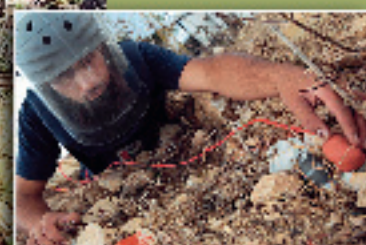




للمعد رقم ٧٤٤ - لسنة الخامسة والمصدرون - آذار ٢٠٠٤



# ..ونتحدى الخطر





Al Reem Tower,  
Dubai



Etisalat,  
Sharjah



Etisalat Headquarters,  
Abu Dhabi



UN ESCWA Headquarters,  
Beirut



Taweelah A2 Power  
& Desalination Plant



Taweelah B Extension,  
Desalination Plant



Trade Center Phase II,  
Abu Dhabi



Presidential Palace,  
Qatar



Presidential Palace,  
Abu Dhabi



Futooh El Khair  
Center, Abu Dhabi

# Accuracy Consistency Commitment

We build today with a brighter view of tomorrow.  
A mission brought about by the leadership of ACC's  
professional management team and based on a  
fundamental commitment for continuous improvement  
to maintain quality, excellence and client satisfaction.



**ARABIAN CONSTRUCTION CO.**

Established in 1968

[www.accsal.com](http://www.accsal.com)



Egypt - Lebanon - Pakistan - Qatar - Saudi Arabia - United Arab Emirates



٤	زيارة رسمية
٧	استقبالات الوزير
١١	استقبالات القائد
٢٠	استقبالات رئيس الأركان
٢٣	اخبار ونشاطات
٥٧	دراسات وأبحاث
٦٢	معارض ومؤتمرات
٦٤	قضايا اقليمية
٦٨	وجمة نظر
٧٢	ورشة عمل
٧٤	اقتصاد ومال
٨٠	ادارة وتنظيم
٨٣	محاضرات
٨٦	نحن والقانون
٩٦	سينما والقلم
١٠٠	رحلة في الإنسان
١٠٢	أخبار رياضية
١٠٩	نتائج المسابقة السنوية
١١٤	كلمتي



السنة

الخامسة والعشرون

العدد رقم ٢٨٤

شباط ٢٠٠٩

طبع من هذا العدد ٦٠,٠٠٠ نسخة

## الجيش

مجلة شهرية تصدر عن:

قيادة الجيش اللبناني

مديرية التوجيه

Al-Jaish

Issued by:

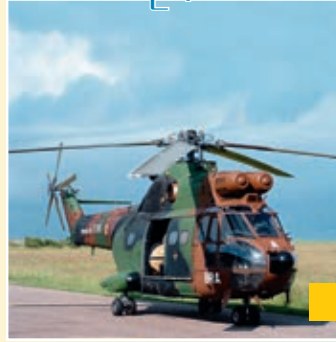
The Lebanese Army

Directorate of Orientation



## محتويات

### سلاح



٢٨

الطواف «س أ ٣٣٠ بوما» هي طواف نقل فرنسية متوسطة مدنية وعسكرية. صممها شركة «سود أفياسيون» وطورتها شركة «ايروسبيال»، وصنعت بالتعاون مع شركة «وستلاند هيلوبترز». وقد تابعت تطويرها شركة «ايروكوبتر» عند انشائها العام ١٩٩٠.

### تحقيق عسكري



٢٥

### زيارة القائد إلى الولايات المتحدة الأمريكية وإلى جمهورية مصر العربية



٨



رئيسة التحرير: نهي الخوري

سكرتيرة التحرير: إلهام نصر تابت

المدير الفني: حسن عاصي

Graphic Designer: Roland Zakhia

عنوان المجلة:

قيادة الجيش اللبناني - مديرية التوجيه - البرزة

هاتف: ١٧٠١

العنوان على شبكة الانترنت: [www.lebarmy.gov.lb](http://www.lebarmy.gov.lb)

- السعر: ٢٥٠٠ ليرة لبنانية
- الاشتراك السنوي في لبنان:
- للأفراد: ١٠٠,٠٠٠ ليرة لبنانية
- للمؤسسات: ٢٠٠,٠٠٠ ليرة لبنانية
- قبرص والدول العربية: ٢٠٠ دولار اميركي
- أوروبا وأفريقيا: ٢٥٠ دولار اميركي
- اميركا وأوقيانيا: ٣٠٠ دولار اميركي

شهد العام المنصرم توقيع معاهدة حظر القنابل العنقودية التي كانت مأساة لبنان دافعاً قوياً لإقرارها. إضاءات على هذا الموضوع، إلى جولة ميدانية واكبت أعمال إحدى الفرق العاملة في مجال نزع القنابل العنقودية وإبعاد خطرهما عن المواطنين.

### في ثكناتها



٥١

لأن خطأ الخبر بألف... «التعرف على الذخائر» دورة تابعها ضباط ورتباء وأفراد من مديرية العتاد مع مدرب أميركي. هدفت الدورة إلى معرفة أنواع الذخائر التي يمكن أن يصادفها العسكري، ومعرفة مدى خطورة كل منها لدى معالجتها، وترميزها وتخزينها.

توزيع:

«الناشرون» ش.م.م.

لتوزيع الصحف والمطبوعات

طبع على مطابع:

شمص للطباعة والنشر ش.م.ل.

هاتف: ٧-٦ - ٧٧٣٥ - ١/٧٧



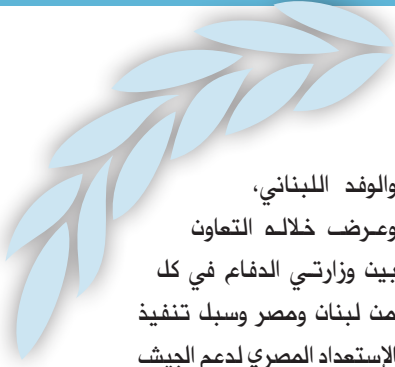
## وزير الدفاع يزور القاهرة ويجري محادثات مع الرئيس مبارك وكبار المسؤولين

زار وزير الدفاع الوطني الأستاذ الياس المرّ، جمهورية مصر العربية، حيث أجرى محادثات تناولت علاقات التعاون بين مصر ولبنان وخصوصاً في المجال الدفاعي.

وفي المقر الرئاسي في القاهرة، التقى الرئيس المصري حسني مبارك الوزير المرّ في حضور وزير الدفاع والإنتاج الحربي المصري المشير حسن طنطاوي. وتركز البحث حول الدعم العسكري المصري للجيش اللبناني، حيث أكد الرئيس المصري «أن لا سقف لدعم الجيش اللبناني من مصر».

والتقى وزير الدفاع الوطني الياس المرّ، نظيره المصري المشير حسن طنطاوي في حضور قادة وزارة الدفاع والأركان في مصر





والوفد اللبناني،

وعرض خلاله التعاون

بين وزارتي الدفاع في كل

من لبنان ومصر وسبل تنفيذ

الإستعداد المصري لدعم الجيش

اللبناني.

كما التقى الوزير المرّ الوزير عمر

سليمان رئيس المخابرات العامة

وعرضا معاً التطورات في المنطقة. ثم أقام الوزير

سليمان عشاء تكريمياً للوزير المرّ حضره عدد من

كبار المسؤولين.

وفي اليوم التالي لزيارته الرسمية الى مصر،

التقى وزير الدفاع الوطني الياس المرّ، وزير

الخارجية المصري أحمد أبو الفيط وعرض معه

الأوضاع في المنطقة.

كما زار المقر العام لجامعة الدول العربية

واجتمع مع الأمين العام السيد عمرو موسى في

حضور السفير اللبناني في القاهرة الدكتور خالد

زادة.

وزار الوزير المرّ، المقر العام لوزارة الداخلية حيث

التقى الوزير الحبيب العادلي.

وفي مقر إقامته، استقبل الوزير

المرّ وزير الدولة القطري الشيخ حمد

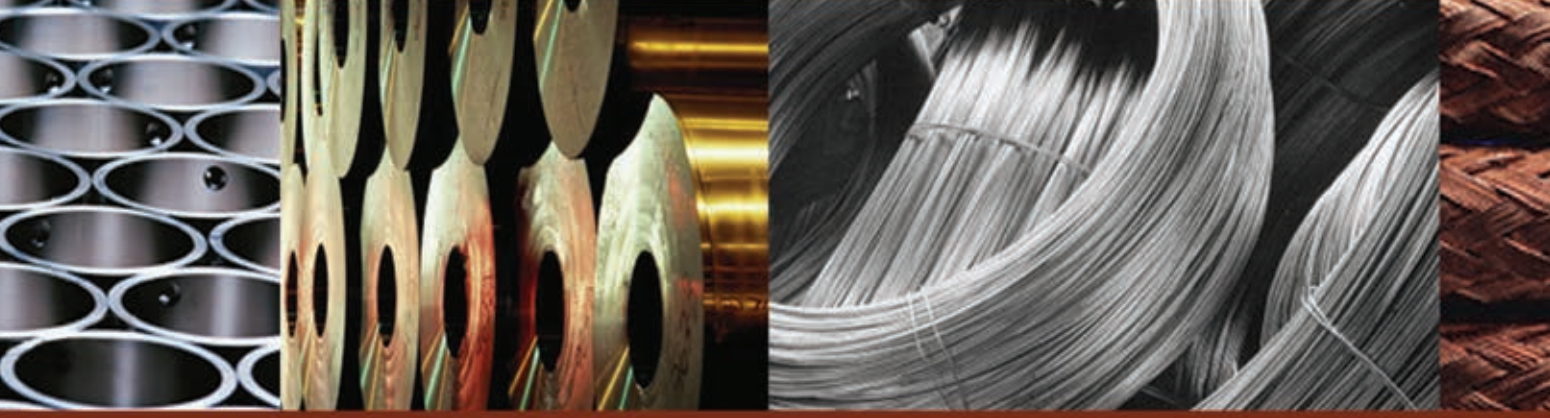
بن ناصر بن جاسم آل ثاني.





# إستثمر مدّخراتك بعملتك الوطنية بعائد شهري وحسب الأصول الشرعية...

ودائع إستثمارية



## مربحة السلع والمعادن

استثمر واستفد من العائد الشهري المتوقع.

بدء الاستثمار الشهري: ٥ و ٢٠ من كل شهر

توزيع الأرباح: نهاية كل استحقاق.

إدارة الحساب: وكالة إستثمار مخصص.

الحّد الأدنى للإستثمار: ١٥,٠٠٠,٠٠٠ ل.ل.

عملة الإستثمار: اليرة اللبنانية.

الأرباح المتوقعة مرتبطة بأسعار عوائد السلع العالمية.

