يتم جمع المعطيات التجارية سنوياً على مستوى الأرقام الثلاثة SITC للدول العربية التي تم اختيارها ولدولة إسرائيل (احصاءات التجارة الدولية، الأمم المتحدة ١٩٨٨).»

ويهدف أسلوب البحث تقدير إمكانية التجارة، إلى قياس إمكانية تحرك التجارة فقط. ويضم هذا الأسلوب الأسس التالية:

- ١ - يحدث تحريك التجارة بين الدول فقط بالنسبة إلى الانتاج الموجود على المدى القصير بحيث يكون لدولة فائض استيراد وللأخرى فائض تصدير.

- ٢ - للصناعات التي تتمتع بعملية تصدير عالية، فرصة أفضل لتحرير التجارة.
- ٣ - تمثل الدول العربية الخمس التي تم اختيارها سوقاً واحدة، وتمثل إسرائيل سوقاً ثانية.
- ٤ - توجد صناعات ذات قابلية عالية لتجارة الحدود بين دول متغيرة (بسبب تكاليف النقل المنخفضة) ...، وصناعات ذات قابلية أقل.

إن لبنان، الذي غاب في منظور المحلل الاستراتيجي الإسرائيلي، هو النموذج المحتمل لسوق عربية مشتركة الذي يمكن أن يستفيد من عضوية سوريا في هذه السوق بفضل التنسيق التجاري والصناعي معها. ويمكن لسوريا، بالمقابل، أن تستفيد من هذا التنسيق مع لبنان الذي يتمتع بموقع جيد وخبرة عريقة في مجال التبادل التجاري.

وبالانتقال إلى القطاع السياحي، الذي شكل في ما مضى مورداً بالغ الأهمية للدخل القومي اللبناني، فهو أيضاً يعاني أزمة حادة. فكبريات الفنادق اللبنانية العريقة مدمرة تماماً ولم يعد قائماً سوى بعض الفنادق التي أقيمت حديثاً في مناطق مختلفة من لبنان. أما المتحف الوطني فحاله ليست أفضل من حال الفنادق ... والشاطئ من أقصى شماله إلى أقصى جنوبه يات في معظم مساحاته مستثمراً من قبل القطاع الخاص الذي استملّك البحر والشاطئ معه وببيع خدماته بأسعار خيالية لا تشجع السياحة مطلقاً.

في ظل هذه الأزمة الداخلية، تواجه السياحة اللبنانية منافسة إقليمية شديدة. فوزير السياحة الإسرائيلي، عوزي برعام، ونظيره المصري فؤاد سلطان، التقى في ٢٧ آب الماضي في خليج العقبة، واتفقا على تأسيس هيئة سياحية لشرق المتوسط تضم أيضاً قبرص والميونان وتركيا أعضاء مؤسسين. كما اتفقا على دراسة وسائل إقامة خط بحري سياحي بين مرفأ أشدود الإسرائيلي وبور سعيد، وأعلن المدير العام المساعد في وزارة السياحة الإسرائيلي، موردخاي بناري، في إطار المؤتمر العاشر للمنظمة العالمية للسياحة في نوسادوا في جزيرة بالي الاندونيسية، إن وزارته تأمل في «تقديم خدمات للسياح المسلمين المتوجهين إلى السعودية لأداء مناسك الحج والعمرة في مكا والمدينة المنورة». واقتراح، لجذب السياح المسلمين، تشكيل شركة مشتركة مع الفلسطينيين والأردنيين لتطوير مشروع سياحي في الموقع الذي عمد فيه المسيح جنوبي أريحا على الحدود مع الأردن. وبالطبع، ستتشكل مدينة القدس التاريخية العريقة، مهد الديانات السماوية الثلاث، محطة أنظار السواح من جميع أنحاء العالم.

وفي الوقت ذاته، تواصل دول أخرى في المنطقة تطوير بناتها السياحية، وأهمها سوريا ومصر وبلاد المغرب العربي. وحتى يمكن لبنان من إعادة تأهيل بنية السياحة، عليه الارتباط، في هذا المجال، والتعاون مع دول أخرى، على غرار النماذج التي تعرضها إسرائيل للتعاون مع مصر والأردن والفلسطينيين.

ويحتم العامل الجغرافي والسياحي على لبنان اختيار سوريا شريكاً، لأنها تتمتع بمعنى سياحي كبير لكنها سبقته في مجال إقامة البنية السياحية المتطورة من فنادق ومرافع سياحية تؤهلها استقبال أعداد كبيرة من السواح.

لكن لبنان لا يزال مرافقاً سياحياً بالغ الأهمية يتمتع بمسوّع تنافسي يبرز في النظام الاقتصادي الإقليمي الجديد. وبإمكانه أن يستعيد خلال سنوات قليلة موقعه كمركز مالي محوري في المنطقة. ولكن لاستعادة هذا الموقع، لم تعد المؤهلات السابقة، على أهميتها، تكفي. فقد حدثت في المنطقة، في هذا المجال أيضاً، تطورات عديدة. فسنت تشيريعات مالية جديدة في دول عربية كمصر وسوريا مثلاً، اللتين تعاملان على إقرار حواجز مالية مهمة، وتبخثان في اعتماد نظام السرية المصرفية الذي ظلماً تميز به لبنان وشكل أحد أهم أسباب ثروته في السابق. كذلك نشأت مراكز مالية جديدة في المنطقة، أهمها المركز المالي في إسرائيل وفي البحرين، وعلى مستوى أقل في بعض الدول العربية الأخرى.

وفي هذا المضمار، يتسعّل المستشار التجاري في إحدى السفارات الأوروبيّة في بيروت عن الجدوى من الاستثمار في لبنان والبلد يعاني من نقص حاد في اليد العاملة المؤهلة ومستوى المعيشة فيه مرتفع للغاية. أما البنية التحتية، فلم يتم إصلاحها بعد والسوق الداخلية ضيقة جداً. ويقول مصرفي فرنسي، في تحليل عن الوضع اللبناني ليشال موتوا مراسلاً وكالة الصحافة الفرنسية بتاريخ ٢٤ حزيران ١٩٩٣، إن لبنان «قد يصبح مركزاً تجارياً إقليمياً من جديد، لا سيما بفضل مرافقه. لكنه لن يستعيد، في وقت قريب، دوره كمركز تجاري دولي، إذ أن العالم تعلم التخلّي عنه وتأقلم مع غياب دوره التجاري والمالي...».

في هذا المناخ الجديد، يمكن أن يشكل مشروع وسط بيروت التجاري دعماً كبيراً لمركز بيروت المالي. وقد جاء في ورقة عمل رئيس الهيئة التأسيسية لشركة «سوليدن» العقارية، ناصر الشمعان، إلى مؤتمر الإعمار في لبنان وفرص الاستثمار والتصدير، في ١٥ و١٦ حزيران ٩٣، إن «إعادة إعمار وسط بيروت هي أحد أبرز تحديات السلم التي يجب خوضها، والمنطق الحقيقى لعملية إعادة إعمار كل لبنان واستعادة موقعه ودوره إقليمياً وعالمياً».

وتحقيقاً لاستعادة هذا الدور، لا بد من أن يكون وسط بيروت مميزاً بالآتي:

\* مركز دولي للأعمال المصرفية والمالية والتجارية مجهز بأحدث الوسائل لتقديم الخدمات الازمة في هذه المجالات.

\* مركز للتجارة والاستيراد والتصدير، ومقر لأسواق متعددة ومتخصصة تكون في متناول الجميع.

\* فنادق ومناطق للسياحة والترفيه.

\* أحياء سكنية تكون امتداداً طبيعياً للأحياء السكنية المحيطة بالوسط.

ويكون المشروع في صيغة تكوينه وأهميته فرصة مهمة للاستثمار، ضمن استراتيجية استثمارية متوسطة إلى طويلة الأمد.

لهذه الأسباب، يشكل هذا المشروع مصلحة وطنية عليا على رغم ما يمكن أن يشوبه من ثغرات تستوجب إجراء تعديلات لما قد يواجهه من عراقب. والمصلحة الوطنية العليا لهذا المشروع تتمثل في ضرورته estratégique الحيوية والملحة والسريعة للتمكن من اللحاق بالتطورات الاقتصادية المسارعة في المنطقة ومواكبتها.

استناداً لهذا التحليل للنظام الإقليمي الاقتصادي الجديد وموقع لبنان فيه، تنبثق ضرورة وجود وعي لبناني يتبناه إلى ما حصل ويحصل، ويدرك مدى التفاوت بين اقتصاد لبنان المتأخر بالجراح واقتصاد دول المنطقة التي دأبت على التطور وأصبحت اليوم على مشارف متغيرات أساسية.

إن على لبنان أن يسارع إلى استيعاب التجاذبات الدولية والإقليمية كي لا يقع ضحية تلاؤه.

الشركة الهندسية المتحدة شمال  
UNECHO UNITED ENGINEERING CO. S.A.L  
P. O. BOX 4294 • BEIRUT, LEBANON

بمناسبة عيد الاستقلال عيد الوطن نتمنى  
لجميع القيمين على مجلة الدفاع الوطني  
والجيش اللبناني ضباطاً وأفراداً  
أطيب التمنيات القلبية واحر التهاني  
عشتم عاش لبنان

CORNICHE NAHR  
TEL. 425001 / 2 REG NO. 19518  
TELEX NO. 42782 LE TUNECO  
FAX : 426070

UNE CRIQUE UN PALMIER  
UNE MER COULEUR TURQUOISE

à l'Hôtel

# BYBLOS-SUR-MER

Centre

Balnéaire



- CHALETS
- CABINES
- À LOUER
- PRIX SPÉCIAUX
- POUR VACANCIERS LIBANAIS
- BARBECUE • BEACH PARTY

SORTIES ANIMÉES

INFORMATIONS  
ET RÉSERVATIONS :

# BYBLOS-SUR-MER

DIRECTION: ADEL TAWILE - MELHEM HAJJ

PORT DE JBEIL-TEL: 940356-323919



## شراء وبيع المحروقات وجميع المشتقات البترولية

مع أطيب التمنيات  
لكلة ضباط وعناصر الامن الداخلي والجيش اللبناني

Zouk Mikaël Immeuble Présidence  
Téléphone (09) 832238 - (09) 835291

## Marché du Rond Point

### مبيع

- جميع أنواع المواد الغذائية والتموينية
- مشروبات، سكاكر
- الباناجيان، لحومات طازجة.

مستديرة المكلاس ت: ٤٩٦٧٦٣ - جنب سوق  
الخضار

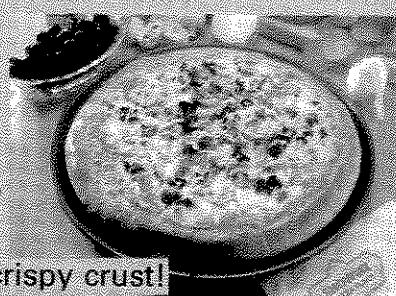
١٢ شخصية روبيوت من WALT DISNEY ترقص، تغنى وتقدم  
اسكتشات مضحكة  
صالة خاصة لعرض افلام كرتونية، موسيقية وترفيهية...

- Fascinating Animated musical shows!
- Projection Room!



لأول مرة في لبنان البيتزا الامريكية الشهية بوعيها الرقيقة  
والسميكية...

- Real American pizza. Deep pan + crispy crust!



ألعاب الكترونية وmekanikie: طائرات، قطارات، هوكى ومدافع  
كرات...

- Electronic games and Kiddie rides!



برنامنج حافل بالمفاجئات لاعياد اليلاد...

- Very special birthday parties full of surprises!



*Don't miss the fun of it!*

SHOWBIZ PIZZA PLACE - PASSAGE ST CHARBEL - ADONIS  
TEL: 09 - 831416 - 831404 - 831967 - 831447  
PIZZA PLACE - BLISS STR. - HAMRA - FACING A.B.B.  
TEL: 01 - 803493 / 803496  
PIZZA PLACE - Broummana - TEL: 04 - 366591  
Head Office - Mizziara Center - AutoTrade ZOUK - Jounieh  
TEL: 09 - 831662/991/405/419/557

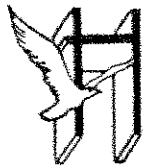
مَعَ الْمُوسِيقِيِّ تَحْلِقُونْ سَعَدَاءْ  
كَذَلِكَ مَعَ طَيْرَانِ الشَّرْقِ الْأَوْسَطِ.

فِي سَمَاءِ أُورُوبَا  
أَفْرِيقيَا  
الشَّرْقِ الْأَوْسَطِ  
وَالشَّرْقِ الْأَقْصَى  
طَيْرَانِ الشَّرْقِ الْأَوْسَطِ يَرْفِعُ عَالِيَا  
الْوَانَتِ الْعَلَمِ الْلَّبَنَانِيِّ .

سَوَاءَ سَافَرْتُمْ فِي رَحْلَةِ عَمَلٍ أَوْ  
رَحْلَةِ لِلتَّرْفِيَّهِ ،  
سَتَتَمَتَّعُونَ دَائِمًا بِالرَّاحَةِ عَلَى أَجْنَحَةِ  
الْأَرْزِ ، وَالِّي الْلَّقَاءِ عَلَى عَلُوٍ ... ١٠٠٠ مِتْرًا .