للاستعلام عن آخر توزيع للأرباح زر [www.arabfinancehouse.com](http://www.arabfinancehouse.com)

لمزيد من المعلومات يمكن الإتصال بالإدارة العامة على الرقم ١٢٨٦

بيت التمويل العربي  
ARAB FINANCE HOUSE  
ش.م.ل ( مصرف إسلامي ) SAL ( ISLAMIC BANK )





## وزير الدفاع الوطني يستقبل السفير المصري

استقبل وزير الدفاع الوطني الأستاذ الياس المر، سفير مصر السيد أحمد البديوي وعرض معه نتائج زيارته الرسمية الى مصر ومتابعة التعاون لتعزيز قدرات الجيش.



## ... والسفير الكوري مودعاً



استقبل وزير الدفاع الوطني، سفير جمهورية كوريا الجنوبية السيد شان - جين بارك في زيارة وداعية.

## ... والسفير التركي



استقبل وزير الدفاع الوطني، سفير تركيا السيد سريدار كليديتش يرافقه الملحق العسكري لدى السفارة. وجرى خلال اللقاء البحث في التعاون العسكري بين البلدين.

## ... وقائد قوات الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان



استقبل الوزير المر، قائد قوات الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان الجنرال كلاوديو غراتزيانو، وبحثا الأوضاع في منطقة عمليات القوات المذكورة والجيش اللبناني.

## ... والممثل الشخصي للأمين العام للأمم المتحدة



استقبل الوزير المر، الممثل الشخصي للأمين العام للأمم المتحدة مايكل وليامز، وجرى بحث في المستجدات العامة وفي سير تطبيق القرار الدولي ١٧٠١.





العماد قهوجي

في زيارتين رسميتين الى  
الولايات المتحدة الأميركية  
وجمهورية مصر العربية



دعم أميركي

متواصل للجيش اللبناني

لرفع قدراته القتالية

وتفعيل للتعاون العسكري

المشترك بين لبنان ومصر

الأميركي في القيادة الوسطى. وقد تركّزت الأحاديث خلال اللقاءين على المؤسسة العسكرية اللبنانية وما تقوم به في هذه المرحلة.

في اليوم التالي، عقد لقاء بين قائد الجيش والأميرال اريك أولسون، قائد العمليات الخاصة في الجيش الأميركي، تركّز البحث فيه على موضوع المساعدة الأميركية في مجال تدريب الوحدات الخاصة في الجيش اللبناني.

وانتقل العماد قهوجي الى قاعدة فورت بينينغ حيث التقى الجنرال مايكل باربيرو قائد القاعدة وقائد مدرسة المشاة، وقام بجولة في أرجاء القاعدة وأماكن تدريب الضباط اللبنانيين الذين يتابعون دورات دراسية مختلفة. كما اجتمع مع هؤلاء راوياً لهم أنه كان له شرف التخرّج في هذه

الجيش العماد جان قهوجي الى الولايات المتحدة الأميركية بناءً على دعوة رسمية من قائد الجيوش الأميركية، رئيس هيئة الأركان المشتركة، الأدميرال مايكل مولت.

وقد أعدت القيادة العسكرية لضيفها العماد قهوجي برنامجاً مكثفاً طوال الزيارة التي استمرت عشرة أيام تضمّن لقاءات وزيارات واجتماعات.

استهل العماد قهوجي لقاءاته مع الأدميرال جيفري ويرينغا، مدير وكالة التعاون الأمني الدفاعي، لينتقل في ما بعد الى الاجتماع مع الجنرال جاييمس لوفلاس، قائد الجيش

أكد المسؤولون الأميركيون الدعم المتواصل للجيش اللبناني بهدف رفع قدراته القتالية ما يساعده على حفظ الأمن الداخلي ومكافحة الإرهاب وحماية الحدود وتنفيذ القرار ١٧٠١. جاء هذا التأكيد خلال الزيارة التي قام بها قائد





استقبله خلالها الرئيس حسني مبارك بحضور رئيس الأركان المصري الفريق سامي عنان. كما أنه التقى وزير الدفاع المصري المشير حسين طنطاوي.

وكان العماد قهوجي قد وصل الى القاهرة على رأس وفد عسكري لإجراء محادثات مع المسؤولين المصريين تناولت سبل دعم العلاقات العسكرية بين لبنان ومصر. وقد جال برفقة وزير الدولة المصري للإنتاج الحربي السيد سعيد مشعل على عدد من المنشآت العسكرية، بينها مصانع الأسلحة والذخائر والآليات الثقيلة، إضافة الى المصانع المتخصصة بالصيانة والإصلاح.

وقد أبدى العماد قهوجي إعجابه بالتقدم الذي بلغه الإنتاج الحربي في مصر، وعبر عن رغبته في تفعيل التعاون العسكري المشترك في المجالات كافة.

ولدى عودته الى بيروت، كان في استقبال قائد الجيش العماد جان قهوجي في مطار رفيق الحريري الدولي رئيس الأركان في الجيش اللواء الركن شوقي المصري، وأعضاء المجلس العسكري وكبار ضباط القيادة، وعدد من ضباط المؤسسات الأمنية، والملحق العسكري المصري المقدم هيثم عبد المجيد.

وزيرة الخارجية الأميركية هيلاري كلينتون لشؤون الشرق الأدنى جيفري فيلتمان، حيث كان حديث شمل الوضع في لبنان ودور الجيش اللبناني في حفظ الأمن، كما تناول البحث دور الجيش في الجنوب والتعاون مع قوات الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان.

ثم التقى مع مساعد سكرتير الخارجية للشؤون السياسية والعسكرية فرانك روجييرو.

وقد ختم العماد قهوجي لقاءاته باجتماعات مع الأدميرال مايكل مولن رئيس هيئة الأركان في الجيش الأميركي الذي أقام لضيافته أعلى مراسم التكريم الكاملة المعتمدة في الجيش الأميركي إذ أطلقت المدفعية ٢١ طلقة تكريماً لقائد الجيش، وجرى عرض عسكري كبير على وقع الموسيقى. وقد عقد اجتماع بين العماد قهوجي والأدميرال مولن حضره كبار الضباط في الجيش الأميركي والوفد العسكري اللبناني.

وكن الأدميرال مولن قد أولم على شرف قائد الجيش ظهراً ومساءً، وجرى تبادل الدروع العسكرية بينهما.

وفي وقت لاحق، قام قائد الجيش العماد جان قهوجي بزيارة الى جمهورية مصر العربية، استمرت عدة أيام،



القاعدة العام ١٩٨٠.

ومساءً لبي العماد قهوجي والسيدة عقيلته دعوة السفير اللبناني في واشنطن أنطوان شديد الى مأدبة عشاء أقامها على شرف ضيفه في السفارة اللبنانية.

ثم كانت للعماد قهوجي سلسلة لقاءات بدأها مع السيدة ميشال فلورنوي، نائبة وزير الدفاع في وزارة الدفاع الأميركية. بعدها التقى الجنرال دايفيد باتريوس قائد القيادة الوسطى للجيش الأميركي في اجتماع تم فيه عرض للاحتياجات العسكرية للجيش اللبناني. بعد ذلك قام قائد الجيش، وخلال وجوده في البنتاغون، بوضع إكليل زهر على نصب الجندي المجهول. وفي لقاءات قائد الجيش، لقاء مع مساعد







► **your security  
our business**

## Security Control and Protection

*“our trustworthy  
staff carry out  
their mission in  
armored  
vehicles.”*

- Established since 1985 we specialize in a high variety of security services.
- Our system is adapted to banks, jewelries, hospitals, general stores, malls, supermarkets, firms and individuals.
- We provide customized systems according to our clients needs.







استقبل قائد الجيش العماد جان قهوجي، في مكتبه في اليرزة، سفيرة أستراليا السيدة ليندل ساكس، وتناول البحث الأوضاع العامة في البلاد.



قائد الجيش  
يستقبل  
السفيرة الأسترالية

### ... وسفير دولة الإمارات العربية المتحدة

استقبل العماد قائد الجيش، في مكتبه في اليرزة، سفير دولة الإمارات العربية المتحدة السيد رحمة حسين الزعابي، وجرى عرض للأوضاع العامة.



### ... والسفير وليم حبيب

استقبل العماد قهوجي، في مكتبه في اليرزة، أمين عام الخارجية بالوكالة السفير وليم حبيب.







### ... والقائم بالأعمال الكويتي

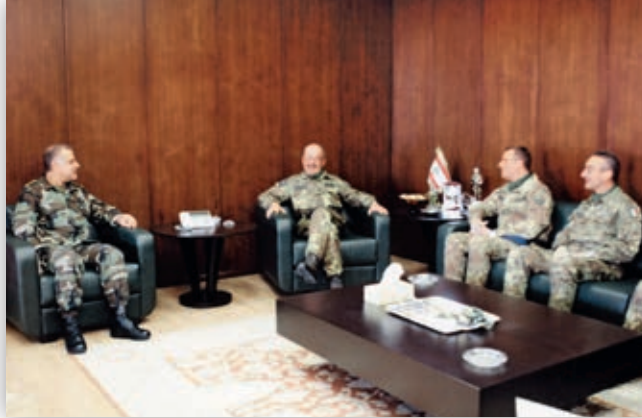
استقبل قائد الجيش، في مكتبه في اليرزة،  
القائم بالأعمال لدى السفارة الكويتية السيد  
طارق الحمد، وتناول البحث الأوضاع العامة.

استقبل العماد قائد الجيش، في  
مكتبه في اليرزة، مستشار رئيس  
لجنة الشؤون الخارجية الأميركية  
السيد تيري كاناك، ترافقه السفيرة  
الأميركية السيدة ميشيل سيسون.  
وتناول اللقاء، الأوضاع العامة  
ومسائل تتعلق بالتعاون العسكري  
بين البلدين.



### ... ووفداً أميركياً

استقبل العماد قائد الجيش، في  
مكتبه في اليرزة، قائد القوات  
البرية الإيطالية الفريق فابريزيو  
كاستانييتي، ممثلاً رئيس أركان  
الدفاع الإيطالي الجنرال فنسنزو  
كامبوريني. تناول البحث خلال  
اللقاء، شؤوناً تتعلق بمهمة قوات  
الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان  
وسبل تفعيل التعاون العسكري بين  
جيشي البلدين.



### ... وقائد القوات البرية الإيطالية

### ... ورئيس الفريق الإستشاري الألماني لمراقبة الحدود الشمالية

استقبل العماد قهوجي، في مكتبه في اليرزة، رئيس الفريق الإستشاري  
الألماني الجديد لمراقبة الحدود الشمالية العقيد سترانز فوجل.





## ... وقائد قوات الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان ووفداً مرافقاً

استقبل قائد الجيش، في مكتبه في اليرزة، قائد قوات الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان الجنرال كلاوديو غراتزيانو، ومستشاره السياسي والإعلامي ميلوس شتروغر ووفداً مرافقاً، وتناول البحث الأوضاع الأمنية في منطقة الجنوب.

ثم تلا ذلك إجتماع عمل موسّم، بحثت خلاله سبل التعاون لمساعدة المواطنين في الجنوب في ما يتعلق بشؤونهم الاجتماعية والحياتية.



## ... وقائد الجيش الكونغولي

استقبل قائد الجيش، في مكتبه في اليرزة، قائد الجيش الكونغولي الجنرال أودي بلاز في زيارة بروتوكولية للتعارف.



## ... والرئيس التنفيذي لمؤسسة الشرق الأدنى والخليج للتحليل العسكري

استقبل العماد جان قهوجي، في مكتبه في اليرزة، الرئيس التنفيذي لمؤسسة الشرق الأدنى والخليج للتحليل العسكري «INEGMA» الدكتور رياض قهوجي.



## ... ورئيس اللقاء الديمقراطي

استقبل قائد الجيش، في مكتبه في اليرزة، رئيس اللقاء الديمقراطي النائب وليد جنبلاط، الذي أكد ثقته بالمؤسسة العسكرية الضامنة للسلم الأهلي في البلاد، وأشاد بالجهود التي بذلتها في الآونة الأخيرة لضبط الوضع الأمني وتوقيف المعتدين على سلامة المواطنين وحرّياتهم. من جهته، أكد العماد قهوجي بأن الجيش لن يألو جهداً للحفاظ على أمن واستقرار الجميع.



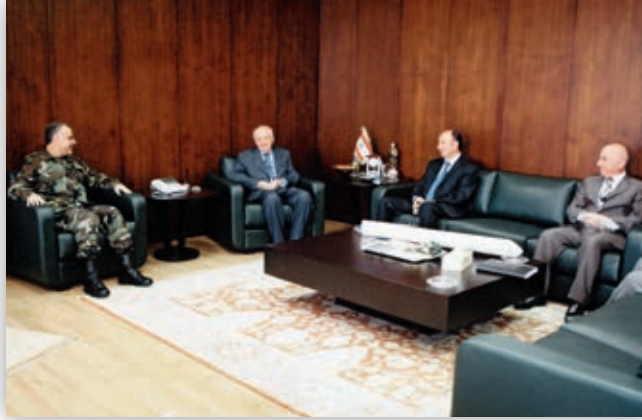




## ... ووفداً من نقابتي الأطباء في بيروت والشمال

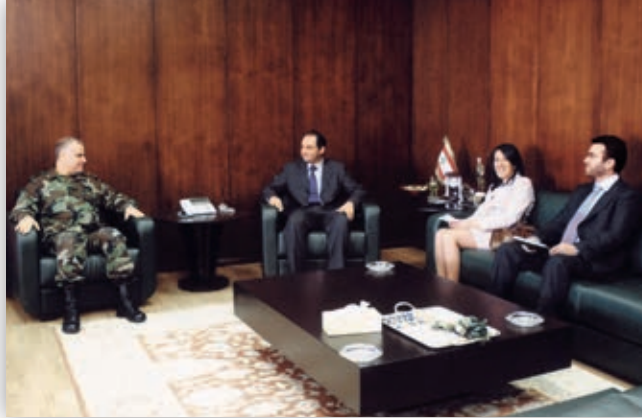
استقبل العماد جان قهوجي، في مكتبه في  
البرزة، نقيب الأطباء في بيروت البروفسور جورج  
أفتموس، ونقيب الأطباء في الشمال الدكتور  
نسيم خرياطي على رأس وفد من النقابتين.

الدكتور اسكندر سرسق، ومسؤول  
مركز العلوم للبحار الدكتور غابي  
خلف. وخلال الزيارة، أطلع الوفد  
العماد قهوجي على النشاطات  
والمشاريع المشتركة بين الجيش  
والمجلس المتعلقة بشؤون البحث  
العلمي والهبة المقدّمة من الحكومة  
الإيطالية، وهي عبارة عن باخرة  
علمية سيتم تدشينها في أوائل  
شهر نيسان في القاعدة البحرية.



## ... ووفداً من المجلس الوطني للبحوث العلمية

استقبل قائد الجيش، في مكتبه في  
البرزة، وفداً من المجلس الوطني  
للبحوث العلمية، ضمّ رئيس  
مجلس الإدارة الدكتور جورج طعمة،  
أمين عام المجلس الدكتور معين  
حمزة، مسؤول مركز الجيو فيزياء



## ... ووفداً من أطباء الجامعة اليسوعية

استقبل العماد قائد الجيش، في  
مكتبه في البرزة، وفداً من أطباء  
الجامعة اليسوعية ضمّ الدكاترة:  
ألين خزاقة، رياض سركيس وجورج  
نخول.

## ... والقاضي صقر صقر

استقبل قائد الجيش، في مكتبه في البرزة،  
القاضي صقر صقر، وهناه بمناسبة تسلمه  
مركزه الجديد مفوضاً للحكومة لدى المحكمة  
العسكرية.



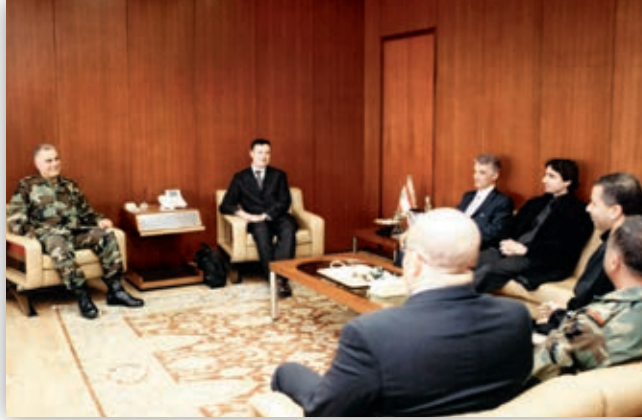


## ... ووفد جمعية الأصالة والتجدد

استقبل قائد الجيش، في مكتبه في اليرزة، وفد جمعية الأصالة والتجدد برئاسة السيد محمد علوان، الذي أعرب عن تقديره للجيش مثنياً على جهوده المبذولة للحفاظ على مسيرة الأمن والاستقرار في البلاد.



استقبل العماد جان قهوجي، في مكتبه في اليرزة، وفداً من جامعة الروح القدس - الكسليك، وقد جرى خلال اللقاء تكريم وفد لبناني - فرنسي من كلية إدارة الأعمال في الجامعة، وقدمت دروع تذكارية للمكرمين.



... ووفداً من جامعة الروح القدس

استقبل العماد قهوجي، في مكتبه في اليرزة، الدكتور سامي حجار من مركز دراسات الشرق الأدنى وجنوب آسيا، يرافقه الدكتور ألان ستولبيرغ المحاضر في كلية الحرب الأميركية.



... والدكتور سامي حجار يرافقه الدكتور ألان ستولبيرغ



## ... ووفداً من حركة الأم

استقبل قائد الجيش، في مكتبه في اليرزة، وفداً من حركة الأم برئاسة السيدة أمل عبد الساتر.





### ... ووفداً من نادي روتاري

استقبل العماد قائد الجيش، في مكتبه في اليرزة، وفداً من نادي روتاري في لبنان. الزائرون أكدوا تضامنهم مع المؤسسة العسكرية ودعمهم الكامل لها.

استقبل العماد قهوجي، في مكتبه في اليرزة، وفداً من رابطة آل عقيقي يتقدمه رئيس الرابطة الأستاذ فيليب تامر عقيقي، الذي أعرب عن تقديره للجيش وأثنى على جهود المذبولة للحفاظ على مسيرة الأمن والاستقرار وطمأنة المواطنين.



### ... ووفداً من رابطة آل عقيقي

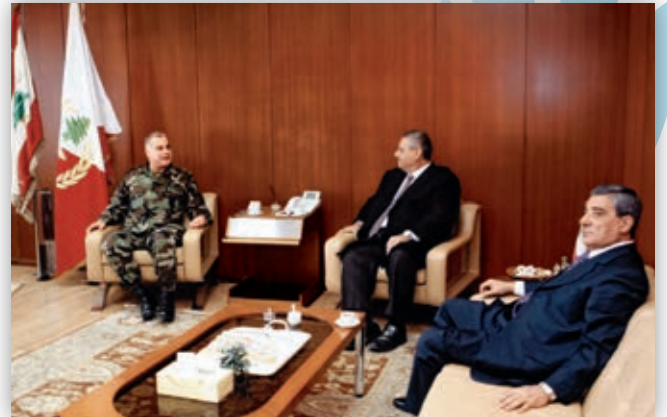
استقبل قائد الجيش العماد قهوجي، في مكتبه في اليرزة، الفنان سمير شمعون. وخلال الزيارة، قلّد العماد قهوجي الفنان شمعون شعار الجيش التذكاري تقديراً لجهده المميز في إبراز الصورة الناصعة للجيش خلال المهرجانات السنوي للزهور في زحلة.



### ... والفنان سمير شمعون

### ... ورئيس مجلس إدارة شركة «بيبسي كولا»

استقبل قائد الجيش، في مكتبه في اليرزة، رئيس مجلس إدارة شركة «بيبسي كولا» السيد وليد عساف يرافقه السيد وفيق الحسّ.







# إستثمار خاصة

بضباط وعناصر الجيش اللبناني

املا هذه الإستثمار الآن واحصل على فرصة ربح جوائز قيمة

بنك عوده

مجموعة عوده سترادار





من أجل تلبية حاجاتك المالية بشكل أفضل، يشترك بنك عودة ش.م.ل - مجموعة عودة سرادار على تعبئة هذه الاستمارة باختيار الإجابة أو الأجوبة التي تصف أفضلياً تلك المصرفية بامتياز. ونتعهد بإبقاء كافة المعلومات سرية.