**MEA**

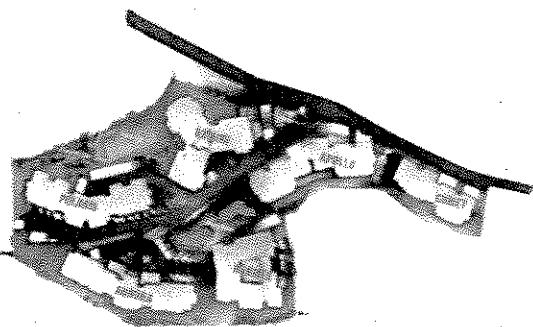


# HIGHPOINT I&II =

## DES RESIDENCES ADOPTABLES

**UNE FORMULE BENEFIQUE  
POUR UNE LIVRAISON  
IMMEDIATE**

**1<sup>er</sup> VERSEMENT 35%  
65% ETALE SUR 24 MOIS  
SANS INTERETS**



Des appartements de: 130, 140, 175, 205, 220 et 310m<sup>2</sup> sont disponibles avec

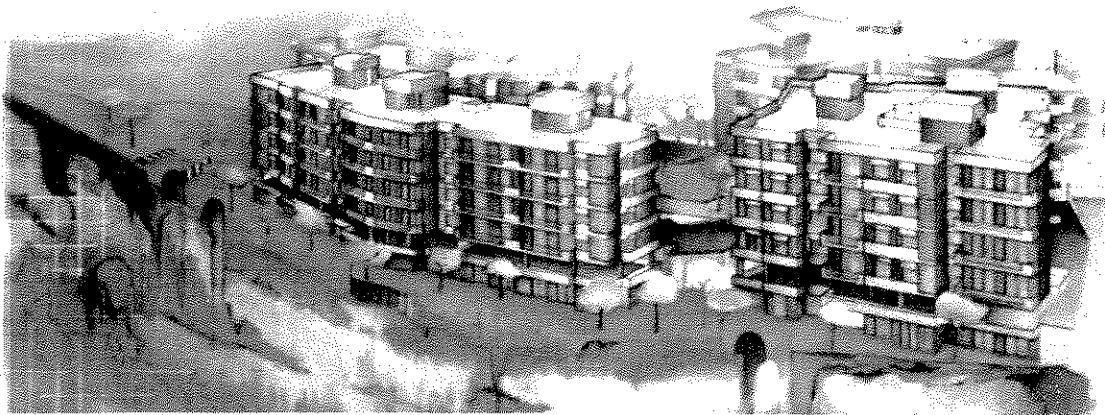
- Cuisine en bois massif équipée
- Air conditionné chaud et froid, eau chaude, système solaire, faux plafond, store roulant aluminium anodisé, générateur, puits artésien, parkings
- Un supermarché, coiffeur, buanderie, piscine, terrain de tennis, jardin public et parc pour enfants ont été conçu pour votre confort et votre détente

AGENCE IMMOBILIÈRE

**VISITEZ NOUS A DBAYE - HARET BELLANÉ**

Pour tout renseignements

**IGETRA - Centre Cebaco - Bloc B - Tel: (01) 884219 - 884229 - 895101  
Fax: (01) 884415 - Tlx: 40563 IGETRA LE**



# CATCH THE RIGHT CONNECTION...

EGULAR CONTAINER SERVICE  
EELLY SAILING FROM:  
amburg, Bremen, Antwerp, Rotterdam, London, Rouen.  
IRECT TO BEIRUT.

CEPTING CARGO FROM BEIRUT TO:  
amburg, Bremen, Antwerp, Rotterdam, London, Rouen.  
ontainer Frigo available in all above ports.

...WITH  
**DNOL-HAMBURG**

**DEUTSCHE NAH-OST LINIEN-**

## DNOL - AGENTS

### DNOL AGENTS

#### HAMBURG

Tel: (040) 37050  
Telex: 215735 NOSEA D  
ATT.: Mr. TILKER

#### ROTTERDAM

Tel: (010) 487.8400  
Telex: 21586  
Fax: (010) 428.1596  
ATT.: Mr. J. VANTHEN

#### LONDON

U.K. - Manchester  
Tel: (061) 876.7440  
Fax: (061) 873.6954  
Telex: 668289  
ATT.: Miss. LYN BERRY

#### BREMEN

Tel: (0411) 303.4300  
Fax: (0411) 303.4375  
Telex: 244435 NOSEA D  
ATT.: Mr. CUNZE

#### ANTWERP

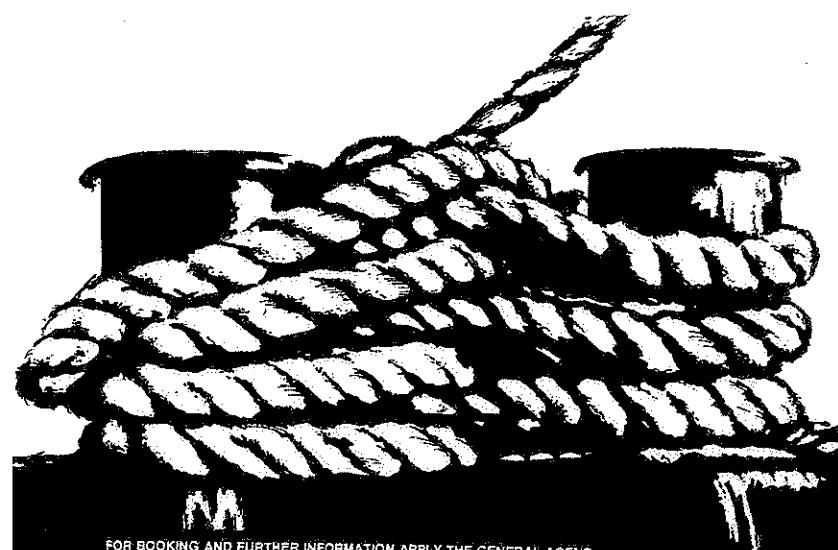
Tel: 5437211  
Telex: 34000 Tempco B  
ATT.: Mr. E. VAN BUEL

#### ROUEN

Tel: 770879  
Phone: (35) 58.40.40  
ATT.: Mrs. JARDIN

#### U.S.A.

Tel: 001-201-432.0900  
Telex: SUNBENX 685.395 LIV  
Fax: 001-201-432.7594  
ATT.: Miss. PAGAN



FOR BOOKING AND FURTHER INFORMATION APPLY THE GENERAL AGENT.

**SEALINE — BEIRUT**

**Beirut:** Tel. 01/445123 (6 lines)- 580073-581612- Fax: 447317  
Telex: 42570 SEATRAN LE/49356 SEAGEN LE- Sehnaoui Bldg.  
**Mazraa:** Tel. 01/311166-351174- 313788.  
Telex: 22374 FALCON LE-Colombia Center-5th Floor.

## مشكلات البيئة ودراستها العلمية في لبنان

د. حسين سببيتي (\*)

شهد القرن العشرين، كما يذكر مؤرّخو العلوم الحديثة، تطوير علم جديد سمّاه العلماء «الايكولوجيا» أو علم البيئة. وليس المقصود بهذا العلم دراسة البيئة من الناحية الجغرافية فحسب بل يتناول بالدرجة الأولى، مجموعة العلاقات العامة والخاصّة الموجودة بين الإنسان والمحيط الطبيعي والتي توجّه حياته وتتفاعل في سلوكه الفردي والاجتماعي. ولذلك فالمقصود هو انعكاس معطيات البيئة على الإنسان وظروف حياته، ودور الإنسان في تشويه هذه البيئة وإفساد إمكانياتها أو تحويلها إلى معطيات إيجابية تساعد على نموه وتطوره وتحقيق أهدافه.

المهم هو تناول البيئة من خلال الإنسان، وتناول الإنسان من خلال البيئة، وفهم أهميّة الحوار بين العوامل الطبيعية من ناحية والعوامل الإنسانية والاجتماعية من ناحية ثانية.

وهذا ما يدفعنا إلى التأكيد على أنّ هذا العلم جديد بالرّغم من أنّ علوم الجغرافيا والجيولوجيا والبيولوجيا قديمة جدًا. وقد اهتمت جميع الدول المتطرّفة في أوروبا وأميركا بهذا العلم وتطبيقاته، فأجرت الأبحاث حول دراسة البيئة وكيفية تحويلها لصالح الإنسان وأحصت العوامل السلبية التي كانت تقف حجر عثرة في طريق الحوار السليم والمثمر بين الإنسان وبئته، محاولةً في ما بعد إزالتها أو التخفيف من أذها وانخفاضها للعقل والعلم والتجربة والتطور.

وبعد ذلك بزمن طويق، قامت دول العالم الثالث أو الدول النامية وبدأت الإهتمام بالبيئة، محاولة إصلاحها وتحسين عمليات التبادل بين الإنسان والمحيط الطبيعي بقصد تحسين الحياة نفسها ورفع مستواها. ولكن هذه الدول والشعوب النامية لا تزال تواجه

(\*) دكتور في التاريخ والجغرافيا - أستاذ في الجامعة اللبنانية.

مشكلات عديدة وصعبة على مستوى البيئة، يعود معظمها إلى تأخر الأبحاث العلمية عندها وإلى ضعف إمكانياتها الاقتصادية في هذا المجال.

ولذلك لا تزال هذه الدول النامية بحاجة ماسّة إلى الدول التي سبقتها في العلم والتطور للإفاده منها في ميادين العلوم ودراسة البيئة وتطويرها واستعمالها التقنيات الحديثة والضرورية لتحقيق مثل هذه الأهداف.

### **أولاً: مؤتمرات لدراسة البيئة:**

في بقاع شتى من الأرض، بدأت المؤتمرات والاجتماعات والجمعيات والتوصيات تتکاثر وتنشط لدراسة البيئة ومشكلات التلوث ووسائل المعالجة وغيرها. ويُعدّ أهمّ هذه المؤتمرات، المؤتمر الذي عقد في نيروبي سنة ١٩٧٢ باسم الأمم المتحدة «لوضع مناهج لدراسة البيئة». وقد هدف هذا المؤتمر إلى دراسة مشكلة تحطيم البيئة وتشويهها وسبل معالجة هذه المشكلة. وبعد ذلك، أثبتت الاحصاءات أنَّ ١٢٧ دولة ساهمت في إنشاء جمعيات خاصة بالبيئة، وأنَّ نحو ٢٢ دولة أنشأت وزارات خاصة بالبيئة ومشكلاتها. وفي لبنان بدأ الاهتمام بالبيئة منذ أوائل السبعينيات ولا تبالغ إذا قلنا إنَّ أول من اهتمَ بدراسة البيئة الطبيعية في لبنان من النواحي العلمية هو المجلس الوطني للبحوث العلمية إذ وضع هذا المجلس في سنة ١٩٧٢ أول خطة لدراسة المعطيات البيئية في لبنان وليس ذلك فحسب بل قدّمت باسمه أولى المشاريع لإنشاء محميات طبيعية، ومنها محمية جزيرة الأرانب قرب مدينة طرابلس في لبنان الشمالي.

ونتيجة لاهتمام لبنان بالبيئة، نشأت عدّة منظمات لحماية البيئة وذلك بعد مؤتمر ستوكهولم الشهير الذي حصل بدءاً من السنة ١٩٧٩ والذي أصبح حافزاً لدراسة البيئة وحمايتها من التلوث في لبنان وغيره من البلدان. ولذلك صار الاتجاه في لبنان يتناول الدراسة العلمية والمفصلة حول أنواع التلوث و مجالاته وأسبابه بحيث تصبح المعالجة ممكّنة. وقد أظهرت الدراسات أنَّ للتلوث أسباباً عديدة نذكر منها:

أ - التفريقات وتراكمها في الشوارع وال محلات العامة وعدم حرقها في محارق خاصة لتحويلها إلى أسمدة والتخلص من أضرارها.

ب - النفط المحروق على أنواعه: فيول ومازوت وكاز وبنزين وجميع مشتقاتها من مواد وسائل وشحوم وزيوت وغازات إلخ... فالهواء يفسد ويمسي غير صالح للتنفس وخاصة إذا كان النفط لم يحترق كفاية وكما يجب في المحركات.

ج - المياه الأستنة والمجارير والزيوت والأوساخ التي يرميها الإنسان والتي تلوث باستمرار المياه، وتعرض الحيوانات البحرية وخاصة الأسماك إلى التلوث أو الانقراض.

د - طريقة البناء الفاسدة والتي لا تراعي الشروط الصحية والهندسية المعروفة في

العالم، فلا تحترم المسافات ولا تترك ممرات للهواء والضوء والشمس، وبذلك تتسبب في انتشار الأمراض والرطوبة والعنف والعدوى إلخ ...

### ثانياً: اللبناني وسلوكه السلبي في البيئة:

من المؤسف أن يكون سلوك الإنسان اللبناني سلبياً بالنسبة إلى المحيط الذي يعيش فيه ويتفاعل معه. وبذلأ من محاولة إصلاح هذا المحيط الطبيعي وتطويره، فإن اللبناني، نتيجة الجهل والفقر وسوء التربية والتوجيه، يهدم البيئة التي ينطلق منها، ويحطم أبعادها، ويقوض أركانها، ويتعامل معها بمنتهى الحقد والسايادة فينتقم منها، ويشوه معالمها، ويسلبها غناها، ويحرمها من النمو والتطور، وينظر إليها نظرة عداء وثأر وبغضه! وهذه النظرة السلبية تظهر في سلوكه الخاص والعام وفي مجموعة أعماله وتصرفاته وعلاقاته مع المحيط الطبيعي وعلى سبيل المثال نذكر:

أ - قطع الغابات باستمرار بدون أي محاولة تحرير مكانها، وتحويل الأرض إلى بقعة جرداً وبذلك يخسر لبنان النظر الجميل، والهواء المليء بالأوكسجين، وإمكانية تنظيم الرياح وسقوط الأمطار وتثبيت الأرض والترة ومنع الانجراف، ويفقد عددًا هائلاً من الحيوانات والطيور والحشرات التي تعيش في الغابات وتتكاثر منذ زمن طويل حتى فاجأها الإنسان بفأسه الظالم.