• هل أنت عميل لدى بنك عودة؟

☐ نعم ☐ منذ متى \_\_\_\_\_

كيف تقيم خدمة بنك عودة من حيث:

سرعة الخدمة ☐ جيدة جداً ☐ جيدة ☐ مقبولة ☐ غير مقبولة

عمليات الصراف الآلي ☐ جيدة جداً ☐ جيدة ☐ مقبولة ☐ غير مقبولة

☐ كلا ما هو اسم المصرف الذي تتعامل معه حالياً؟ \_\_\_\_\_

• هل أنت على علم بأخر العروض الخاصة بالجيش من بنك عودة؟

القرض الشخصي ☐ نعم ☐ كلا

القرض المدرسي ☐ نعم ☐ كلا

قرض السيارات المستعملة ☐ نعم ☐ كلا

بطاقات الائتمان المجانية مدى الحياة ☐ نعم ☐ كلا

• ما هي الخدمات أو المنتجات التي تهتمك أكثر؟

☐ قرض الإسكان ☐ قرض السيارة ☐ قرض الدراسة ☐ قرض الحاسوب ☐ قرض الشاشة المسطحة ☐ بطاقات الائتمان ☐ برامج التأمين ☐ غيرها، حدّد \_\_\_\_\_

• ما هي الأولويات التي تعتمد عليها عندما تختار قرضاً؟

☐ مبلغ القرض ☐ مدة القرض ☐ الدفعة الشهرية ☐ معدل الفائدة ☐ غيرها، حدّد \_\_\_\_\_

• ما هي الوسيلة الأفضل في نظرك لإعلامك بأخر العروض؟

☐ المكالمات الهاتفية ☐ الرسائل الهاتفية (SMS) ☐ المنشورات ☐ وسائل الإعلام ☐ غيرها، حدّد \_\_\_\_\_

• ما السبب أو الأسباب التي تدفعك للتعامل مع مصرف آخر؟

☐ السمعة ☐ التسهيلات والخدمات المقدمة ☐ معدل الفائدة ☐ عدد الفروع ☐ وجود أهل أو أقارب في المصرف ☐ الموقع الجغرافي ☐ غيرها، حدّد \_\_\_\_\_

• معلومات شخصية

الاسم \_\_\_\_\_ الشهرة \_\_\_\_\_ تاريخ الولادة \_\_\_\_\_

العنوان \_\_\_\_\_ رقم الهاتف \_\_\_\_\_

الوضع الاجتماعي: ☐ أعزب ☐ متأهل ☐ عدد الأولاد \_\_\_\_\_ أعمارهم \_\_\_\_\_

السيارة/السيارات: الطراز \_\_\_\_\_ تاريخ التصنيع \_\_\_\_\_

• ما هو معدل الأقساط الدراسية السنوية (بالليرة اللبنانية)؟

☐ أقل من ١,٠٠٠,٠٠٠ ☐ بين ١,٠٠٠,٠٠٠ و ٢,٠٠٠,٠٠٠ ☐ بين ٢,٠٠٠,٠٠٠ و ٣,٠٠٠,٠٠٠ ☐ أكثر من ٣,٠٠٠,٠٠٠

• الدخل الشهري (بالليرة اللبنانية) :

☐ أقل من ٧٥٠,٠٠٠ ☐ بين ٧٥٠,٠٠٠ و ١,٥٠٠,٠٠٠ ☐ بين ١,٥٠٠,٠٠٠ و ٣,٠٠٠,٠٠٠ ☐ أكثر من ٣,٠٠٠,٠٠٠

رقم التعريف/الحساب أو رقم بطاقة الدفع لدى بنك عودة \_\_\_\_\_

يشكركم بنك عودة ش.م.ل - مجموعة عودة سرادار، على تعاونكم بتعبئة هذه الاستمارة وإعادتها إلينا قبل تاريخ ١٦ أيار ٢٠٠٩، ويسرّه أن يبلغكم أن ذلك يمنحكم الفرصة للفوز بواحدة من الجوائز الثلاث التالية: ١ - كمبيوتر محمول (HP Laptop) ٢ - شاشتان مسطحتان (LG LCD 32")

يتأهل تلقائياً للمشاركة في السحب كل من يملأ هذه الاستمارة كاملة ويعيدها إلى أقرب فرع من فروع بنك عودة المنتشرة على جميع الأراضي اللبنانية.

سوف يتم إعلان أسماء الفائزين الثلاثة في العدد الصادر في شهر حزيران ٢٠٠٩.



## رئيس الأركان يتفقد المدرسة الحربية

تفقد قائد الجيش بالنيابة اللواء الركن شوقي المصري، المدرسة الحربية في الفياضية، حيث التقى قائد المدرسة العميد الركن سهيل حماد والضباط المساعدين واطلم على سير العمل فيها وأعطى التوجيهات اللازمة. كما اجتمع اللواء الركن المصري الى الضباط المدربين والتلامذة الضباط، وحثهم على مواصلة إعطاء التدريب الأهمية القصوى، لما له من دور مهم وفعال في إعداد قادة يصونون إنجازات المؤسسة، ويحافظون عليها قوية منيعة.







## رئيس الأركان يستقبل عضو لجنة الدفاع في البرلمان الألماني

استقبل قائد الجيش بالنيابة اللواء الركن شوقي المصري، في مكتبه في اليرزة، عضو لجنة الدفاع في البرلمان الألماني السيدة بيرجيت هومبرغر والوفد المرافق، وقد تناول البحث الأوضاع العامة وسبل مساعدة ألمانيا الجيش اللبناني في مجالي التسليم والتدريب.



## ... ووفداً إيطالياً

استقبل اللواء الركن المصري، في مكتبه في اليرزة، نائب وزير الدفاع الإيطالي السيد كروزيتو غيدو، يرافقه قائد العمليات المشتركة الإيطالية الجنرال ثالوتو جيوسيبي، في حضور السفير الإيطالي في لبنان السيد غبريال كيكا. وقد تمّ التداول في أوجه المساعدة التي يمكن للجيش الإيطالي تقديمها للجيش اللبناني.



استقبل قائد الجيش بالنيابة اللواء الركن المصري، في مكتبه في اليرزة، قائد قوات المارينز في الجيش الأميركي الجنرال سامنل. ت. هيلاند. وتناول اللقاء موضوع تعزيز علاقات التعاون العسكري بين الجيشين اللبناني والأميركي، لا سيما في مجال تدريب الوحدات الخاصة.



## ... وقائد قوات المارينز في الجيش الأميركي



## ... ورئيس اللجنة الدولية للصليب الأحمر

استقبل اللواء الركن المصري، في مكتبه في اليرزة، رئيس اللجنة الدولية للصليب الأحمر - بعثة بيروت، السيد جورج كوفينوس والوفد المرافق. وتلا اللقاء إجتماع عمل ضمّ إلى أعضاء اللجنة عدداً من ضباط القيادة، عرضت خلاله نشاطات اللجنة في لبنان، وخطة التعاون مع الجيش اللبناني للعام ٢٠٠٩ وسبل تفعيلها.

## ... وقائد أسطول قوات الأمم المتحدة المؤقتة وخلفه

استقبل قائد الجيش بالنيابة، في مكتبه في اليرزة، كلاً من الأميرال الفرنسي جان لوي كرينيارد والأميرال البلجيكي جان تييري بينو، بمناسبة إنتقال قيادة أسطول قوات الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان من القوة الفرنسية الى القوة البلجيكية. وقد هنا اللواء الركن المصري الأميرال بينو على مركزه الجديد، كما قلّد الأميرال كرينيارد وسام الأرز الوطني من رتبة فارس، تقديراً للجهود التي بذلها طوال فترة توليه المسؤولية.



## ... ووفد مختير وفعاليات بلدة تعلبایا

استقبل اللواء الركن المصري، في مكتبه في اليرزة، وفد مختير وفعاليات بلدة تعلبایا، الذي عرض معه الوضع الأمني في البلدة، وفي البقاع الأوسط. وقد أشاد الوفد بالتضحيات التي يقدّمها الجيش، معلناً إستمرار الوقوف الى جانبه، ووضع كامل الإمكانيات بتصرفه.



## ... ووفداً من معهد كوفي أنان لحفظ السلام في غانا

استقبل اللواء الركن المصري، في مكتبه في اليرزة، وفداً من معهد كوفي أنان لحفظ السلام في غانا، برئاسة اللواء كوفي أوتيبو، وجرى البحث في موضوع التعاون بين الجيش اللبناني والغانى، ومهمة المؤسسة وامكان إنتداب ضابط لمتابعة دورات فيها.



## ... وقائممقام عاليم

استقبل رئيس الأركان، في مكتبه في اليرزة، قائممقام عاليم السيد منصور ضو.



## ... ووفداً من جمعية تنظيم الأسرة

استقبل اللواء الركن شوقي المصري، في مكتبه في اليرزة، وفداً من جمعية تنظيم الأسرة، حيث تناول البحث النشاطات المشتركة والمقترحة بين الجيش والجمعية.



# حطت البركة

## طموحاتك ... حقيقة



خدمة مصرفية إسلامية رائدة

**بنك البركة لبناء** | **BBL** | **عضو مجموعة البركة المصرفية**

للمزيد من المعلومات تفضلو بزيارة أحد فروعنا أو الاتصال على الأرقام التالية: الفرع الرئيسي فردان: 01-808008، طرابلس: 06-447911، صيدا: 07-754477،  
شعرا: 08-546151، حارة حريك: 01-543673، طريق الجديدة: 01-309791 أو مراسلتنا على البريد الإلكتروني: [customer.service@al-baraka.com](mailto:customer.service@al-baraka.com)



## توقيع اتفاقية إعداد قاعدة معلومات جغرافية بيت قيادة الجيش ووزارة التربية والتعليم العالي



إعداد:

نيناء عقل خليل

الإستمرار في التعاون المثمر البناء،  
سعيًا إلى تحقيق تنمية مستدامة  
وشاملة في البلاد، تعود بالخير  
والإزدهار على الجميع».

وفي كلمته أشار المدير العام  
للتربية فادي يرق، إلى أن هذا  
البرنامج سيمكّن المعنيين في  
مجال التربية من استعمال البيانات  
والرسوم كل في مجاله.

كذلك، قدّم رئيس مركز



الإستشعار في مديرية الشؤون الجغرافية  
المقدم المهندس ريشار مالك، عرضاً عن  
خدمات المديرية التي تشمل تيويم الخرائط  
والمعلومات الجغرافية والمشاريع مع البلديات  
وتجديد الصور الجوية.

كما أشار المقدم المهندس مالك إلى  
الخرائط المخصصة لتلامذة المدارس وأساتذة  
مادة الجغرافيا بالتعاون مع وزارة التربية  
والتعليم العالي، وعرض نموذجاً مصغراً عن  
المشروع لبعض المدارس في منطقتي البترون  
وبيروت.

في تزويد مختلف مؤسسات الدولة المعلومات  
الجغرافية الموثوقة وأدوات التحليل المناسبة  
التي تساعد صانعي القرار في هذه المؤسسات  
على اكتساب المعرفة اللازمة قبل اتخاذ  
القرارات، أملاً أن يساهم هذا المشروع في عملية  
الإنماء والتطوير التربوي التي هي الأساس في  
عملية إنماء وتطوير البلاد.

وفي الختام، شكر العميد الركن باخوص، وباسم  
العماد قائد الجيش، النائب والوزيرة الحريري  
على «ثقتها الدائمة بالمؤسسة العسكرية، وشكر  
أيضاً كل من أسهم في إنجاح هذا الحفل، مؤكداً

وقّعت قيادة الجيش، مدير الشؤون الجغرافية  
العميد الركن باخوص باخوص، ووقّع عن الوزارة  
المدير العام للتربية فادي يرق، وذلك في حضور  
حشد من مسؤولي الإدارات في وزارة التربية.  
وبعد توقيع الاتفاق، ألقى الوزير الحريري  
كلمة اعتبرت فيها أن «الاتفاق هو بمثابة نقلة  
نوعية لتحديد المواقع الجغرافية للمدارس  
علمياً وتحليل المعلومات عنها والاستفادة من  
المؤشرات».

وألقي العميد الركن باخوص كلمة أشار  
فيها إلى «أهمية دور مديرية الشؤون الجغرافية

## بيان من قيادة الجيش حول إعادة وضع معالم الخط الأزرق

وبخاصة قبالة بلدة علما الشعب.

إن قيادة الجيش إذ تؤكد حرصها على كل شبر من  
تراب الوطن، تشير إلى أن عملية تعليم النقاط  
هذه، قد أظهرت وجود أراضٍ محررة ومهجورة،  
تبلغ مساحتها نحو ثلاثة ملايين ومئة ألف متر  
مربع (٢٠٠٠٠٠٠ م²)، وستعمل هذه القيادة  
جاهدة بالتعاون مع السلطات الرسمية وقوات  
الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، على تنظيف  
هذه الأراضي من الألغام وشفط طرقات إليها،  
تمهيداً لاستثمارها من قبل أصحابها، بالإضافة  
إلى تأكيد حق لبنان بأية مساحات أخرى قد تظهر  
تبعاً بنتيجة عمل اللجنة المذكورة.

المؤقتة في لبنان، مهمتها في إعادة وضع معالم  
الخط الأزرق عند الحدود الجنوبية، والذي تعرّض  
قسم منه للتشويه إثر العدوان الإسرائيلي على  
لبنان خلال حرب تموز ٢٠٠٦. وقد تمكّنت هذه  
اللجنة من وضع علامات على ٩  
نقاط بصورة نهائية، وتحديد ١٢  
نقطة سيصار إلى تعليمها في  
وقت لاحق، ومن بينها نقاط تقم  
في أماكن وعرة وبعيدة، تمّ الوصول  
إليها للمرة الأولى منذ العام ١٩٤٩،

صدر عن قيادة الجيش - مديرية التوجيه ما  
يلي:

تواصل اللجنة العسكرية المشكّلة من قبل  
قيادة الجيش بالتعاون مع قوات الأمم المتحدة







## إثباتية تحاور بيت قيادة الجيش والجامعة اللبنانية - الكنفية

ومثل الجامعة اللبنانية - الكنفية، الدكتور روني أبي نخلة، في حضور رئيسة مجلس الأمناء السيدة يولاند سالم، عميد كلية إدارة الأعمال الدكتور جورج خوري، عميد كلية العلوم والفنون الدكتور الياس الشويري، مدير العلاقات العامة الأستاذ غاريوس زيادة، منسق العلاقات العامة الأستاذ كريستيان أبي نخلة، عضو مجلس الأمناء القاضي حسان عطالله والسيدة رانيا حبيب مديرة القبول والتسجيل.

جرى في اليرزة، توقيع إتفاقية تعاون بين قيادة الجيش والجامعة اللبنانية - الكنفية. وقد مثل القيادة نائب رئيس الأركان للعمليات العميد الركن عبد الرحمن شحيتلي، مدير التعليم العميد الركن وليد سلمان، العميد سليم حداد، العميد الركن عبد الكريم يونس، العميد الركن جورج شديد وعدد من الضباط.



توزيع شهادات  
للمسكربين وموظفي  
مدينت تابعوا دورتي  
ترميز المعلومات  
 وإدارة برنامج الترصد  
الوبائي

إستهلك الإحتفال بالنشيد الوطني اللبناني، ثم كانت كلمات لمدير الكلية النائب الدكتور وليد خوري ومدير عام شركة «Mednet Liban» السيد منير خرما وممثل منظمة الصحة العالمية الدكتور حسين أبو زيد. وبدوره، ألقى العميد الركن سليم كلمة القيادة، ثم قدم دروعاً تذكارية لكل من الأب شاموسي والنائب الدكتور خوري والدكتور أبو زيد والسيد خرما. وفي الختام، كانت كلمة للنقيب الطبيب زياد أبو مخايل باسم التلامذة المتخرجين.

أقيم في كلية العلوم الطبية والتمريض في جامعة القديس يوسف، حفل تخريج وتوزيع شهادات للمسكربين والموظفين المدنيين الذين تابعوا دورتي «ترميز المعلومات وإدارة برنامج الترصد الوبائي IGSPS». حضر الإحتفال العميد الركن موريس سليم رئيس الطبابة العسكرية ممثلاً قائد الجيش العماد جات هوجي، رئيس جامعة القديس يوسف الأب رينيه شاموسي، عميد كلية الإدارة الصحية والرعاية الإجتماعية في الجامعة النائب الدكتور وليد خوري وضباط من الطبابة العسكرية وشخصيات.





## إحتفال تسليم وتسليم قيادة أسطول قوات الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان

العماد قائد الجيش، سفاء فرنسا، إسبانيا، بلجيكا، تركيا وألمانيا بالإضافة الى عدد كبير من ضباط قوات الأمم المتحدة المؤقتة. وقبيل عملية التسليم والتسليم، قلد الجنرال غراتزيانو الضباط الفرنسيين الذين أنعموا خدماتهم في لبنان أوسمة، كما حيا في كلمته التي ألقاها بالمناسبة دولة فرنسا التي تولت قيادة القوة البحرية ستة أشهر خلفاً لإيطاليا وبلجيكا التي بدأت مهمتها.

أقيم على متن البارجة الفرنسية «FS DE GRASSE» في مرفأ بيروت، إحتفال تسليم وتسليم قيادة أسطول قوات الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان بين الأميرال الفرنسي جان لوي كرينيارد مسلماً والأميرال البلجيكي جان تييري بينو متسلماً. حضر الإحتفال قائد قوات الأمم المتحدة المؤقتة الجنرال كلاوديو غراتزيانو، العميد الركن القيم لويس حنا مسير أعمال أركان الجيش للتجهيز ممثلاً

## تدشين السيام الجديد في مخازن اللوزة

جرى في ثكنة دوري عيراني في اللوزة، حفل تدشين السيام الجديد للمخازن التابعة للثكنة، الذي تم إنشاؤه بواسطة هبة مقدمة من الحكومة الأميركية. حضر الحفل العميد الركن القيم لويس حنا مسير أعمال أركان الجيش للتجهيز ممثلاً قائد الجيش العماد جان قهوجي، سفيرة الولايات المتحدة الأميركية السيدة ميشيل سيسون يرافقتها وفد من السفارة، وأعضاء من شركة «Dyncorp» التي أشرفت على مشروع التسييم، الى جانب عدد من ضباط الجيش. وقد تلا العميد الركن القيم حنا كتاب شكر باسم العماد قائد الجيش وسلمه الى السفيرة سيسون، كما قدم لها درعاً تذكاريّاً عربون شكر وتقدير.

زار الملحق العسكري البريطاني ومعاون له لدى السفارة البريطانية مديرية الشؤون الجغرافية، والتقى مسير أعمال المديرية العميد الركن أسدالله الحريري في حضور عدد من الضباط. وخلال اللقاء، جرى البحث في سبل التعاون في مجال تبادل الخرائط بين لبنان وبريطانيا، بالإضافة الى إعادة صياغة مذكرة التفاهم المنتهية الصلاحية والمنظمة سابقاً بين الطرفين لتشمل الصور الفضائية، بغية تحديث الخرائط وتسليم الجانب البريطاني خرائط ورقية أو رقمية.

## الملحق العسكري البريطاني يزور مديرية الشؤون الجغرافية







### حفلات تكريمية في المفتشية العامة

للضباط المشكّلين وشارات الرتب الجديدة للضباط المترقيين في حضور الضباط. كذلك، ترأس اللواء الركن الطيار منسى احتفالاً لمناسبة تكريم رتباء وأفراد من المفتشية العامة، حضره الضباط والمحتفى بهم.

لمناسبة تشكيل ضباط من المفتشية العامة وترقية البعض الآخر الى رتب أعلى، ترأس المفتش العام اللواء الركن الطيار ميشال منسى، حفل تبادل أخاب أقيم في مبنى المفتشية العامة، تخلله تقليد الدروع التذكارية



### تكريم ضباط مترقيين في مديرية التوجيه

لمناسبة ترقية ضباط في مديرية التوجيه الى رتبة أعلى، ترأس مدير التوجيه العميد الركن صالح حاج سليمان، في مكتبه، حفل تقليد الضباط المحتفى بهم الرتب الجديدة، وهم: العميد أنطوان نجيم، العقيد سهيل نجم، العقيد دانيال حداد. ووجه العميد الركن سليمان كلمة هنا فيها الضباط بالرتب الجديدة، متمنياً لهم التوفيق.



قامت قوى الجيش، بالتعاون مع قوى الأمن الداخلي، بملاحقة العناصر الذين تسبّبوا بالإشكال الأمني الذي حصل في محلة صيدا القديمة، وتخلله تبادل إطلاق نار من أسلحة فردية، مما أدى الى إقلاّت المواطنين والإساءة الى مسيرة الأمن والاستقرار. وبنتيجة ذلك تمّ توقيف لبنانيين اثنين وأربعة فلسطينيين، كما تمّ ضبط

صدر عن قيادة الجيش -  
مديرية التوجيه البيان التالي:

### الجيش يوقف مخالفين ويضبط أسلحة وذخائر في صيدا

كمية من الأسلحة والذخائر الخفيفة، وقد سلّم الموقوفون مع المضبوطات الى القضاء المختص لإجراء التحقيق اللازم، وسيصار الى متابعة الملاحظات على ضوء التحقيق، تمهيداً لتوقيف كل من يثبت ضلوعه في الحادث.