ب - صيد الطيور والحيوانات بشكل غير منتظم. وتکاد عمليات الصيد في لبنان أن تقضي على أنواع وفصائل بكمالها من الحيوان والطير النادر. فاللبناني لا يحترم عادةً مواعيد توادل الحيوانات البرية، ولا مواسم البيض وتقسيسها عند الطيور ولا عمر الفراخ. فهو يصطاد بشكل فوضوي ولا يميز بين طير وطني وطير رحال، بل لا يفرق بين طير رحال يستطيع إذا اصطاده أن يأكل لحمه كطير الفري وطير السُّمن وبين الطير الضخم الرجال والذى لا يصلح لحمه للأكل ولكنه مفید للمزروعات لأنّه يأكل الحشرات الضارة والطفيليات في الحقول والذي يزورنا في الربيع وينطلق عليه اسم طائر البجع أو اللقلق.

ج - صيد الأسماك والحيوانات المائية بدون احترام لأي نظام، وبدون تمييز لأنواعها ومواسم صيدها، وأحياناً استعمال الديناميت في صيد السمك أو المواد الكيماوية السامة وغير ذلك من الوسائل المتنوعة قانونياً لأنّ ضررها ثابت في البيئة. هذا إلى جانب التلوث الذي قضى على الكثير من الثروة السمكية في بلادنا.

ولقد كانت الحرب اللبنانية من أهم الأسباب المباشرة التي أشاعت الفوضى في التعامل مع البيئة والعبث بها وعدم التقييد بالقوانين والأنظمة الخاصة بتنظيم أمور ومواسم الصيد في جميع المناطق اللبنانية.

د - الزحف المستمر من القرية إلى المدينة مما جعل الريف اللبناني يفرغ من السكان والأيدي العاملة في الأرض والفلاحة والزراعة والتشجير والاهتمام بالحضار والثروات

النباتية على أنواعها والحبوب وغير ذلك. ويعود السبب الرئيسي إلى أنّ المدينة تقدم امكانية العمل والعيش والتعلم بوفرة، كما تقدّم امكانيات الرفاهية والتسلية وسائل مظاهر الرُّخاء والرَّاحة وما يتبع ذلك من أمور ترتبط بالمعالجة الطبية والمستشفيات والعيادات والصيدليات ومراكز الاصلاح والتدريب والحضانة والتوجيه إلخ... .

لذلك، لا سهل إلى معالجة هذه الناحية إلا بالاهتمام بالريف مباشرة، وتزويد القرى اللبنانية بكل ما تحتاج إليه من مدارس وطرق ومستشفيات وأماكن تسلية وسينمات وأماكن للتعلم والتقديم، وبذلك تحدّ من الهجرة من القرية إلى المدينة ونوقف الزحف البشري نحو المدن الذي كاد أن يفرغ الريف من السكان. من هنا كانت الحاجة إلى ولادة وزارة تقوم بالاهتمام بكل أمور البيئة والعنایة بها وتنظيم مجلس العلاقات التي تربط الإنسان بها. وهكذا أنشئت في لبنان وزارة البيئة أسوةً بمعظم البلدان الرّاقية والمتقدّمة والتي سبقتنا في هذا الميدان.

هـ - الخل العايم في البيئة أو عدم التوازن الطبيعي، ونقصد بذلك أنّ سلوك الإنسان السلبي والهدام قد أدى إلى إيجاد عدم التوازن هذا. فتلويث المياه وتلوث الأنهر والبحار وقطع الغابات وصيد الطيور ومحاولات القضاء على الأسماك الخ... قد أضرّت بالبيئة الطبيعية. وفي صدد كلامنا على عدم التوازن في البيئة نذكر أنّ المساحة التي كانت تعطّلها الغابات في لبنان كانت تقدر بـ ٨٪ من إجمالي مساحة لبنان قبل الحرب (١٩٧٥)، أمّا في وقتنا الحاضر فنجد نسبتها قد انخفضت إلى ٦٪ فقط، مع العلم أنّ وزارة الزراعة كانت تخطط إلى الوصول بأعمال التحرير إلى تغطية ١٨٪ من هذه المساحة العامة للبلاد، وذلك قبل حلول سنة ٢٠٠٠ مـ.

ولم تقتصر عمليات تلوث الأنهر وقطع الغابات وصيد الطيور والأسماك على إحداث الخل في البيئة بل تعدّتها إلى عملية رمي النفايات في الطرقات والمساحات العامة وتكديسها في الشوارع وبين البيوت السكينة وتلوث الهواء بالغبار والمواد المحترقة... كلّ هذه الأسباب وغيرها أدّت بشكل حتمي إلى نشوء الخل في ميزان التعامل مع المحيط الطبيعي.

كما أدّت أيضًا إلى فقدان التوازن في القوى الطبيعية وفقدان الحوار الإيجابي بين الإنسان والبيئة. وصارت نتائج هذا الخل في التوازن تهدّد الإنسان نفسه وعلى جميع المستويات الصحية والنفسية والسكنية والاقتصادية. وقد يكون تكاثر الأمراض وتأخر الصحة من نتائج تلوث الهواء والماء والبيئة وفقدان التوازن الطبيعي بين الإنسان ومحبيه الطبيعي.

وـ وهناك أدلة وأمثلة على أثر هذا الخل في توازن حياة الإنسان. فقد أجرى عدد كبير من الباحثين دراسات وإحصاءات في هذا المجال فوصلوا إلى نتائج مذهلة ذكر منها على سبيل المثال لا الحصر:

- التفاعل بين بعض الجراثيم الطفيلية وكريات الدم البيضاء.

- أثر المياه الملوثة في الرئي.

- دراسة عوامل التلوث في روافد مياه اللبناني ونهر الدامور ونهر الأرزي.

- استعمال المبيدات الكيماوية بهدف قتل الحشرات والمحافظة على النزاع والشمار وهذا ما يضر بالإنسان، ومن ناحية ثانية، يقضي على جميع الحشرات وحتى المفيدة منها التي تلعب دوراً إيجابياً في عمليات اللقاح وتسهيل الأرض وتغذية الطيور.

**ثالثاً: مشكلة البترول:**

يشكل البترول مشكلة المشاكل في العالم الحديث. ولقد أشرنا سابقاً إلى تلوث البيئة الناتج عن احتراق بعض مشتقات البترول كالمازوت والبنزين والفيول بطريقة لا تحترم الأسس العلمية للاحتراق، والأضرار التي تتركها على التنفس نتيجة تلوث الهواء وتخفيض كمية الأوكسجين الموجودة فيه.

إن التلوث بواسطة النفط مجال واسع للغاية وأثره يمتد فيشمل عالم الإنسان والحيوان والأسماك والطيور والنبات. ولذلك نشير إلى أنواع التلوث الناتجة عن البترول:

أ - ما ينتج عن احتراق البترول ومشتقاته، وخاصة في المدن الكبيرة حيث تكثر السيارات ووسائل التدفئة والمطابخ التي تستعمل الغاز. فاحتراق الفيول والكتاز والبنزين يملأ الجو بالغازات المشحونة بالкарبون والمضررة بالتنفس على مستوى الإنسان والحيوان والطير.

ب - المصانع التي تعمل ليلاً نهاراً وتستهلك كميات كبيرة من الوقود لتدير محركاتها، تترك فوق المدن والقرى سحبًا من الدخان الأسود ناتجة عن احتراق البترول أو احتراق بعض المواد الكيماوية التي تعمل في تصنيعها. وهذه الغيوم هي عبارة عن غازات مضررة بحياة الإنسان ومؤثرة سلبياً على صحته الجسدية.

ج - السفن التي تنقل البترول TANKERS والتي تتعرض لكونارث أو اصطدامات فتتفجر ويتدفق البترول منها بآلاف الأطنان ملوثاً مياه البحر والمحيط والشواطئ، ومهددًا حياة الأسماك والسلحف والحيتان وعدد كبير من النباتات والحيوانات البحرية.

د - التنقيب عن البترول تحت مياه البحر، ونقل البترول في أنابيب معدنية عبر مياه البحار أو الأنهر، وبناء محطات بتروлиمة ومصاف فوق المياه؛ كلها تساعد على تسرُّب البترول والغاز إلى مياه البحر وإلى تلوث هذه المياه وإصابة الثروة السمكية وتهديد الثروة السياحية، وبالتالي تعريض حياة الإنسان نفسه للأمراض والأخطار.

ومن الهام ذكره أن انفجار أنبوب تعبئة البترول الخام في محطة الرهاناني في الجنوب في أوائل السنتين قد أدى إلى تلوث الشاطئ الرملي الصخري في لبنان وقضى على الأسماك كثرة اقتصادية، بالإضافة إلى تعطيله الموسم السياحي.

### رابعاً: بعض الأساليب الوقائية:

هذه الأساليب وغيرها دفعت عدداً كبيراً من الباحثين في لبنان والدارسين لقضايا البيئة إلى البحث عن حماية الحيوانات والطيور والأسماك في مناطق يصح أن نسميها [حرب البيئة]، حيث تمنع الدولة فيها الصيد بكل أنواعه سامحة للحيوان والطير والسمك والسلاحف بالتكاثر والعيش بأمان، بعد أن أمست بعض الأنواع منه مهددة بالانقراض. وفي هذا المكان المقترن تحارب الدولة كل مظاهر التلوث بحيث تبقى البيئة صالحة للحياة والتجدد والتكاثر. وفي مثل هذا المكان لا بد من وجود علماء وخبراء وأطباء وأعمال يهتمون بالبيئة والحيوانات والطيور والأسماك، ويعالجون أمراضها ويساعدونها في مواجهة الأمراض وتقلبات المناخ وصعوبة الغذاء.

ومثل هذا الموقف قد حصل في معظم الدول المتطرفة، وفي بعض مناطق من أفريقيا وأستراليا. كل ذلك للمحافظة على الأنواع الحيوانية والسمكية وبعض أنواع الطيور والحشرات.

ومن هذه الوسائل الوقائية الهامة، مراقبة الشواطئ لمنع رمي النفايات عليها ودراسة شبكة المجاري وإدخال المصافي عليها بحيث يخف التلوث الناتج عنها، وخلق نوع من الحماية الدائمة للشواطئ والغابات والطيور والحيوانات البرية، واختصار الصيد والصياديّين لقوانين وأنظمة صارمة ودقيقة بحيث يتم القضاء على الفوضى. فالجبال اللبنانيّة باتت تقريباً جراء لأنّه لا يوجد من يحمي غاباتها والناس يقطعن الأشجار للصناعات الخشبية أو للفحم والوقود. والأخطر من كل ذلك أن حركة التشجير تكاد أن تكون معدومة، والشعب اللبناني لا يهتم بالتشجير ولا يعطي انتباهاً للأشجار غير المثمرة.

وهذا ما فعله الإنسان بالأعشاب والطحالب «لحماية الأشجار المثمرة». فقد اقتلع الأعشاب البرية وقضى عليها بالحرق والمبادات والقلع... فخسرت البيئة اللبنانيّة أنواعاً عديدة من النباتات والأعشاب والأزهار، إلى جانب خسارة الغابات البرية التي كانت تكسو الهضاب والجبال بشكل كثيف، وتحمي التربة وتثبت الأرض وتنظم المطر والرياح وحتى في المدينة نفسها بالإمكان العودة إلى تشيير الساحات العامة والأرصفة وزرع الأزهار والورود في المرات العامة وحول بيوت السكن. كما أنه بالإمكان الحد من التلوث الذي تسبّبه السيارات والشاحنات وإلزام أصحابها بتركيب العوادم الضروريّة التي تمنع التدخين وتحد من خطر التلوث ومن الضروري رفع مستوى المدخن عن مستوى سطوح المنازل السكنية كي لا يدخل الدخان إلى التوافد والشرفات ويفسد الهواء الذي يتنفسه الناس. ولا يأس من رش الأدوية في الشوارع والأمكنة التي تتعرّض أحياناً لتدليس النفايات قبل نقلها في الشاحنات المختصة، فمثل هذه الأساليب الوقائية وغيرها قد تكون من الوسائل النافعة عملياً لحماية البيئة والإنسان، وخاصة في لبنان وفي مجلـل العالم الثالث الذي يفتقر إلى النظافة والوسائل الوقائية الطبيعية.

### خامساً: مشكلة المسلح وسوق الخضار:

هذه المشكلات الهامة وجدت حلولاً جذرية لها في معظم البلدان المتقدمة حضارياً لكننا في لبنان لا نزال نعاني منها بقسوة ومرارة:

أ - إن أهمية المسلح الرسمي الذي تراقبه الدولة هو المحافظة على صحة المواطن، ومراقبة اللحوم لمنع اللحم الفاسد من الوصول إلى المواطن عن طريق الاستهلاك ونشر الأمراض والضرر بصحة الناس. ولكن، من المؤسف أنّ المواطنين في لبنان لا يحتermen القوانين والأنظمة، وكل قصاب (جزار) له مسلحه الخاص فيذبح الخروف أو البقرة أمام دكانه ويبيعها على طريقته الخاصة. ومن هنا كانت أخبار التسمم والمرض نتيجة لأكل اللحم الفاسد. وقد ساعدت الحرب الأخيرة والتي دامت طويلاً على نشر الفوضى وتشجيع معظم الناس على السلوك بفردية تامة خارج نطاق القانون والمؤسسة. وتأمل أن يعود المسلح ويقوم بدوره كاملاً، وأن يفي حاجة الناس باللحوم، وأن تلتحق الدولة وتمتنع عمليات ذبح الماشية التي تكون خارج المسلح الرسمي حفاظاً على صحة المواطن التي تتعرض باستمرار لأخطار المرض والموت. ومن الضروري مراقبة المسلح من ناحية النظافة وتخلصه من النفايات كي لا يصبح المسلح نفسه سبباً جديداً من أسباب تلوث البيئة. كما تمنى على الدولة أن تنشئ مسلحاً كبيراً لكل مجموعة قرى على الأراضي اللبنانية كافة.

ب - وما قلناه عن المسلح يصبح أن نقوله عن سوق الخضار. فقد تكون بقايا الخضار سبباً للأوساخ وترابكم العفن وابعاث الروائح الكريهة وانتشار التلوث في الهواء والماء، وسيبياً من أسباب نقل العدوى إلى الناس. ومن يزور سوق الخضار في بلادنا يتتأكد من صحة هذا الكلام ويطالب بالنظافة المستمرة ومراقبة هذا المكان من قبل الدولة وزارة الصحة. ومن الضروري أيضاً غسل الخضار جيداً قبل طبخها، وكذلك علينا غسل الفاكهة قبل أكلها أو اعطائهما للأطفال أو تكريسها في البراد لأن الأطفال يأخذون منها أحياناً دون معرفة أهلهم وبشكل عفوٍ وقد تكون الفاكهة والخضار مرشوشة بالبكتيريا والأدوية الكيماوية. ومن البائعين من يكبس الخضار والفاكهة على الرصيف أو على عربة وبأشكال لا توحى بالنظافة، هؤلاء ينبغي مراقبتهم لأنّ الغبار والدخان في الشوارع لا يلبثان أن يوسموا الخضار والفاكهة.

### سادساً: مشكلة المياه:

إن أزمة المياه شديدة في لبنان وخاصةً في فصل الصيف، وهي تساهم بشكل مباشر وغير مباشر في نشر الأوساخ وزيادة التلوث والتعرّض للأمراض. وبالرغم من أنّ كمية المياه التي تهطل على الأرض اللبنانية وفيرة فإنّ ما يفيد منه السكان في لبنان ضئيل للغاية، ويشهد ذلك في أمور عديدة:

أ - ضعف شبكة المياه المخصصة لنقل المياه للأحياء السكنية، ومعظم أقسام هذه الشبكة هرم ويجب استبداله بشبكة جديدة.

ب - إن كمية المياه التي تصل إلى المدن ضئيلة نسبياً إلى عدد السكان ولا تفي بحاجتهم.

ج - العجز في تأمين المياه يجعل شوارع المدينة دائماً متسخة. فالبلدية عاجزة عن تنظيفها باستمرار كما تفعل بلديات المدن المتقدمة. وبذلك تراكم الأوساخ والأتربة في الشوارع وعلى الأرصفة وتبقى من الصيف وحتى فصل الشتاء كي تزيل الأمطار قسمًا منها.

د - المواطن يقتصر بالمياه في الشراب والاغتسال، فلا يستحق كفاية ولا يفسل ثيابه كفاية توفيرًا للمياه. وهذا الاقتصاد في المياه يؤدي أحياناً إلى أمراض جلدية وجرب خاصة عند الأطفال وغير ذلك من أمراض العين والأذن والدوستنطاريا والكولييرا والتيفوئيد وشلل الأطفال.

ه - وفي معظم المؤسسات الرسمية وخاصة المدارس الرسمية ومدارس الأطفال، فإن وضع المياه والحمامات ودورات المياه مُذرٍ للغاية. فالرّوائح تتبعث من الحمامات لفقد المياه. مما يعرض الأطفال للأمراض. إن فقدان النظافة في معظم المدارس الرسمية كان ولا يزال دليلاً على تأخر المدرسة الرسمية بالنسبة إلى المدرسة الخاصة، ومؤشرًا يثبت العجز التربوي في القطاع الرسمي.

#### **سابعاً: مشكلة المجارير:**

المحتوا بالختصار إلى مشكلة المجارير التي تصب في البحار وإلى ضرورة تزويدها بنوع خاص من المصافي التي تمنع التلوث أو تخفف من حدته على مياه البحار، وتحدّ من الأضرار التي يحدثها في الثروة المائية والسمكية والنباتات البحرية، هذا إذا علمنا أنَّ أقلَّ من ١٠٪ فقط من الأقدار والأوساخ الجامدة هي التي تراعي في صرفها النظم الصحية.

أ - إن شبكة المجارير ليست سليمة دائمًا وبعضها قديم، وقد أصبحت القساطل بالكسور والصدوع فسمحت للمياه الملوثة بالتسرب إلى الأراضي التي تمرُّ فيها، وبذلك دخلت المياه الآسنة إلى البحار وبعض الأنهر والينابيع والمياه الجوفية التي يستعملها اللبنانيون للشرب والاستعمال اليومي، وزادت من انتشار الأمراض والعدوى والأوبئة ونسبة الإصابات وخاصة في الجهاز الهضمي للإنسان.

ب - زيادة عن ذلك، فشبكة المجارير ليست عامَّة في كلِّ المناطق اللبنانية، وهي موجودة في المدن ومتقدمة في معظم القرى. ويستعيض القرويون عن المجارير بحفر «جُون» أو حفر صحية تتجمَّع الأوساخ والمياه الآسنة فيها، ثم يتم تفريغها بعد ذلك بواسطة الشاحنات والصهاريج وغيرها من الوسائل.

والأمر الخطير في ذلك، هو أن ٤٢٪ من الجور الصحية هي في حد ذاتها غير صحية، و ٥٠٪ مجارير و ٨٪ حُفر بالطبيعة، كما أن الوضع الهندي لهذه الحفر ليس سليماً في غالب الأحيان، والمياه الوسخة تتسرّب منها إلى المرارات المائية والأبار والينابيع والمجاري المائية والقنوات التي يشرب منها الناس ويستعملونها في حياتهم اليومية ويزرون الخضار والأشجار المثمرة بها. وبذلك تنتشر الجراثيم والأمراض بدءاً من هذه الحُفر وتهدد بأخطارها حياة الناس وسعادتهم صغاراً وكباراً.

ج - البيوت غير المرخص بها أو الأبنية اللاشرعية، وهي مجموعات سكنية نشأت في معظم الأحيان خلال الحرب اللبنانية، نتيجة التهجير مما جعل بعض العائلات اللبنانية تسكن في أبنية لا تؤمن الأمور الأساسية للصحة والنظافة، فلا ماء ولا كهرباء ولا مراحيض خاصة، ولا مياه إلا نادراً مما يجعلهم مقتضدين في استعماله نتيجة البوس والفقر... وهذا الأمر خطر للغاية إذا ما علمنا أن ١٧,٧٪ من اللبنانيين يعيشون في بيوت مساحتها أقل من ٣٠ م<sup>٢</sup> للشخص الواحد و ٦١,٤٪، غرفة يسكنها أكثر من شخصين ومساحتها أقل من ٨٠ م<sup>٢</sup> و ٢١,١٪ منها خالية من الحمامات.

هذه الإحصاءات توضح لنا فقدان النظافة وترابك النفايات وانتشار الأمراض الجلدية والمعوية وغيرها. علماً أن الدول المتقدمة تكرر وتصفي المياه الآسنة، وتحفّف من أضرارها وتمنعها من تلوث الأنهر والبحار والبحيرات.

#### **ثامناً: مشكلة البيئة الحضارية(المحافظة على التراث):**

لم يكتف الإنسان بالإساءة إلى البيئة التي يعيش فيها ويتفاعل معها، بتشويه معطياتها الطبيعية وتلوث مائها وهوائها وتربيتها وقطع غاباتها وقتل حيوانها وطيورها وحشراتها، بل انتقل إلى نوع جديد من العدوان على مظاهرها الحضارية وأبعادها الإنسانية بكل أنواعها، فهجم على الآثار يهدّمها ويحطّم جمالها ويشوه معالّها ويتاجر بكلّها ويحوّلها إلى سلعة للتجارة والسمسرة والمقايضة. وهكذا خسر لبنان جانباً عظيماً من غناه الحضاري وأثاره.

ومن الآثار ما هدمه الناس بعامل الجهل أو بغية الربح المادي، ومنها ما طمسه الكره والتعصّب والتحريّب. فلا عجب بعد ذلك إذا عرفنا أن قسماً عظيماً من آثارنا الحضارية أُمسي في متاحف باريس وروما ولندن ونيويورك ومدريد وغيرها من المدن الأوروبيّة والأميركية. ومن المؤسف أن قسماً كبيراً من هذه الآثار النفيسة قد ضاع إلى الأبد لأنّ الإنسان اللبناني قد قضى عليه فحطمها وهدّمها وشوّهها أو حولّه إلى مقالع حجارة لمنزل أو سور حديقة. إن آثار جبيل وصيدا وصور وبعلبك وبيروت وغيرها من الأماكن تشهد على دور لبنان التاريخي والحضاري، ومن الضروري العودة إلى هذا التراث التاريخي لإبرازه وتحويله إلى بُعد جديد من أبعاد التنشئة الوطنية والثقافة التاريخية.

ج - الضجة الناتجة عن الباقة المتجوّل في الشوارع بأصواتهم وعرباتهم وطريقة ندائهم وصراخهم، ومن يبيع على سيارة بيك - أب مستعملًا مكبرات الصوت للمناداة على السلع التي يبيعها. وبذلك يبلغ إزعاج السكان حدّ الأعلى، فلا نوم ولا راحة ولا درس ولا لحظة هدوء.

د - الضجة الناتجة عن بائعي أشرطة الأغاني (الكاسيت) الذين يطوفون الشوارع على عربات وعليها أيضًا مكبرات صوت، فيفترضون على الناس سماع الأغاني التي ي يريدون والموسيقى التي يعشقون والإيقاع الذي يرغبون... كل ذلك بمنتهى العنف والقسوة، لأنّ مكبرات الصوت تقصف بلا هوادة فتتال وتصيب الكبير والصغير والصحيح والمريض والمسنّ والطفل بدون رحمة أو شفقة. فمتي تنتبه الدولة إلى هذا النوع من الإزعاج وإلى هذا الشكل من تلوث البيئة؟! لم يحن الوقت لتفتح الدولة إلى جانب المواطن وتحمييه من هذا النوع من التلوث الذي يرهق النفس ويقود إلى التعب والإنهيارات العصبية والإضطرابات المزاجية والسلوكية؟!

#### إحدى عشر: فريق أمن البيئة:

قد لا نبالغ إذا سُمِّينا هذا الفريق المتخصص في حماية البيئة وحراستها بجيش البيئة أو حرس البيئة أو شرطة البيئة. علينا ألا نخاف وألا نخجل من هذه التسميات التي تحمل المحتوى المقصود في العمل والوظيفة وفي الواجب والممارسة. فمعظم الدول المتقدّرة التي سبقتنا أشواطاً بعيدة في مجالات دراسة البيئة وفهم البيئة وحماية البيئة واصلاح البيئة وتطوير البيئة لصالح الإنسان الفرد والمجتمع الخ... قد جئت فريقاً من الموظفين لمراقبة البيئة وحمايتها من التلوث ومن جميع الأضرار التي يُلحقها الإنسان بها. هؤلاء الموظفون لهم اختصاصات عديدة ولهم وظائف عديدة نذكر منها باختصار:

أ - دور الشرطة أو قوى الأمن في ضبط المخالفات<sup>(٤٢)</sup> ومنع التعديات التي يلحقها الناس بالبيئة كقطع الأشجار وصيد الطيور غير المرخص بصيدها أو في غير مواسم الصيد المحدّدة، أو استعمال الدّيناميت في صيد الأسماك، أو إلقاء المواد الكيماوية والوحول الصناعية في البحيرات والأنهار والبحار، وتكميس التفاحيات في الشوارع أو وضعها في الأماكن السكنية، أو اهمال المجاري وعدم إصلاحها وترك مياهها الآسنة تتسرّب إلى الأرضي الزراعية ومجاري الأنهر ومتابع مياه الشرب إلخ... وكذلك أيضًا مراقبة مداخن المصانع ومجالات تصريف الزيوت والتفاحيات الصناعية، ومراقبة مداخن الأفران ومظاهر النظافة فيها، والمسالخ وأسواق الخضار وكلّ ما يؤثر على حياة الناس وصحتهم وسلوكهم و Rahatthem الجسدية والنفسية.

ب - دور الباحثين والخبراء العلميين في فهم البيئة بعد مراقبتها بدقة واكتشاف أهم وسائل إصلاحها لجعلها أكثر ملائمة لحياة الإنسان وسعادته. لأن دراسة البيئة من هذه الزاوية تسمح باكتشاف مظاهر غناها. ومن الضروري أن تقوم في لبنان دراسات شاملة عن

المياه ومدى الإفادة منها للشرب والري وتوليد الكهرباء. فكمية الماء التي تهطل في بلادنا تكفي لسد جميع حاجيات السكان لكنها بكلأسف تذهب هدراً إلى البحر ولا تفيد منها إلا بجزء يسير للغاية. وفي لبنان أيضاً يستطيع فريق الباحثين دراسة الأماكن والأراضي الصالحة للزراعة أو الأشجار المثمرة أو التسجير لإعادة الحياة والجمال إلى جبال لبنان بعد أن قضى اللبنانيون على غاباتهم بالقطع والحرق والتلف. ونظرة عامة على مقارنة المساحات الخضراء في بعض مدن العالم بنظيرتها في بيروت وضواحيها تظهر لنا بجلاء ندرة هذه المساحة الخضراء في العاصمة وضواحيها.

فقد بلغت نسبة تلك المساحة الخضراء في بيروت وضواحيها ٣٨٪، م° للشخص الواحد، بينما بلغت هذه النسبة ٢٨٪ في بروكسل وروتردام، و ٢٠٪ في نورويخت، و ١٣٪ في روما أي أن هذه المساحة الخضراء بلغت ٧٥ ضعفاً في بروكسل وروتردام عنها في بيروت وضواحيها.

وهنا يجب أن يتم التعاون التام بين وزارة البيئة وبين مراكز البحوث العلمية وفريق الدارسين والباحثين في الاختصاصات العلمية المختلفة كالجغرافيا والاقتصاد والفيزياء والكيمياء والبيولوجيا وسائر العلوم الضرورية في هذه المجالات من الدراسات والبحوث الموضوعية.