## جيل - شكا - زحلة - رميش

مواعيد امتحانات الدخول إلى الكليات والمعاهد  
للعام الجامعي ٢٠٠٨-٢٠٠٩

### مواعيد امتحانات الدخول إلى الكليات والمعاهد:

- أ- الجمعة ١٨ تموز ٢٠٠٨ ج- الجمعة ٢٩ آب ٢٠٠٨  
ب- الجمعة ٨ آب ٢٠٠٨ د- الجمعة ١٢ أيلول ٢٠٠٨

### في الكليات التالية:

#### كلية العلوم والهندسة المعلوماتية:

هندسة معلوماتية واتصالات - معلوماتية - إلكترونيك - تكنولوجيا المعلومات - رياضيات اکتوارية وإحصاء - رياضيات - بيوكيمياء - كيمياء - تكنولوجيا المعلومات، اختصاص: أعمال إلكترونية

#### كلية العلوم الزراعية: هندسة زراعية - تغذية بشرية وعلم الحمية - علوم التصنيع الغذائي

#### كلية إدارة الأعمال والعلوم التجارية: تسويق - إدارة - تدقيق - شؤون مالية - نقل ومواصلات - سياحة وتنظيم الفنادق - إدارة المستشفيات - معلوماتية إدارة الأعمال

#### كلية الفنون الجميلة والفنون التطبيقية: هندسة معمارية - هندسة داخلية - فن زخرفي - فنون الإعلان - فن مقدس - فنون سمعية بصرية ومسرحية (سمعي بصرى، متعدد الوسائل - سمعي بصرى فنون الفيديو - سينما وتلفزيون - تصوير فوتوغرافي - مسرح)

#### كلية الآداب: ترجمة/ترجمة فورية - لغة فرنسية وآدابها - لغة عربية وآدابها - لغة إنكليزية وآدابها - صحافة وإعلام - لغات حيّة تطبيقية، اختصاص أعمال وشؤون تجارية

#### كلية الفلسفة والعلوم الإنسانية: فلسفة - علوم اجتماعية - علم النفس - علوم التربية

#### كلية الحقوق

#### كلية الموسيقى: موسيقى (علوم موسيقية - موسيقى الشعوب - تربية موسيقية - موسيقى مقدسة) - تعليم موسيقى - تخصصي عالي (إحدى الآلات الموسيقية - غناء كلاسيكي غربي - غناء عربي - تأليف موسيقي - سولفيج/إملاء)

#### كلية اللاهوت الحبرية

#### معهد الليتورجيا

#### معهد التاريخ: تاريخ - آثار وتاريخ الفنون

#### المعهد العالي للعلوم التمريرية

#### المعهد العالي للدراسات السياسية: علوم سياسية - علاقات دولية - إدارة عامة

#### كلية الطب

يجري امتحان الدخول إلى كلية الطب في ١٧ و ١٩ تموز ٢٠٠٨.

يرجى التقدم من مكتب القبول لسحب ملف التسجيل. ولاتحة الإمتحانات المطلوبة في الكليات والمعاهد كافة وفقاً للاختصاصات المرجوة. وجدول مواعيد الإمتحانات ومجمل المعلومات المتعلقة بالتسجيل.

لمزيد من المعلومات يرجى الاتصال بمكتب القبول. خلال أيام الأسبوع من التاسعة والنصف صباحاً حتى الرابعة والنصف ب.ظ. (ما عدا السبت والأحد)

على الرقم التالي: ٠٩/٦٠٠٥٠

شكا ٠٦/٥٤٣٢١٦

رميش ٠٧/٤٧٠٤٧٠

جبل ٠٩/٥٤٦٨٥٤

زحلة ٠٨/٩٣٢١٣٢

www.usek.edu.lb بريد الكتروني: admission@usek.edu.lb



# الطوافقة

س أ ٣٣٠  
بوما

نسخ عسكرية وأخرى مدنية لهام متعددة

الطوافقة «س أ ٣٣٠ بوما» (SA 330 Puma) هي طوافقة نقل فرنسية متوسطة مدنية وعسكرية. صممها شركة «سود أثياسيون» (SUD Aviation) وطوّرتها شركة «ايروسبسيال» (Aerospatiale)، وصُنعت بالتعاون مع شركة «وستلاند هليكوبترز» (Westland Helicopters). وقد تابعت تطويرها شركة «ايروكوپتر» (Eurocopter) عند انشائها العام ١٩٩٠. وسَمّت النماذج العسكرية منها باسم «كوغار» (Cougar).

## أصلها

العام ١٩٦٢، نشر الطيران الخفيف في جيش البر الفرنسي (ALAT) دفتر شروط لطوافقة نقل تكتيكي ولوجستي متوسط الوزن لتحل محل طوافات «سيكورسكي هـ - ٣٤» (Sikorsky H 34 -) التي يستخدمها. فالطوافقة المستقبلية يجب أن تستطيع الطيران بسرعة تفوق ٢٥٠ كلم/سا في التحليق، وأن تقف ثابتة على إرتفاع أكثر من ١٥٠٠م كاملة الحمولة في مناخ استوائي، إلى التمتع بقدرات لكل الأوقات. وأنذاك، كانت «سود أثياسيون» تنجز بناء طوافتين س - ٥٨ أعيد تزويدهما محركاً عنيفاً (Turbomeca Bi - Bastan) بقوة ١٩٠٠ حصان، وحلّق أول نموذج في ٥ تشرين أول ١٩٦٢. أما الطوافقة «سيكورسكي س - ٥٨» فسرعات ما تمّ التخلي عنها لصالح مشروع جديد سَمّي «ألويت ٤» (Alouette IV) وهو قادر على نقل ١٢ رجلاً ومزوّد محركي «باستان ٧» (Bastan VII) قوة ١٣٠٠ حصان.

في حزيران ١٩٦٣، أعلّمت الخدمة التقنية للطيرانيات (Service Technique de l'Aéronautique) شركة «سود أثياسيون» بصفقة قيمتها ٢٠ مليون فرنك فرنسي

لقاء تحقيق نموذجين أوليين (F - Zww N et O) وه نماذج محدودة قبل صنعها بكميات كبيرة (F - Zww P/T) سميت «SA 330 Puma».

وانطلقت الشركة في تنفيذ الطوافقة «SA 330» التي زوّدت محركاً عنيفاً «تورمو ٣» (Turmo III) كانت جُمِرت به الطوافقة «سوبر فريلون». وكانت طوافقة المستقبل، التي عرض لها تصميم (ماكيت) بالقياس الطبيعي في معرض لوبورجيه (Le Bourget) تظهر كألة تقليدية ذات بنية معدنية شبه أحادية الهيكل، ومزوّد محركين عنيفين مركّبين فوق البدن أمام الدوّار الرئيس الرباعي الشفرة والمصنوع من المزيغ المعدني الخفيف. أما الجائز الخلفي الحامل الدوّار المقابل فهو أحادي الهيكل يحمل دوّاراً مقابلاً خماسي الشفرة الى اليمين ومقرراً (جهاز لإماتة الارتجاجات أو لتفاديها) أفقياً الى اليسار. وترتكز هذه الطوافقة على مَعجَلَة (مجموعة العجلات) ثلاثية العجلة نصف قابلة للاخفاء ومكوّنة من ثلاث صهوات عجلات. أما بدننا ففسيم ما يكفي لاستقبال طاقم من عنصرين وما بين ١٦ و ٢٠ جندياً أو ستة جرحى

ممدّين أو أي وزن يساوي حمولتها.

أول النموذجين الأوليين (المسمّى F - ZwwN et F - ZwwO) نفذ تحليقاً أولياً في ١٥ نيسان ١٩٦٥ بقيادة جان بوليه ورولان كوفينييو يعاونهما على متن الطوافقة الميكانيكي اندريه ريكو والمهندس جيرار بوتان.

وكانت الطوافقة النموذج أحادية الدوّار، ويبلغ وزنها ٦,٤ أطنان، ومجّهزة بمحركين عنيفين (Turboméca Turmo III c3/c4) بقوة ١٣٠٠ حصان لكل منهما. وبلغت سرعتها في التحليق ٢٧٠ كلم/سا، والقصى ٣٠٠ كلم/سا. ولكن بداياتها لم تكن واعدة، إذ تبَيّن بعد طيرانها التجريبي حصول إرتجاجات على السرعة الخفيفة ناجمة عن تثبيت علبة نقل الحركة



ولما كان سلام الجو الملكي البريطاني بحاجة أيضاً إلى طوافة نقل تكتي اختار، العام ١٩٦٧، الطوافة س أ ٣٣٠ (SA 330)، التي أطلق عليها إسم بوما، لتكون الثانية بعد الطوافة غازيل (Gazelle) الفرنسية بين طوافاته. وفي ٢ نيسان ١٩٦٨ وقّع اتفاق فرنسي - بريطاني بين الشركتين المذكورتين لإطلاق وتصنيع ٤٠ طوافة بوما (Puma HC - MK - 1) لتتضمن الى سربي ٣٣ و ٣٢٠ في سلام الجو الملكي. واختير لهذه الطوافات محرك «Turmo III C4» بقوة ١٣٠٠ حصان. وخرجت الطوافة الأولى من المصانع في هايز في سلسلة الانتاج في ١٢ أيلول ١٩٦٨.

وتسلّم الطيران الخفيف في جيش البر الفرنسي (ALAT) أول طائرة بوما تحت اسم «SA 330 B» (في إطار طلب أولي لثمان وثمانين طوافة) في آذار ١٩٦٩. ومع مطلع العام ١٩٧٥ بلغ عدد الطوافات المسلمة لـ «ALAT» ١٣٠ طوافة.

#### بوما المدنية

إذا كانت إنطلاقة الطوافة SA 330 عسكرية الهدف، فهي لم تستمر كذلك، إذ نادت شركة «سود أفياسيون» بمنفذ محتمل الى السوق المدني من خلال صنع طوافة بوما «مجرّدة من السلاح» للقطاع التجاري. فكان نموذج السلسلة الرقم ١٠٠٧ (F - WRPH) الذي استخدم نموذجاً أولياً مدياً لتطوير هذه النسخة الجديدة (SA 330 F) تقنياً وتجاريًا، وحلّقت بوما المدنية للمرة الأولى في ٢٦ أيلول ١٩٦٩، وقُدّمت تأكيدات الخلية المثبتة المدنية الى فرنسا في ١٢ تشرين الأول ١٩٧٠.

لفت الاستخدام المدني للطوافة «SA 330» إنتباه المستثمرين النفطيين بعيداً عن الشاطئ الذين وجدوها متفوّقة على منافساتها في الخدمة بفضل محركاتها القوية وأمان تحليقها بمحرك واحد في حال تعطل أحد محركيها التوربينيين. وكذلك فهي تؤمن المواصلات بين



«سود أفياسيون» و«وستلاند هليكوبتر». وجمعت هذه الأخيرة، بترخيص في المصنع في يوفيل (Yeovil) في بريطانيا حوالي ٤٠ طوافة من هذا النوع مخصصة لسلام الجو الملكي البريطاني. أما الطوافة «SA 330 08» (XW - 24) فقد صُنعت في مارينيان وسلّمت طائرة للبريطانيين. وقد أطلقت فرنسا على هذا النموذج إسم «SA 330E» وإسم «HC - MK-1» في انكلترا.