**ج - الإعلام والتنقيف:** وهو ضوري حتى لا تكتفي قوى أمن البيئة بالبحث عن المخالفات وإنزال العقوبات بمرتكبيها للمحافظة على البيئة، بل تنتقل من الميدان السلبي إلى الميدان الإيجابي، وذلك بتعليم المواطن وتنقيفه حول البيئة وأبعادها وضرورة احترامها والمحافظة عليها واعتبارها بعداً من وجوده وشخصيته وحياته الفردية والعائلية والاجتماعية. وهذا النوع من التعليم أو التنقيف يكون بواسطة الإعلام عن طريق توزيع نشرات وكتب حول البيئة، مبسطة بشكل يفهمها الجميع وبعيداً عن التعقيد الفكري والتجريد الرياضي. وزيادة على ذلك، بالإمكان عقد ندوات ومحاضرات عامة في المدن والقرى والريف تتناول موضوعات مختلفة حسب حاجات المنطقة [زراعة الحبوب - البطاطا - الدواجن - الفاكهة - الغابات - إلخ...]. وبإمكان في هذه المحاضرات وهذه النشرات والندوات مراعاة المواسم الزراعية والفصول واختيار محاضرين من ذوي المعرفة النظرية والخبرة العملية.

ومن الأفضل تكثيف الإعلام عن الفاكهة، كالتناصح في موسم الصيف والبرتقال والحمضيات في الخريف والشتاء الخ... وعقد الندوات حول السباحة ورياضات البحر في الصيف، وعن التزلج في الشتاء وبذلك يكتشف اللبناني غنى البيئة اللبنانية وجمالها وتتنوعها ويشعر بضرورة المحافظة عليها وتطويرها [بالإضافة إلى الإعلام بالراديو والتلفزيون والصحف والمجلات إلخ...].

**د - الأخلاق الجديدة،** هذه الفرق التي سميّناها فرق أمن البيئة أو شرطة البيئة يجب أن ترفع في عملها إلى المستوى الإنساني والأخلاقي للشعب اللبناني، وذلك بالدخول إلى

أعمق وجداً وجعله يُحبُّ البيئة ويعشقها ويهمُّ بها ويفهمها ويحافظ عليها ويقتني في النهاية أنَّ سعادته تبدأ بحواره مع هذه البيئة التي ينتهي إليها مهما كان نوعها ومهما كانت مساحتها. فإعطاء المثل الصالح وتنظيم الرحلات والنزهات لاكتشاف البيئة والتعاون مع المسؤولين من أجل البيئة يجعل المواطن يتعامل مع المؤسسات الخاصة بالبيئة وكأنها مؤسسات تهتمُّ بوجوده وتشرف على حياته وسعادته. بهذه الطريقة يلتزم الإنسان اللبناني بالبيئة وتنشأ عنده مفاهيم وأخلاق جديدة تملِّي عليه أنماطاً جديدة من السلوك والمواقف الراقية التي تعكس بالدرجة الأولى حبه للبيئة وعطفه عليها واستعداده لفهمها ومساعدتها وتحسين أوضاعها.

### خلاصة ونوصيات:

ثمة نقاط نرى لزاماً علينا الإشارة إليها لفت نظر المسؤولين، إن في القطاع الرسمي أو القطاع الخاص، إلى أهميتها وبالتالي الأخذ بها لما فيه مصلحة الوطن والمواطن:

١ - التنشئة الوطنية السليمة بحيث تشمل التربية البيئية، وبذلك يتعرف المواطن إلى بيئته وتركيبها وأبعادها وغناها وحاجاتها وإمكانيات تطويرها. ومن المؤسف أنَّ التربية البيئية في لبنان لا تزال ضعيفة أو معدومة، والإقصار على دراسة الجغرافيا والتاريخ لا يكفي لوحده؛ بل ينبغي أن تكون هذه التنشئة البيئية كاملة بحيث يعرف التلميذ كل البيئات اللبنانية من جبال وسهول وأودية ومدن وقرى في الداخل والساحل وفي الشمال والوسط والجنوب بدون استثناء، مع التعرُّف إلى أنماط الحياة والعلاقات الاجتماعية في هذه البيئات المتعددة والمختلفة.

٢ - على الدولة والمسؤولين في وزارة التربية الوطنية والبيئة إيجاد مراكز بيئية دائمة تشكل الروابط أو حلقات الوصل بين الدولة والمناطق المختلفة. وأهمية المراكز البيئية أنها تبقى باستمرار على ارتباط بالواقع الطبيعي والبشري لكل منطقة من المناطق، فتجند المواطنين والطلاب والتلاميذ في حملات وأعمال تهم البيئة، ححملات النظافة وحملات التثمير والطفاء الحرائق واسعاف المنكوبين الخ... ومن مزايا المراكز البيئية أيضاً أنها تدخل مع الناس في علاقات اجتماعية وانسانية فتضفي على أعمالها طابعاً من المحبة والتشويق والإلهفة والثقة والأخلاق والقرابة الإنسانية، فيزيد التعاون بينها وبين المواطنين وتزيد ثقة الناس بها ويُشتدُّ الحماس لمساعدتها في أعمالها وتنفيذ برامجها ومناهجها الخاصة بالبيئة.

٣ - تنظيم رحلات مدرسية وجامعية ونزهات إلى مناطق عديدة من لبنان لاكتشاف جمالها والتمتع بالمناظر الجميلة والثلج وخضرة الربيع وجمال الجبال والأنهار والإسواق وخصب السهول والأشجار المثمرة وروعة الغابات والشواطئ الخ... مما يَحثُّ الكبار والصغار معاً على الإهتمام بالبيئة وحمايتها من التلوث والنفايات والحرائق وسائر الأعمال السالبة كقطع الأشجار وصيد الطيور وتفجير الديناميت لصيد الأسماك.

٤ - زيارة الآثار الباقية وال موجودة في مناطق عديدة من لبنان، إذ لا يجوز الاكتفاء بزيارة المتحف الوطني لوحده، وإن كانت زيارته أمراً هاماً للغاية من النواحي الثقافية والتربوية.

إن زيارة الأماكن الأثرية في معظم المناطق اللبنانية والتعرف إلى غناها وأبعادها وعصورها، هي من الأساليب التي تجعل اللبنانيين يحبون تاريخهم ويفخرون بثقافتهم وتراثهم كما تدفعهم إلى الحافظة على الأبعاد الأثرية في البيئة التي ساعدت الفوضى وال الحرب والأزمة الاقتصادية على تخريب بعض الآثار فيها، والمتاجرة بها وتحطيمها وتهريبها إلى خارج لبنان بغية الرّبح المادي.

٥ - القيام المستمر بمشاريع وحملات لتحسين أوضاع البيئة وخاصة في مجالات تنظيف الشوارع والشواطئ والطرقات، وتشجير المناطق الجرداء أو التي حولها الإنسان إلى أرض جراء بحرق أشجارها وتحطيمها للوقود والفحش. وبالإمكان الافادة من نشاط التلاميذ والطلاب والكساف والجندو في هذا المجال، وتوجيههم في أعمال مفيدة للبيئة. فعمليات التشجير يجب أن تكون من مهام الدولة وزرارة البيئة والبلديات والمواطنين معاً.

٦ - تنظيم محاضرات وندوات ولقاءات وبرامج في الراديو والتلفزيون لتنقيف المواطن وتوجيهه في القضايا الخاصة بالبيئة، والاستماع إلى شكاوى المواطنين حول مشكلات البيئة، ولا يأس من تشكيل فرق إعلامية متحركة حسب حاجة المناطق والقصول والأمور الطارئة والمواسم للبحث مع المواطنين في موضوعات البيئة، وخاصة المشكلات التي تواجههم كالسيول والفيضانات وجرف الأترية والحرائق أو القحط ونقص المياه وجفاف الماء. إلخ... وذلك لمساعدتهم قدر الإمكان على حل هذه المشكلات بأنفسهم أو عن طريق التعاون فيما بينهم أو بواسطة مساعدة الدولة وزرارة البيئة لهم من النواحي التقنية والاقتصادية.

٧ - الحد من النزوح من الريف إلى المدن، ونعني بذلك المحافظة على سكان القرى وتأمين حياتهم وتحقيق كثافة السكن في المدن، وهذا لا يتم عملياً إلا إذا أعدت الدولة إلى تعزيز القرى، وتأمين المدارس لها والمستشفيات ووسائل التسلية والرفاهية، مع إنشاء مراكز عمل في الريف تؤمن لأبناء القرية العمل فيها والعودة إلى الأرض للفلاح والزراعة وتربيبة الطيور والمواشي. ومن الضروري تأمين شبكة طرق متطورة للغاية لتساعد المواطنين على السكن في القرى، حتى أولئك الذين يزاولون بعض الأعمال أو الوظائف في المدينة. ومن الضروري أيضاً بناء مدن للعمال خارج المدينة، شرط أن تكون هذه المدن أو الأحياء العمالية مجهزة بكل وسائل العيش والراحة والسعادة التي يطمح إليها الإنسان المتدين، من هدوء وتعلم ونظافة ومرافق معالجة وتسليمة وحدائق عامة ومنتزهات وأندية وملاعب رياضية وسينما ومسارح وقاعات للفنون والموسيقى الخ...

٨ - حل مشكلة النفايات بإيجاد معامل لحرقها وتحويلها إلى أسمدة زراعية، وحل مشكلة المجاري بتكرير مياهها كي لا تلوث الأنهر والبحار، ومنع الناس من رمي النفايات

على الطرقات أو في الساحات العامة أو على الشاطئ أو في الغابات، وكذلك مراقبة الحفر الصحيّة وإيدالها بشبكة مجارير صالحة وحديثة، ونقل المصانع والأفران وسائل المعامل إلى خارج المدن للتخلُّص من التلوث الناتج عن الدخان المنبعث منها أو من بقائيها الصناعيّة والكيماوية. كذلك من الضروري مراقبة السيارات والشاحنات وجميع وسائل النقل للتأكد من صلاحية عملية الاحتراق داخل محركات وسلامة أنابيب إخراج الغاز المحروق منها إلخ... .

ومن الضروري تأمين مواقف السيارات كي لا تسدّ الشوارع ومداخل الأبنية وتعيق حركة السكان، خاصة وأنَّ عدد السيارات والشاحنات والدراجات النارية يزداد باستمرار بازدياد السكان في المدن وبالتالي فإن كميات الفيول والبنزين المحروقة في المدينة هي في اليوم الواحد بالأطنان والتلوث الحاصل منها للهواء والتنفس شيء عظيم للغاية.

٩ - على البلدية في كل مدينة أو بلدة أو قرية وضع مجموعة كبيرة من السُّلال أو الأكياس الفارغة في الشوارع والطرقات وعلى مسافات منتظمة، يرمي المواطن فيها النفايات أو الفضلات بدلاً من رميها على الأرض أو في الزوايا. وفي المساء، تأتي شاحنة فتفرغ السُّلال والأكياس من محتوياتها أو تستبدلها بأكياس جديدة فارغة ونظيفة وتأخذ الأكياس الممتلئة بالقمامة إلى معمل حرق النفايات خارج البلدة أو المدينة.

١٠ - لا يقل دور المواطن اللبناني عن دور كلّ من الدولة والبلديّات بل لربما هو الأهم لأنَّه المعنى الأساسي وبصورة مباشرة بكل مشاكل البيئة إن سلباً وإن ايجاباً. فالأخلاق الكريمة والمواطنة الصالحة والمناقبية الشخصيّة هي وحدها كفيلة بجعله يهتم بأمور البيئة من كل تواحيها.

هذه هي أهم التوصيات التي نريد أن نوصلها إلى المسؤولين في الدولة وخاصة في وزارة البيئة. والملاحظة الأخيرة التي نود أن نزيدها هي الآتية: أن لا تبقى هذه المعلومات والنصائح على مستوى النظريات والتأملات، بل أن تتحول إلى عمل ميداني. فلقد أضمننا وقتاً طويلاً بسبب الحرب وهدرنا ثروة ماديّة وانسانية لا تعد ولا تحصى. وقد أن الأوان للبدء من جديد بعملية البناء، بناء الإنسان بدءاً من البيئة ودراستها واصلاحها.

## المراجع

- (١) جورج وهنرييت طعمة: - التربية البيئية في لبنان - منشورات الجامعة اللبنانية - قسم الدراسات التربوية - بيروت ١٩٨٧.
- (٢) ايكولوجية لبنان وقائمه وشواهد - منشورات الجامعة اللبنانية قسم العلوم الطبيعية ١٥ - بيروت ١٩٨٥.
- (٣) الجمهورية اللبنانية - المجلس الوطني للبحوث العلمية - التقرير السنوي - بيروت ١٩٧٢.
- (٤) الجمهورية اللبنانية - المجلس الوطني للبحوث العلمية - تقرير عن عشر سنوات ١٩٧٥ - ١٩٨٤ - بيروت.
- (٥) Georges Tohmé et Autres: Charte de Beyrouth, projet de l'Etablissement d'une zone de protection dans l'île des Palmes, Tripoli, LIBAN. Conseil National de la Recherche Scientifique 1973.
- (٦) Henriette Tohmé: Education et police de l'Environnement - les cahiers de la sécurité intérieure - Institut des Hautes Etudes de la Sécurité Intérieure - La documentation Française N° 9 Mai - Juillet 1992.
- (٧) Kamal Medawar: EcoloJus ou essais sur l'écologie - Edition Maison de l'Alphabet. Beyrouth juin 1991.
- (٨) Mohamed Fawaz: L'état de l'environnement au LIBAN UNDP (United Nations Development program). Séminaire sur la Gestion de l'Environnement 20 - 21 Mars 1991, Hôtel Carlton, Beyrouth.

# مؤسسة لاون التجاريه

تجارة عامة - استيراد وتصدير

وكلاه فبارك

وكلاه عامون

اللويسكي السكتلندي الفاخر

أولد فارم

**OLD FARM**

الرلقا - شارع الجوهرجي - ملك طعمه - تلفون: ٨٩٥ ٢٢٧ - ٤٠٥ ٤٢٤ - ٤٠٦ ٢٦٧

تلكس: LE ٤٢ ٤٦٢ ص.ب: ٧٠٢٤٦ - انطلياس العنوان البرقي: LAOUNDY - جديدة المتن

مطبعة ونصل الاون

متابع نصر الله

Institution's Name: NASRALLAH PRINTING PRESS

Type of industry: Printing

Area: Industrial City

Specifications of products & items produced: school books -  
calenders - general colour works - colour separation

History of the plant: est. 1955 Khandak El Ghamik - 1970

Industrial City

Managing director: Mitri NASRALLAH

Number of employees: - 14 -

Address: Antoine Maalouf Bldg. Industrial City

Mailing address: P.O.Box 90164 Jdeideh El Metn.

Cable address: NASPRESS Telephone: 497192 - 497195

الوشية، المدينة الصناعية، ت: ٤٩٧١٩٥ - ٤٩٧١٩٢



PATISSERIE - RESTAURANT - TRAITEUR - COCKTAILS  
JOUNIEH TEL: 932509 - 932518 - 910363



## إعادة خلق المتوسط وقائع التعاون والإعمال

سلسلة أبحاث تحت إشراف بول بلتا

العميد الركن أديب سعد (\*)

داخل عالم تتجاذبه التكتلات الضخمة، فتنبأ بها وسط ذلك ولو متاخرًا إلى الأخطار التي تهددها، سيما وإنها غالباً ما كانت تتعرض معًا للمصير ذاته.

كيف يمكن لهذه الدول أن تنظم علاقاتها وتعملون مع بعضها البعض، بالوسائل التي تملكها، لبلوغ المقام الذي يليق بها عاليًا؟ هذا ما يتطرق إليه مؤلفو هذا الكتاب *La Méditerranée réinventée*

صدر هذا الكتاب باللغة الفرنسية في شهر نيسان ١٩٩٢، وهو يقع في ٣٩٤ صفحة، ويتألف من خمسة أقسام وثلاثة ملاحق فيها معلومات تكميلية لمحتوى الأقسام. اشتراك بأعداده نخبة من الاختصاصيين بلغ عددهم ٢٥ مؤلفاً جميعهم من أبناء المتوسط، وذلك بمبادرة من مؤسسة رينيه سايدو (René Seydoux) وقد انطلق هؤلاء الباحثون من كشف ميداني دقيق على المجالات كافة

منذ فجر التاريخ، ولحقبة طويلة من الزمن، احتل حوض البحر المتوسط مرتبة مرموقة بين سائر أقطار العالم. فشكّل، بفضل اشعاعه التجاري، الفكري، العلمي، الفني والأدبي؛ قلب العالم، لا بل العالم بأسره. وكان تواؤن وتكامل بين شطري الحوض الشمالي والجنوبي. فما قدّمته مدرسة روما، قابله ما قدّمهت مدرسة الإسكندرية. وبعد ما دمر البربرية عاصمة الرومان، لم تسلم حضارة هؤلاء إلا بفضل الأقطار التي سبق لها وتقابلت تلك الحضارة وبخاصة دول الحوض الجنوبي. ويأتي دور هذه الأخيرة فتأخذ نصيبها من هجمات المغول المتالية من جنكيزخان إلى هولاكو فتيمورلنك. تلك الهجمات كانت كافية لإدخال هذه المنطقة عصر الانحطاط لمدة طويلة جداً.

وفي الربع الأخير من القرن العشرين، أخذت دول المتوسط تستيقظ لترى نفسها مغيّبة عن المسارح والمحافل الدولية،

(\*) عميد متلاعِد. قائد المدرسة الحربية سابقاً.

مؤلفاً وكان لتلك البعثة أثرها في ثورة مصر الصناعية التي أدت إلى النهضة الفكرية التي انضم إليها مفكرون لبنانيون وسوريون. في نهاية الفصل ينصح بلتا إلى عودة التعاون بين الشمال والجنوب ليعود المتوسط إلى ما كان عليه خلال خمسة أو ستة آلاف سنة سابقة مهدأً للحضارة.

\* \* \*

**في الفصل الثاني من هذا الجزء، يتعرض ادغار بيزاني<sup>(٣)</sup> للمسائل السياسية الهامة لليوم وللقد. فيتساءل لماذا لا يزال الغرب يقوى تركيا، وما هو الهدف من وجود القواعد الاستراتيجية والأسطول السادس في المتوسط طالما أن عدو الأمس الذي فرض هذه الترتيبات الأمنية لم يعد موجوداً. أما الخطر الذي لا يزال يهدد الدول المتوسطية فهو التناحر بين الشمال والجنوب بين الفقير والغني. وهذا الخطر الاقتصادي والاجتماعي لا يحتاج إلى أسلحة الدمار تلك. وينبئ بيزانى إلى تزايد السكان في جنوب المتوسط وشرقه. مقابل شبه جموده في الشمال، لأن ذلك سيؤدي لاحقاً إلى اخلال بالتوازن بحيث تزداد هجرة أبناء الجنوب والشرق إلى الشمال، ويقترح أن ينشأ ضمن «مجلس الأمن والانماء»، المقرر أن يبدأ عمله في التسعينيات، دائرة تهتم بإدارة هذا المد البشري. ويخلص بيزانى إلى أن التعاون يتطلب حكمة وثقة وشجاعة. فالمجموعة الأوروبية التي أنشئت لتقف في وجه أوروبا الشرقية بإمكانها، بعد زوال الخطر السوفياتي، أن تحول نحو باقي دول الحوض لتعاون معها اقتصادياً واجتماعياً وثقافياً فيخلق**

مبنيين نواحي الضعف والفشل إلى جانب امكانات النجاح والقوة، ليقدموا التوصيات والاقتراحات لإعادة خلق متوسط جديد يحتل في القرن الواحد والعشرين المركز الحضاري العالمي الذي يليق به.

### القسم الأول: من البارحة إلى الغد صراع أو تعاون؟

يفتح هذا القسم الكاتب بول بلتا<sup>(٤)</sup>، المشرف على إصدار هذا الكتاب بالقاء الضوء، وضمن إطار تاريخي، على جذور التبادل العميق بين شعوب المتوسط. وهو يستعرض أولاً الخلافات، بادئاً بحروب الفرس واليونان يوم توغل الإسكندر داخل آسيا محاولاً ضمها إلى أوروبا، وحمل روما السلاح على أثينا وأخضاعها وفرض حضارتها وقوانينها على دول الحوض، إلى حروب الاستقلال اليونانية والألبانية والبلقانية التي زعزعت الامبراطورية العثمانية في القرن التاسع عشر، متنهجاً بالحروب التحريرية من الاستعمار الأوروبي.

ويُبدي المؤلف اسفه لأن كتب التاريخ وذاكرات الشعوب تحظى بـ «هولة بالخلافات وتهمل التبادل الحضاري الكيف الذي كان يرافق تلك الحروب أو ينتقل بدون الحروب بين صفات المتوسط». ففي أديرة الغرب ترجمت الثقافة اليونانية والرومانية والصينية عن الكتب العربية، وبيونابرت الذي جاء مصر كفاتح نقل معه الأفكار الفلسفية وعوامل النهضة الأوروبية وقد اصطحب معه مجموعة من العلماء الذين وضعوا في وصف مصر ٢٢

انفتاح أوروبي على منطقة تتمتع بكثافة سكانية عالية.

### القسم الثاني: المدى الجغرافي والبيئة

يعالج هذا القسم بعض الأبعاد الجغرافية متحمّراً حول أربعة مواضيع: البيئة والإرث الفني والمعماري والأثري، التعاون بين المدن، والطاقة.

ويرى سيرج انطوان<sup>(١)</sup> وعبد القادر باوندي<sup>(٢)</sup> انه من الضوري المحافظة على البيئة من الأخطار التي تهددها بحراً وأرضًا وجواً. فعدد سكان حوض البحر المتوسط سيتضاعف حتى العام ٢٠٢٥ ثلاث مرات، محدثاً تفاوتاً هاماً بين الشمال والجنوب. فسكان القسم الشمالي من الحوض الذين كانوا يشكلون العام ١٩٥٠ ثلثي سكان الحوض لم يعودوا يشكلون العام ١٩٨٥ سوى النصف. وينتظر أن لا يشكلوا العام ٢٠٢٥ سوى الثالث. إن تزايد السكان هذا سيكون له تأثيره على التغذية والمياه والطاقة. كما أن الأرض المزروعة ستتسرّع من مساحتها أمام الطرقات والأبنية، والبحر بدون المراقبة الصارمة يتحوّل مكاناً لرمي النفايات الكيميائية السامة وغيرها التي تلوث قعره وشواطئه. وسيتفاقم خطر التلوث هذا، نظراً لعدم وجود خبرة في التعاون لمكافحته بين دول الحوض. أما المؤتمرات التي عقدت لهذه الغاية فلا يتعدي عمرها ١٥ سنة ونتائجها لا تزال خجولة.

ويعتبر عبد العزيز دولتلي<sup>(٣)</sup> وDaniyal دروكر<sup>(٤)</sup> أن نصيب المتوسط من الأثر الفني والمعماري والأثري هو هام جداً إذ

لدى الشعوب بأسرها شعور عميق بالهوية والمصير الواحد.

\* \* \*

في الفصل الثالث، يرسم الكاتب جورج قرم<sup>(٥)</sup> جدولًا للعقبات التي تعرّض التبادل الاقتصادي لتحسين تكرار الأخطاء السابقة التي سجلت منذ القرن التاسع عشر. فيبعد أزمة السويس العام ١٩٥٦، بتداء الحرب الباردة بين الجبارين آنذاك. فتوجهت دول الشمال نحو الأطلسي وبعض دول الجنوب نحو الاتحاد السوفيتي. أمّا توصيات الكاتب إلى دول الحوض فإنّ تفكّر وتعمل معاً ضمن تعاون أفضل وحرية تبادل أوسع. كما يوصي بوضع نظام ضرائب للمحافظة على المياه لأنّها لن تكون كافية في المستقبل، ويشجع التعليم التقني، وخلق رأسمال للانماء المتوسطي تغذيه ضرائب تفرض على نقل المواد البترولية وتستعمل في تحسين البيئة وتوزيع المياه وفي مجال التعليم والأبحاث.

\* \* \*

في الفصل الرابع، يشير هنري رنيولت<sup>(٦)</sup> إلى ضرورة تنمية العلاقة بين دول الحوض ودول العالم النامي. فيإمكان دول المتوسط فرض نفسها في الاقتصاد العالمي بانطلاقها من استراتيجية مرتكزة على محور البلطيق - المتوسط. ويتحفّف رنيولت من التفاوت بين الشمال والجنوب ومن الهجرة نحو الشمال، ويخلص إلى أن امتناع الشمال عن مساعدة الجنوب يشكّل خطأً استراتيجياً فاضحاً لأنّه يقوّي الخطر على الجانب الأوروبي الجنوبي ويحول دون

للتعاون بين الشمال والجنوب. فالشمال بحاجة إلى الطاقة، في حين أن باقي الدول بحاجة إلى السكن والتعليم والصحة والانتاج الصناعي؛ الأمر الذي يفرض التعاون الوثيق. لكنه قد يأتي يوم تصبح فيه كافة بلدان المتوسط مستوردة للطاقة، لذلك ينبغي منذ الآن البحث عن الوسائل البديلة، كحرارة الشمس والكهرباء المولدة بواسطة شلالات المياه وغير ذلك. وعلى الشماليين أن يساعدوا الباقي ويتعاونوا معهم للقيام بذلك.

### **القسم الثالث: بذور المستقبل**

يعالج هذا القسم، بوادر التطور لدى مجتمعات المتوسط ضمن أربعة مجالات: حقوق الإنسان، تنمية الإنسان ورفع قيمته، دور الجامعات في التنمية، والتعاون العلمي والتكنولوجي.

في ما يتعلق بحقوق الإنسان، يبني خمسيں شماري<sup>(١)</sup> أمالاً كبيرة على تحقيقها ولكن ليس بدون نضال وتضحيات الحصول عليها كاملة: فحقيقة المساواة بين الرجل والمرأة عقد بشأنها عدة مؤتمرات بين دول الجنوب والشرق بدون التوصل إلى نتيجة. وحالياً، مع تصاعد الموجات الأصولية، يبدو من الصعب تذليل هذه العقبة.

ويبقى الإنسان، برأي كزافييه جيزار<sup>(٢)</sup> العنصر الأساسي لكل تقدم. وتكمّن قيمته في المعرفة ومعرفة العمل ومن هنا ضرورة تنشئته ورفع قيمته. ويتساءل المؤلف لماذا تأخر أبناء المتوسط في هذا المجال عن كبار دول الأطلسي والمادي، وكيف يمكن أن يستعراض عن ذلك؛ ليصل إلى تأثير

يفوق عدد المدن الأثرية الثلاثمائة مدينة. ومن الضروري تأمينبقاء هذا الإرث حفاظاً على ذكرى الماضي، لأن الأخطار التي تهدده كثيرة، منها الطبيعية ومنها من صنع الإنسان، كالحروب والاستنزاف والتلوث والأعمال وكثرة الاستعمال. وقد جاء التنبه لهذه الأخطار مؤخراً، رغم أن بدايته انطلقت من ميثاق أثينا العام ١٩٢١. ولكن وجب انتظار العام ١٩٧٢ لانعقاد مؤتمر البنديقية والعام ١٩٧٤ لصدور ميثاق اليونسكو لحماية الإرث العالمي الثقافي والطبيعي. ويرى المؤلفان أن التعاون بين دول الحوض يجب أن يكون من ضمن «مشروع العمل من أجل المتوسط» لمعرفة وحماية وإدارة وأظهار قيمة الأماكن الأثرية من قبل القائمين عليها، إضافة إلى تأمين شبكات مواصلات بين مختلف هذه الأماكن.