الرئيسية على حجرة الطيار. وتمّ إصلاح الخلل سريعاً بإنشاء نظام تعليق عرف بإسم «باربيكيو» (Barbecue) شكل مهماداً لمجموعة علبة نقل الحركة الرئيسية - دوار الحجرة. وبعد نجاح تجربة هذا النظام على نموذج أولي تمّ تركيبه على الطوافة SA 330 في عملية الانتاج.

كان هناك ٧ طوافات - نماذج محدودة قبل الانتاج المتسلسل بعد النموذج SA 330 - 01، والأخير، الثامن، كان ثمرة التعاون بين شركتي





## بوما في سطور

شهادة تثبيت مدنية، فكانت أول طوافة أعمال في العالم تنال شهادة الملاحة لتقل الركاب من فئة أ. ثم ظهرت نسخة مدنية جديدة حملت اسم «SA 330 J» واختلفت عن سابقتها باستبدال الشفرات المعدنية بأخرى من ألياف الكربون، ونالت شهادة التثبيت في نيسان ١٩٧٦. ومن مهام الطوافة بوما المدنية تنفيذ عمليات الإنقاذ الجو - بحرية،

٢٥٠ كلم من الشاطئ مع كمية من الوقود كافية للذهاب والإياب من دون إعادة تزود الوقود وعلى ارتفاع ٢٠٠٠ م. العام ١٩٧١، رفع الوزن الإجمالي للطوافة الى ٦,٧ أطنان مع محركات «Turmo IV C» بقوة ١٥٨٠ حصان. وخلال شهر شباط ١٩٧٤ نالت طوافة «SA 330 G» (نسخة مدنية أخرى).

منصات الحفر والشاطئ عدة مرات في اليوم في ظروف صعبة في الغالب ولكن في مناخ غير عاصف. وفي هذا النوع من العمليات، بإمكان الطوافة «SA 330» نقل حمولة ١٥٠٠ كلف إلى مسافة

الدور: • الاسم: Turbomeca Turmo III C4

طوافة للنقل المتوسط.

الشركة: ايروسبسيال.

أول تحليل: ١٥ نيسان ١٩٦٥.

دخول الخدمة: ١٩٦٨.

ما تزال في الخدمة.

العدد المنتج الى اليوم: ١٦٨٧.

الطاقم: ٣ يضاف اليهم ما بين ١٦ و ٢٠ جندياً.

المحرك: •

العدد: اثنان.

النوع: عنفي.

القوة: ١٣٣٠ حصاناً.

عدد الشفرات: ٤.

الأبعاد:

قطر الدوار: ١٥,٠٩ م.

الطول: ١٤,٠٦ م.

الارتفاع: ٥,١٤ م.

مساحة قرص الدوار الرئيس: ١٧٦,٧٢ م<sup>٢</sup>.

الأوزان:

فارغة: ٣٦١٥ كلف.

الحمولة النافعة: ٢٥٠٠

كلف تحت حبل الرفع.

الوزن الأقصى: ٧٤٠٠ كلف.

الأداء:

سرعة التحليق: ٢٨٠ كلم/سا.

السرعة القصوى: ٣١٠ كلم/سا.

السقف العملي: ٥٠٠٠ م.

المسافة المقطوعة: ٥٥٠ كلم.

سرعة الصعود البدئية: ٣٦٥ م/دقيقة.

التسليح الخارجي:

رشاشات عيار ٧,٦٢ ملم.

سلات صواريخ.

صواريخ مضادة للدبابات.

مدفع عيار ٢٠ ملم على الباب.

المهام:

المطاردة.

الدعم المتقارب.

القتال ضد الغيرة.

الدعم التكتي.

القصف الإستراتيجي.

الدورية البحرية.

الإستطلاع التكتي.

القتال ضد السفن.

الاستطلاع الاستراتيجي.

القتال ضد الغواصات.

البحث والإنقاذ.

النقل للمجروح.

النقل.

الربط.

التدريب.

التزود جواً.

مهام خاصة.

### الطوافة بوما خارج فرنسا

نسخة التصدير SA 330 C محركها نوع TURMO IVC. ومن بين النسخ المطورة طوافة SA 330 H الفرنسية وطوافة SA 330 L المخصصة للتصدير. وتتميز هاتان الطوافتان بشفرات دوارها المصنوعة من مواد مركبة وبنظام إذابة الصقيع عند مداخل الهواء وحواف الشفرات.

بوما هي أيضاً من الطوافات النادرة الغربية التي بيعت الى دول حلف وارسو خلال الحرب الباردة. فالشركة الرومانية «IAR» صنّعت منها ١٦٥ نسخة من النموذج «SA- 330 L» بين العامين ١٩٧٧ و١٩٩١. وغالبية هذه الطوافات انضمت الى الطيران العسكري المحلي ولكن بعضها سلّم إلى أنغولا ويوغوسلافيا. وقد استخدمت الطوافات اليوغوسلافية

الخمسة خلال الحرب الأهلية التي أشعلت البلقان خلال التسعينيات. ونفّذت تحت اسم «IAR-330L» مهمات نقل القوات تحت غطاء طوافات بارتيزان (Partizans)، النسخة اليوغوسلافية لطوافة غازيل. ومن ثم استبدلت البوما اليوغوسلافية بطوافات مي - ١٧ الروسية.



والانقاذ الجو - برية، والإخلاء الطارئ، والنقل الصحي. ولم يعد نادراً رؤية طوافة بوما على مهابط على سطوح المستشفيات المدنية. ومن أحد التدخلات الأكثر بروزاً إعلامياً، لهذه الطوافة كان يوم ٥ أيار ١٩٩٢ عندما انهارت منصة ملعب كرة قدم في فورياني بكورسيكا على المتفرجين، فسارعت بوما إلى التدخل لإنقاذ الضحايا مظهرة أنها متعددة الغرض. وهكذا باتت آلة إنقاذ كثيرة الاستعمال.

### المستخدمون العسكريون والحكوميون

- جنوب أفريقيا.
- الجزائر.
- المانيا.
- المملكة العربية السعودية.
- الأرجنتين.
- بلجيكا.
- بوليفيا.
- البرازيل.
- بلغاريا.
- الكاميرون.
- تشيلي.
- الصين.
- جمهورية الكونغو.
- كوريا الجنوبية.
- ساحل العاج.
- الإمارات العربية المتحدة.
- إكوادور.
- إسبانيا.
- أثيوبيا.
- فرنسا.
- الغابون.
- بريطانيا.
- اليونان.
- غينيا.
- أندونيسيا.
- العراق.
- الأردن.
- كينيا.
- الكويت.
- لبنان.
- ماليزيا.
- ملاوي.
- المغرب.
- المكسيك.
- نيبال.
- نيجيريا.
- عمان.
- باكستان.
- بنما.
- هولندا.
- فيليبين.
- برتغال.
- قطر.
- رومانيا.
- السنغال.
- سنغافورة.
- سلوفينيا.
- السودان.
- السويد.
- سويسرا.
- تايلند.
- توغو.
- تونس.
- تركيا.
- فنزويلا.
- زائير.
- زيمبابوي.







وكذلك بيعت رخصة الى جنوب افريقيا لشركة «دينل» (Denel) التي صنّعت هذه الطوافة تحت اسم أوريكس (Oryx) وهي النسخة الأحدث لبوما. فهي تتمتع بطيرانيات مأخوذة من سوبر بوما، وبمحركين نوع «Makila 1A1» قوة كل منهما ١٨٧٧ حصاناً. وهي في الخدمة منذ العام ١٩٨٨ في القوات الجوية لجنوب افريقيا بمعدل ٥٠ طوافة. ولم تصدر أوريكس الى الخارج. العام ١٩٨٧، وبعد انتاج ٦٩٧ طوافة «SA 330» وفق ثمانية نماذج، توقف التصنيع لصالح الطوافة س٣٢ أ سوبر بوما (SA 332 Super Puma).

#### سوبر بوما

##### SA 332 Super Puma

تطويراً لعنبر الطيران الخفيف في جيش البر الفرنسي (ALAT) وتوفيراً لحاجات التصدير، أعلن عن برنامج سوبر بوما في معرض لوبورجيه العام ١٩٧٥. وعرفت هذه الطوافة عدة تحديثات تكنولوجية أجرتها «ايروسباسيال» و«توربوميكا»: المحرك ماليكا (Malika) ذو المصروف الخفيف من الوقود والذي يسمح

بتحسين المسافة المقطوعة، معجلة الهبوط الواسعة الفرجة والعالية القدرة على الإمتصاص، جهاز إذابة الصقيع عن الدوار، مقاومة مرتفعة عند الهبوط الاضطرابي... وعلاوة على ذلك، فقد تمّ تعديل الرأس الأمامي، وطاقة الخزانات المزيّدة.

ونفّذ النموذج الأولي أول تحليق في ١٣ أيلول بقيادة جاك دلبريك وإتيان هرنشميت يساعدتهما جان مارتى وجيرار بوتان. والعام ١٩٨٠ طاك بدن النموذج الأولي الجديد ٧٦ سم وأضيف زجاج نافذتين جانبيتين إضافيتين. وبدأ التسليم العام ١٩٨١، وأعيدت العام ١٩٩٠ تسمية النسخ العسكرية، من قبل أوروكوپتر باسم «AS 532 Cougar».