إن التعاون بين الدول هو دليل التجدد ومقاييس للديموقراطية، هذا ما يبيّنه محمد براهمي<sup>(٣)</sup> وهوبر لزير - أوغرال<sup>(٤)</sup>. والمدن هي التي لعبت الدور الهام في حياة المتوسط فطغى اسمها على الدول كروما وأنثينا والاسكندرية والقسطنطينية والبنديقية وغيرها. يبقى أن المتوسط، كوحدة للتبادل التجاري وكم منطقة أمنية، لم يدخل يوماً في حسابات الجيوibliتيك الذي يحكم النظام العالمي. يختلف إلى ذلك ارتباط دول الشمال بالمجموعة الأوروبية، وتعثر باقي الدول بحل أزماتها المزمنة، وتصاعد الموجات الأصولية والتراجع الاقتصادي.

ويركّز أمبرتو كولومبو<sup>(٥)</sup> وميشال غرانون<sup>(٦)</sup> على أهمية الطاقة كعامل

المدى القريب، يعرض انطوان زحلان<sup>(١٦)</sup> اشكالاً من التعاون العلمي والتكنولوجي. فعلى صعيد الزراعة والصناعة الغذائية، تقدم الدول الغربية المهنـارات والتكنولوجيا لدول لديها فائض من اليد العاملة. وعلى صعيد صناعة البناء، محرك الاقتصاد الأساسي، يكون التعاون بالتمويل والإعلام وتقديم اليد العاملة المتخصصة من قبل دول الشمال. وأخيراً، يركز المؤلف على التعاون في مجال الهندسة الصناعية وبخاصة صناعة الطاقة والمواد الكيميائية وذلك ضمن مشاريع جماعية لأن العشر سنوات القادمة ستشهد استثمارات هائلة قدّرت بأكثر من ٢٢٠ مليار دولار.

#### القسم الرابع: ما يجب أن نفعله معاً

يعالج هذا القسم مواجهات عدة تتناول واقعية التعاون كي يعطي ثماره. فقد عرفت دول عدة سابقاً أهمية هذا التعاون، ولكن، بنظر ريمون فافريه<sup>(١٧)</sup>، لهذا التعاون حدود لا يمكن تجاوزها.

١ - الزراعة: على صعيد الزراعة التي تعطي، أخصافة إلى الطعام، مواد أولية كالقطن والخشب والأزهار؛ يبلغ عجز الميزان الزراعي لدول الموض ١٠ مليارات دولار سنوياً، في حين أن لدى فرنسا وحدها فائضاً يبلغ ٩ مليارات دولار في السنة حسب احصاءات منظمة التغذية الزراعية الفاو (FAO). من ناحية ثانية، تبقى نسبة زيادة الموارد الزراعية ضئيلة إذا ما قيسـت بـنسبة زيادة السكان التي تبلغ في دول الحوض الجنوبي ٣٠ بالألف سنوياً. هذا وإن تدفق السكان من الأرياف إلى المدن يُلحق بالجنوب ضرراً

هجرة الأدمغة التي بلغت خلال العـشر سنوات الأخيرة ٢٥٠٠٠ من دول المغرب فقط.

ويركز جرار أخيراً على أهمية التنشئة المهنية، واللامركزية التي تفرض أن تنفذ كل دولة المشاريع المتعلقة بها على يد أبنائها لأن المساعدات تكون مؤقتة ولا يمكنها أن تستمر.

ويلاحظ سالفيـنو بوسوتيل<sup>(١٨)</sup> أن الجامـعات لا تلعب دورها الانـمائي كـاملـاً. فيـبينـما التعاون الجامـعي كثيف في الشـمال، لا يـزال محدودـاً بين الشـمال والـجنـوبـ. فـمشروع إـراسـميـس (ERAS~MUS)، الذي انـطلقـ العامـ ١٩٧٨ـ، سـمحـ لـخمسـينـ ألف طـالـبـ منـ المـجمـوعـةـ الأـورـوبـيـةـ وـعـلـىـ مدـىـ خـمـسـةـ أـعـوـامـ أـنـ يـتـابـعـواـ درـاسـتـهـمـ الجـامـعـيـةـ خـارـجـ وـطـنـهـ، وـلـكـ دـولـ مـعـهـ المـجمـوعـةـ الأـورـوبـيـةـ. وـقـدـ تـلاـ هـذـاـ المـشـروعـ، مـشـروـعـ كـوبـرـنيـكـ، ثـمـ مـشـروـعـ ابنـ رـشدـ للـتـعاـونـ معـ الجـامـعـاتـ العـرـبـيـةـ، لـكـنـهـ لـتـارـيـخـهـ لـمـ يـعـطـ نـتـائـجـ مـلـمـوسـهـ. كـمـاـنـ تـبـادـلـ الطـلـابـ الـذـيـ تـعـيـشـهـ الدـولـ الـعـرـبـيـةـ بـيـنـ جـامـعـاتـهـ هـوـ غـيرـ مـنـظـمـ، وـيـعـودـ إـلـيـ مـيـلـ الطـالـبـ نـفـسـهـ إـلـيـ اـنـتـقـاءـ جـامـعـتـهـ. عـلـمـاـنـ أـنـ التـبـادـلـ الجـامـعـيـ يـتـأـثـرـ بـمـسـتـوىـ الطـالـبـ فيـ التـعـلـيمـ مـاـ قـبـلـ الجـامـعـيـ.

ولـدـىـ دـولـ حـوـضـ المـتوـسـطـ ٢٥٠ـ جـامـعـةـ وـمـرـكـزـ أـبـحـاثـ؛ ١٢٠ـ مـنـهـاـ فـقـطـ مـنـتـسـبةـ إـلـىـ مـجـمـوعـةـ الجـامـعـاتـ المـتوـسـطـيـةـ (CUM)ـ الـتـيـ تـأسـسـتـ الـعـامـ ١٩٨٢ـ وـالـتـيـ يـتـنـظـرـ أـنـ يـكـونـ لـهـاـ تـأـثـيرـ فـعالـ عـلـىـ سـكـانـ الـحـوـضـ بـفـضـلـ تـعاـونـهـاـ لـإـقـامـةـ الـمـؤـتـمـراتـ وـمـشـاغـلـ الـعـملـ.

ولـلـحـصـولـ عـلـىـ نـتـائـجـ اـقـتصـاديـةـ فيـ

وموحدة لأن شعوبهم قد تعرّض لصور ومشاهد لم تألفها مجتمعاتهم.

**٤ - الكتاب:** يظهر الفرق شاسعاً في موضوع الكتاب، وهذا ما بيّنه كلودين رووللو<sup>(٢٤)</sup> وهاني طولبا<sup>(٢٥)</sup> بالأرقام. فالمتوسطيون يتّشرون ١٢٥٠٠ كتاب في السنة أي ربع الانتاج العالمي؛ ٨٥٪ من هذا الانتاج يعود إلى أربع دول هي فرنسا، إسبانيا، إيطاليا ويوغوسلافيا سابقاً. وقد كانت مصر ولبنان تشكّلان في السبعينيات أكبر مغذيّين للدول العربية بالكتب. ولكن حرب لبنان وإبعاد مصر عن جامعة الدول العربية إثر صلحها مع إسرائيل، أضعفاً هذا الانتاج حتى العام ١٩٩١ حيث عاد ليبلغ ٨٠٪ من انتاج الدول العربية.

أما الاقتراحات لترويج الكتب وانتاجها فتأهّلها: تشجيع الحكومات للكتب بتخفيض الضرائب عليها، منع القرصنة، تشجيع المترجمين وإنشاء المكتبات حيث لا توجد. أما التعاون في حقل الكتاب فلا يزال حديثاً وخجولاً ويقتصر حتى الآن على الصالون الأوروبي - العربي للكتاب الذي عقد في باريس خلال أيار ١٩٩٠ ولم يعقد العام ١٩٩١ بسبب حرب الخليج ليُنعقد من جديد في العام ١٩٩٢.

**٥ - بوادر علاقات:** ينوهُ أحمد بدري<sup>(٢٦)</sup> وجوزيه مونتون<sup>(٢٧)</sup> بمبادرات ظهرت مؤخراً اعتباراً من العام ١٩٩٠. من هذه المبادرات إنشاء المعهد الدولي لراسح البحر المتوسط (IITM) الذي انبعث عن مهرجانات ماريدا الإسبانية، وهو مؤسسة خاصة يرأسها رافائيل البرتي (Rafael Alberti) ويضم مجلس إدارتها

يضاف إلى النقص في التكنولوجيا وطبيعة الأرض حيث الصحاري والجبال والأودية وقلة الأمطار والمياه تشكّل عائقاً أمام النمو. أن نقل التكنولوجيا من بلد إلى آخر لا يفي بالغاية، فما يصلح في أوروبا قد لا يصلح في الشرق الأوسط. فالتكنولوجيا ليست سلعة، لتنقل كسوها، وإن نقلت فيبعد أن يكون لدى البلد المستورد عدة خيارات وهو أمر يتعدي امكانيات الدول الصغيرة والفقيرة. هنا تظهر ضرورة وجود تعاون إقليمي في المجالات التقنية والاقتصادية للتوصّل إلى حل الأزمة الزراعية والغذائية لمنطقة الشرق الأوسط.

**٢ - الصحة:** ترى الصحافيتان كاترين بارتيليه<sup>(٢٨)</sup> وأن لو سوان<sup>(٢٩)</sup> اللتان قاماً بتحقيق حول التعاون في مجال الصحة، انه، باستثناء دول المجموعة الأوروبيّة، معهود بحيث يقتصر على بعض الاتفاques بين دولة ودولة. في هذا المجال أيضاً، ينوه محمد دريف<sup>(٣٠)</sup> ومرسال لاغران<sup>(٣١)</sup> بتجربة مثالية بين فرنسا والجزائر في معالجة النقص الكلوي الحاد والمزمن، وفي زرع الكلي. في بعد ٢٥ سنة من التعاون أصبح لدى الجزائر ٣٠ مركزاً لمعالجة هذا المرض وعدد كبير من المتخصصين في هذا الحقل.

**٣ - الإعلام:** يرى لويس بارين<sup>(٣٢)</sup> وارييك نوللو<sup>(٣٣)</sup> أن التعاون غير موجود في حقل الإعلام وغير متوازن في السينما والتلفزيون. فدول الشمال تعامل مع باقي الدول وكأنها ليست من البيئة ذاتها والجميع يتّهافت على الأفلام السينمائية الأميركيّة. ويتخوف المسؤولون في الجنوب من الدخول في برامج تلفزيونية مشتركة

لإهمال باقي دول الحوض. وهكذا تكون نهاية التعاون، وهو أمر ينبغي مقاومته مهما كان الثمن. يبقى أن المتوسط هو من صنع أبنائه الذين يملكون الوسائل وما عليهم إلا أن يتتعاونوا ليعيدوا خلق متوسط يشكل إطار حياتهم في الآلف الثالث.

\*\*\*

يشكل هذا الكتاب مساهمة فكرية هامة من قبل بباحثين متخصصين بالمواضيع المطروحة، ومعندين بما يكتبون. وهم لذلك بذلك جهدهم للكشف عن ذرة تعاون تصلح أن تنمو وتكبر مع الزمن لما فيه خير أوطانهم. لقد أعطوا معلومات دقيقة وشاملة إلى حد اعتبار مؤلفهم مستندًا ومرجعًا دليلاً تهدي به دول المتوسط لتضع صيغة للتعاون والتنمية الحقيقية في المجالات كافة.

ان التوصيات والاقتراحات التي قدمت والرامية إلى خلق تعاون وثيق على كافة الأصعدة قد عُرضت بشكل واضح وهي ليست طموحة بل واقعية لا ترمي إلى جعل المتوسط قطباً عالمياً بقواه العسكرية والاقتصادية الجبار، بل إلى إعادة خلقه كي يحتل في القرن الواحد والعشرين المركز الحضاري العالمي الذي يليق به نسبة إلى ماضيه. فالأهداف المرسومة إذن يمكن تحقيقها إذا خلصت النوايا، وتقهمت كل دولة مصالح الدول الأخرى، وتعاون الجميع على حل المشاكل التي تعرّض التعاون، هذا التعاون الذي كان في أساس إصدار كتاب

*. La méditerranée réinventée*

ممثلين من دول المتوسط التي لها تراث مسرحي معروف. وقد تلا إنشاء هذا المعهد صدور مجلات اعلامية باللغات، الإسبانية والفرنسية والإيطالية واليونانية والعربية، إضافة إلى تنظيم مقابلات بين برامج المدارس المسرحية.

**٦ - الرياضة:** يبقى النشاط الرياضي كعامل تعاون بين أبناء المتوسط منذ أقدم حضاراته. جاك مارشان<sup>(٣٨)</sup> يستعرض هذا التعاون في شكله الحديث من خلال دورات العاب المتوسط التي تقام كل أربع سنوات اعتباراً من ١٩٥١، في دولة من دول المتوسط وهي لا تزال مستمرة.

#### القسم الخامس: حياة المتوسط اليومية

ثلاثة من أقطاب مؤسسة رينيه سايدو (Réné Seydoux) هم جيل مارتين<sup>(٣٩)</sup> وسيرج انطوان<sup>(٤٠)</sup> وبول بلتا<sup>(٤١)</sup> يختتمون هذا الكتاب بعرض مسهب لواقع حوض المتوسط، وبرسم آفاق مستقبلية محتملة للآلف الثالث. إنهم يوصون بنبذ الخلافات كي لا يبقى المتوسط على الهاشم نسبة إلى أقطاب القرار الكبri، الأمر الذي قد يحوله مع الوقت إلى بحر ميت لا يصلح سوى للسياحة.. حالياً، وبالنسبة إلى تلك التكتلات، لا يشكل المتوسط مجموعة جيوبوليтика. إنه عبارة عن دول متفرقة تتعلق أجزاؤها بافريقيا السوداء وأسيا الوسطى وأوروبا الوسطى والغربيّة والبلقانية. ويهذر المؤلفون الثلاثة من استمرار الخلافات الداخلية التي قد تؤدي إذا استمرت مع الضغط الخارجي من قبل التكتلات الدولية إلى دفع الشمال

### المراجع

- (١) بول بلتا (Paul Balta) صحافي ومؤلف، رئيس مركز دراسات الشرق المعاصر في باريس
- (٢) ادغار بيزانى (Edgard Pisani) رئيس معهد العالم العربي نائب وزير سابق في البرلمان الأوروبي
- (٣) حوج قرم عالم سياسي واقتصادي
- (٤) هنري رينولت (Henri Regnault) رئيس فريق البحث عن الاقتصاد الاقليمي لجوض البحر المتوسط
- (٥) سيرج انطوان (Serge Antoine) مستشار خاص لممثلي الأمم المتحدة حول البيئة والانماء
- (٦) عبد القادر باوندي رئيس الوكالة التونسية لحماية البيئة (١٩٩٠ - ١٩٩١)
- (٧) عبد العزيز دولتي مدير عام المعهد الوطني للفن والاعمار
- (٨) دانيال دروكور (Daniel Drocourt) منسق لشبكة المائة موقع
- (٩) محمد بrahamي مدير الشؤون العدلية لدراسات التعاون في وزارة الخارجية المغربية
- (١٠) هوبر لزير - أوغرال (Hubert Lesire - Ogrel) أمين عام الاتحاد العالمي للمدن المتحدة والمتوامة
- (١١) أميرتو كولومبو (Umberto Colombo) كيميائي رئيس الوكالة الإيطالية للطاقة والبيئة
- (١٢) ميشال غرانون (Michel Grenon) المدير العلمي للمشروع الأزرق
- (١٣) خايس شماري نائب رئيس الاتحاد الدولي لحقوق الإنسان
- (١٤) كزافييه جزار (xavier Gizard) اقتصادي في التنمية الاقليمية في أوروبا الجنوبية
- (١٥) سالفينو بوسوتيل (Salvino Busutil) منسق في مشروع العمل من أجل المتوسط
- (١٦) انطوان زحلان أستاذ الفيزياء في الجامعة الأمريكية في بيروت
- (١٧) ريمون فافريه (Raymond Fevrier) أمين سر عام للمركز الدولي للدروس الزراعية العالية المتوسطية
- (١٨) كاثرين بيرتيليه (Catherine Berthilier) صحفية
- (١٩) آن لوسوارن (Anne Loussouarn)
- (٢٠) محمد دريف رئيس اللجنة الوطنية الجزائرية للكلي
- (٢١) مارسل لاغران (Marcel Legrain) رئيس مجلس تقدير المساعدة العامة
- (٢٢) لويس بارين (Louis Perrein) رئيس مؤسس لمعهد الاتصالات المتوسطية
- (٢٣) اريك نولو (Eric Naulleau) رئيس تحرير مجلة IMCOM
- (٢٤) كلودين رولو (Claudine Rulleau) مؤلفة مفوض مساعد للصالون الأول الأوروبي العربي للكتاب
- (٢٥) هاني طولبا مدير عام وكالة توزيع المطبوعات والنشر المصرية (الأهرام)
- (٢٦) أحمد بدري استاذ في جامعة محمد الخامس، رئيس مساعد للمعهد الدولي للمسرح المتوسطي
- (٢٧) جوزيه موئلون (José Monleon) رئيس المعهد الدولي للمسرح المتوسطي
- (٢٨) جاك مارشان (Jacques Marchand) رئيس شرف للاتحاد النقابي للصحافيين الرياضيين في فرنسا
- (٢٩) جيل مارتينيه (Giles Martinet) سفير فرنسا.

اسيوتекс ASSIOTEX

للاقمشة

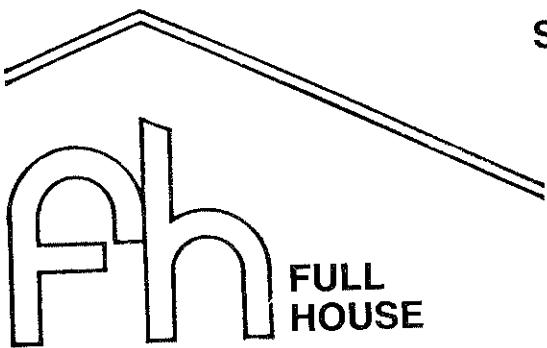


كافة اصناف الاقمشة  
سبورت وير - لانجيري حراير  
اقمشة كافاردين والجيبيز  
على انواعه

أتوستراد الدورة مقابل البنك البريطاني  
هاتف : ٤١٤٨٧ - ٨٩٦٤٨٩ - ٨٨٠١٧٢

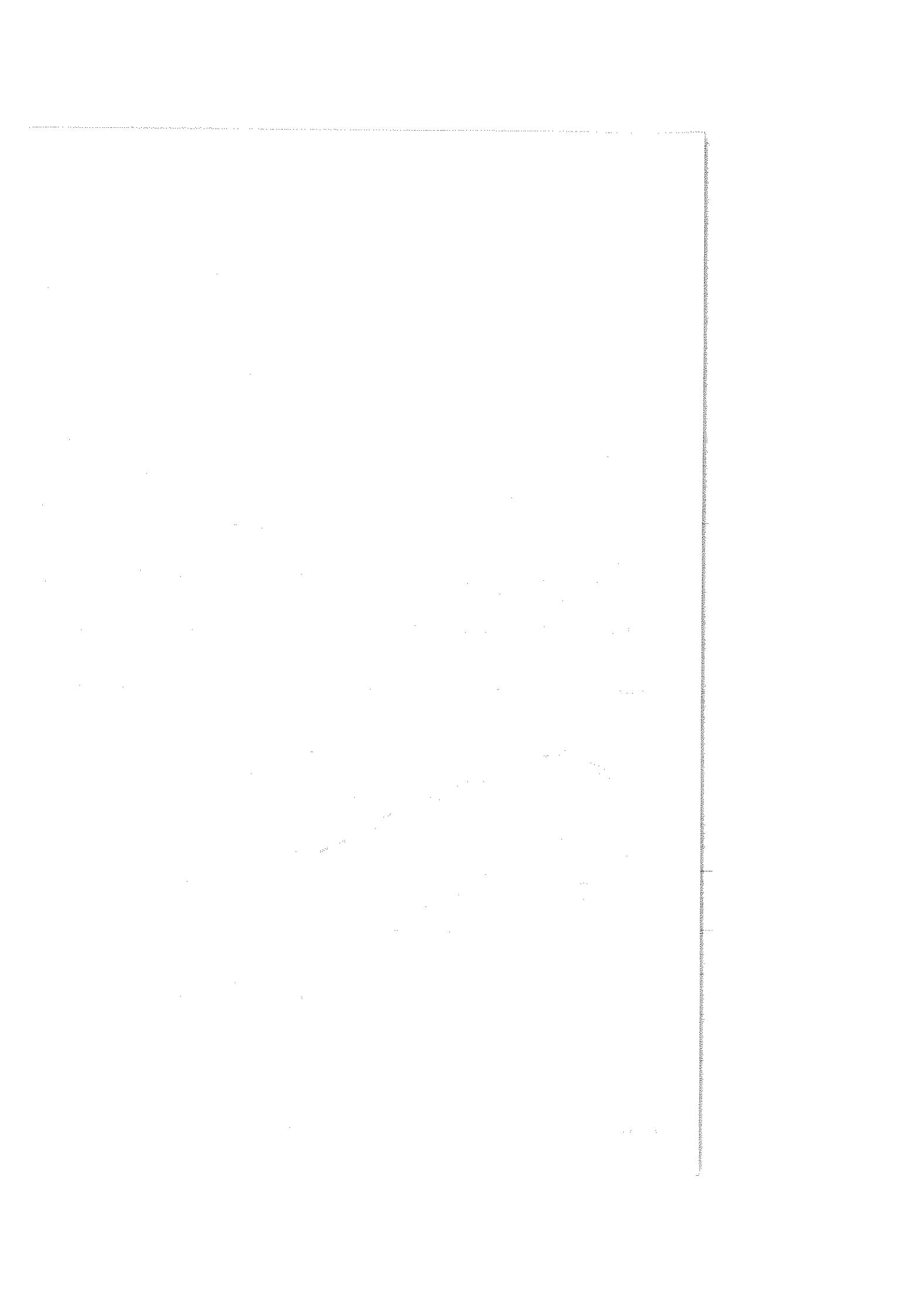
تحية أكباد  
واجلال الجيش  
لبنان الباسد  
رمز البطولة  
والعنوان

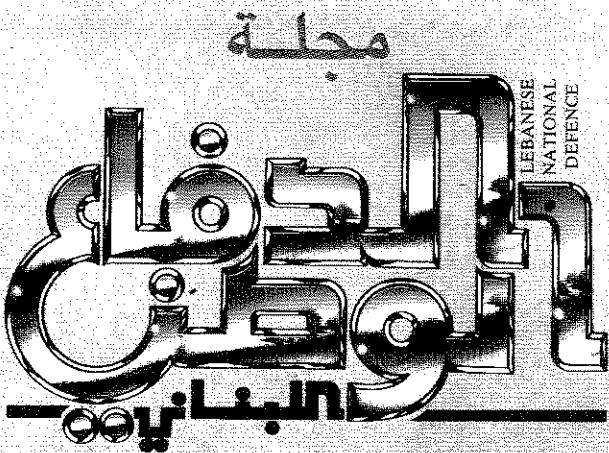
SUPER MARKET



• مواد غذائية • مشروبات روحية • اجبان • البان • سكاكير  
فرع خاص للانجري والألعاب • وآلات المزرعة والهدايا

Mazraat Yachouh - Tel. 928726





قرار رقم ١٧٩ - ١٩٨٣/٥/٩  
(فصلية)

تصدرها قيادة الجيش اللبناني - مديرية التوجيه  
باللغات الثلاث  
العربية والفرنسية والإنكليزية

مواضيعها:

- دراسات وطنية - عسكرية - ستراتيجية
- دراسات فكرية: اقتصادية - اجتماعية - ثقافية - تاريخية
- تحاليل وبحوث حول القضايا المحلية والأقلية والدولية

■ مهنية علمية أكاديمية

■ منبر الفكر الحر

في المكتبات - توزيع توفر: ٣٨٠٦٩٣ - ٣٨٧٤٥٣ - ٦٩٨٧٤٣

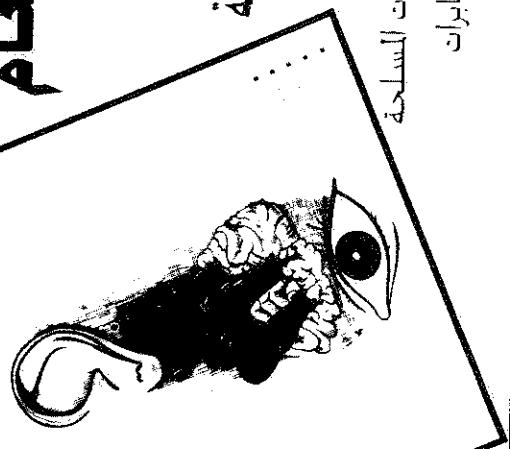
المرأب في لبنان والخليل - خلاب دولية  
المطبوعات في الفوارات المسلحة  
المهاب في الأزمات - غسل الدماغ - ٢٦ المجلدات

المرأب في لبنان والخليل - خلاب دولية

مصنوعون ونماذج من

الدعائية والرأي العام

المقدم الدكتور علي عواد



الدعائية والرأي العام  
كتاب في الأزمات - غسل الدماغ - ٢٦ المجلدات

Revue de la

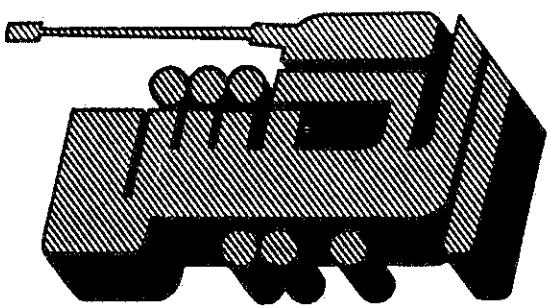
# DEFENSE NATIONALE LIBANAISE

Decret: No. 179 - 9/5/1983  
(Semestrielle)

Publiée par le Commandement  
de L'Armée Libanaise - Direction de  
L'Orientation  
Paraît en trois Langues  
Arabe, Français, Anglais

**Thèmes:**

- Etudes Nationales Militaires et Stratégiques
- Etudes Intellectuelles: Economiques, Sociales, Culturelles et Historiques
- Analyses et Recherches sur les Sujets Nationaux, Régionaux et Mondiaux.
- Méthodologique, Scientifique et Académique
  - Avant garde de la Pensée Libre



# DEFENSE NATIONALE LIBANAISE



LEBAN	NATIONAL	LEBANESE NATIONAL DEFENCE	LEBANESE NATIONAL DEFENCE
DEF	LEBANESE NATIONAL DEFENCE	LEBANESE NATIONAL DEFENCE	LEBANESE NATIONAL DEFENCE
NAT		LEBANESE NATIONAL DEFENCE	LEBANESE NATIONAL DEFENCE
	LEBANESE NATIONAL DEFENCE	LEBANESE NATIONAL DEFENCE	LEBANESE NATIONAL DEFENCE
L	DEFENCE	LEBANESE NA	LEBANESE NATIONAL DEFENCE
AL DEFENC		LEBANESE	TIO