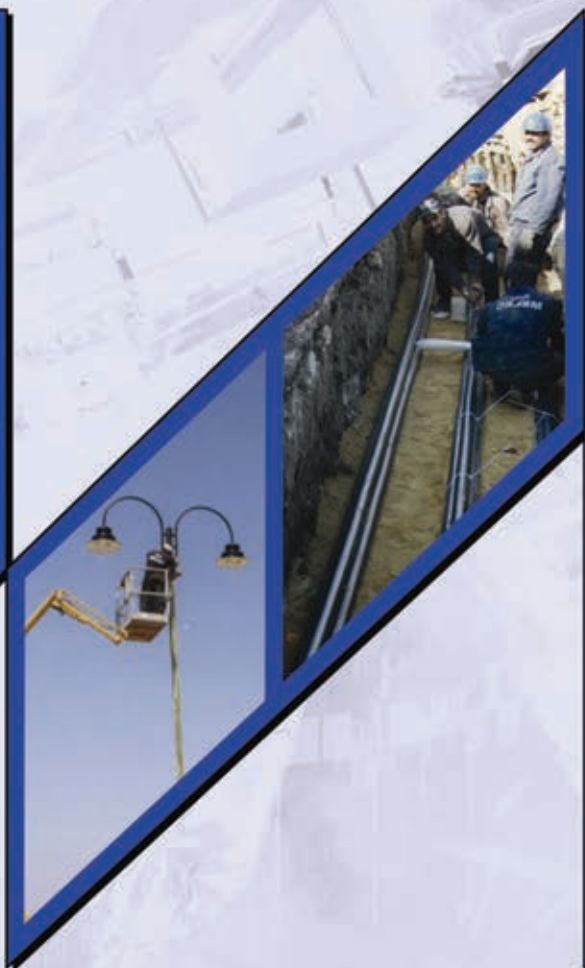




# **MELEC GROUP**

**MELEC S.A.L. - ICC S.A.L.**

**A Reference  
in the world of contracting  
and construction**



**Phone : +961 9 621030-1-2**  
**E-mail : [melec@dm.net.lb](mailto:melec@dm.net.lb)**

**Fax : +961 9 621029**  
**URL : [www.melecgroup.com](http://www.melecgroup.com)**



كريم، 3 سنين

بعمرن ما عرفو السلام... بعمرن ما عرفو الاستسلام

العمر قدامك... يا لبنان



المواقع من خطر القنابل العنقودية وسواها من الذخائر. وإذ أشار الى أنه ثمة منظمات غير حكومية قد خفضت عدد فرقها العاملة في هذا الإطّار، أكد أن الجيش جاهز لإكمال المهمة وحده. الى ذلك شهد كانون الأول المنصرم توقيع معاهدة حظر القنابل العنقودية في أوّسلو التي كانت مأساة لبنان دافعا قويا لإقرارها. إضاءات على كل ما تقدم في ما يلي، الى جولة ميدانية واكبت أعمال إحدى الفرق العاملة في مجال نزع القنابل العنقودية وإبعاد خطرهما عن المواطنين.

في ١٤ آب ٢٠٠٦ أوقفت إسرائيل عدوانها على لبنان بعد ٣٣ يوماً من المجازر والتدمير المنهجي. غير أن مفاعيل هذا العدوان كما مفاعيل إعتداءات وحروب أخرى ارتكبتها إسرائيل ضد لبنان، ما تزال مستمرة. وعلى الرغم من الجهود الكبيرة التي بذلت وتُبذل، ثمة أكثر من مليون قنبلة عنقودية ما تزال منتشرة في العديد من المواقع.

العميد محمد فهمي رئيس المركز اللبناني للأعمال المتعلقة بالألغام، أكد أن العمل مستمر لتحرير كل



العمل على تفكيك الألغام والقنابل العنقودية والذخائر غير المنفجرة

العميد فهمي:  
بعض المنظمات الدولية  
غير الحكومية خفض عدد الفرق  
والجيش جاهز لإكمال المهمة





من ١٩٩٠ الى ٢٠٠٦

برزت مشكلة الألغام والذخائر غير المنفجرة في لبنان بعد انتهاء الحرب العام ١٩٩٠، حيث أظهرت عمليات الاستطلاع الأولية إنتشار البقم المشبوهة والخطرة على مساحات واسعة في مختلف المناطق اللبنانية، إضافة الى وجود كم كبير من الألغام والذخائر غير المنفجرة المزروعة ضمن المناطق الأهلة والأراضي الزراعية، قدّر عددها بنحو المئة ألف؛ علماً أنه وفي تلك الفترة لم يكن لدى المواطنين الوعي الكافي لجهة خطر الألغام وتأثيرها السلبي.

بعد تحرير الجنوب والبقاء الغربي العام ٢٠٠٠ زادت مشكلة الألغام في لبنان حيث تبين أن العدو الإسرائيلي قد زرع أكثر من ٤٢٥ ألف لغم في الجنوب منها ٣٧٥ ألف لغم على الحدود بين لبنان وفلسطين المحتلة. أما الكارثة الأعظم فقد برزت بعد عدوان تموز ٢٠٠٦ التي إستعمل خلالها العدو الإسرائيلي القنابل العنقودية حيث ألقى ما يزيد عن ٤٠٠ ألف قنبلة عنقودية في الساعات ٧٢ الأخيرة التي سبقت وقف الأعمال العدوانية، والتي تمتد تداعياتها الخطرة على المدنيين لعشرات السنين. وقد تمّ تحديد ١٠٦١ موقعاً ملوثاً بالقنابل العنقودية لغاية الآن.

إتخذت الدولة اللبنانية عدة خطوات لمعالجة المشكلة، بدأت بإطلاق الجيش اللبناني حملة واسعة قامت خلالها فرق فوج الهندسة، ووحدات الهندسة في قطع الجيش وألويته بعمليات نزع الألغام

ومعالجة الذخائر غير المنفجرة.

وبشكل مواز أطلق الجيش حملات توعية لتحذير المواطنين من مخاطر الألغام والذخائر غير المنفجرة، وقام بوضع إشارات تحذيرية حول جميع البقم الخطرة والمعروفة.

في مرحلة لاحقة، وبعد إنشائه، وضع المركز اللبناني للأعمال المتعلقة بالألغام في نيسان ١٩٩٨ (المكتب الوطني لنزع

الألغام سابقاً) إستراتيجية

هدفت الى تنظيف جميع حقول

الألغام المحددة، ومعالجة الذخائر

غير المنفجرة والقنابل العنقودية التي خلفها العدو الإسرائيلي في القرى والبلدات الجنوبية.

في هذا الإطار، يشير رئيس المركز العميد محمد فهمي الى الخطوات التي تحققت على هذا الصعيد، ومن أبرزها تنفيذ عدة مشاريع لنزع الألغام بالتعاون مع عدد من المنظمات الدولية غير الحكومية، وإنشاء مركز إقليمي للأعمال المتعلقة بالألغام في الجنوب، بالإشتراك مع الأمم المتحدة ودولة الإمارات العربية المتحدة، وذلك لتنسيق مشروع التضامن الإماراتي الذي مولته دولة الإمارات وامتد من العام ٢٠٠٢ حتى العام ٢٠٠٤ كمرحلة أولى، ومن ثم بعد عدوان تموز حتى شهر آذار ٢٠٠٨، ما أدى الى تنظيف عدد كبير من حقول الألغام ومعالجة عدد كبير من القنابل العنقودية والذخائر غير المنفجرة.

ويوضح العميد فهمي أن المركز اللبناني للأعمال المتعلقة بالألغام يعمل بجدية تامة لدرء الخطر عن المواطنين وتعمل تحت إشرافه المنظمات الدولية غير الحكومية بتمويل من الدول المانحة.

العميد محمد فهمي رئيس المركز اللبناني للأعمال المتعلقة بالألغام





## عمل شاق

يحتاج الى ميزانيات ضخمة تواجه المنظمات الدولية عدة صعوبات في أثناء تأدية مهمة نزع الألغام، يشير البعض الى أنها قد تؤثر على إستمرارية العمل في حال لم تتوافر الإعتمادات اللازمة.



## آلية الدعم

عن آلية الدعم الذي يتلقاه لبنان في هذا المجال، يشير العميد فهمي الى أنه يتخذ عدة أوجه، من بينها التمويل المباشر لعمليات نزع الألغام والقنابل العنقودية مثل المشروع الإماراتي الذي قدر مجموع تمويله بنحو خمسين مليون دولار أميركي على مرحلتين.

جاهزون للانطلاق نحو... الحياة



## وهناك أيضاً تمويل

المشاريع والبرامج التعليمية الخاصة بالتوعية من مخاطر الألغام ومساعدة ضحايا الألغام على الأصعدة:

النفسية - الاجتماعية، والاجتماعية - الاقتصادية، إضافة الى تقديم الدعم التقني في إطار تطوير الوسائل المعتمدة في عمليات نزع الألغام والقنابل العنقودية.

ويضيف رئيس المركز أنه يندرج في إطار التعاون الدولي جهود المنظمات الدولية غير الحكومية العاملة في

مجال نزع الألغام والقنابل العنقودية في

جنوب لبنان، والتي

تؤدي جميعها دوراً مشتركاً في تنظيف

الأراضي من الأجسام الخطرة وتعمل تحت

إشراف الجيش اللبناني وبناءً على توجيهاته.



حول هذا الموضوع،

يؤكد العميد فهمي أن الميزانية التي تحتاجها عملية نزع الألغام والقنابل غير المنفجرة، استناداً الى الخطة الخمسية الموضوعة حالياً تصل الى ٢٥ مليون دولار، حيث سيتم تنظيف جميع الأراضي اللبنانية.

## الجيش جاهز للمهمة

عن مصير هذه الخطة في حال توقفت عمليات النزع من قبل المنظمات الدولية، يؤكد العميد فهمي أن الجيش قادر على تنفيذ المهمة بمفرده.

وحول ما يشاع عن توقف العمل لدى بعض المنظمات الدولية في الجنوب يوضح العميد فهمي أن ثمة منظمات خفّضت عديد فرقها ولم تتوقف عن العمل.

لجنتان وطنيتان







الحقبة حسنة التفهيم في المركز اقليمي في القنيطرة

فيها مسم حقول الألغام الأرضية ومخلفات الحروب المتفجرة (ERW)، ووضع الخرائط والترقيم والتطهير واسترداد الأراضي.

● وضع أولويات عملية التوعية من مخاطر الألغام (MRE) بغية الحد من مخاطر الإصابات، وذلك من خلال نشر التدابير الاحترازية الفعالة.

● يكون المركز مسؤولاً عن نظام إدارة المعلومات للأعمال المتعلقة بالألغام (IMSMA).

● يكون المركز مسؤولاً عن اعتماد المنظمات كافة العاملة في مكافحة الألغام، وذلك وفق المعايير الوطنية وقبل منح الموافقة على أي نشاط متعلق بالألغام.

● مراقبة وضمان النوعية للأعمال كافة المتعلقة بالألغام (QA/QC).

● إنشاء مراكز إقليمية



بالأرقام

أثمرت الجهود المحلية والدولية على مدى سنوات من العمل الدؤوب نجاحاً ملحوظاً في مجال نزع الألغام والقنابل وسواها من الأجسام القتالة.

● وفقاً لإحصاءات آخر العام ٢٠٠٨ يتبين الآتي:

تم تنظيف ٩١ مليون متر مربع من أصل ١٥٠ مليون متر مربع من الأراضي اللبنانية كانت ملوثة بنحو ٥٥٠٠٠٠ لغم مضاد للأفراد والآليات موزعة على ٤٥٧٣ حقل ألغام. ما



يقابل التعاون الدولي في إطار عمليات نزع الألغام والقذائف غير المنفجرة، تعاون محلي من قبل لجنيتين وطنيتين هما اللجنة الوطنية للتوعية من مخاطر الألغام، واللجنة الوطنية لمساعدة ضحايا الألغام اللتين تعملان تحت إشراف الجيش اللبناني في مجالي توعية المواطنين وتقديم يد العون لضحايا الألغام وعائلاتهم. وفي الختام يؤكد العميد فهمي على أهمية الوعي العام حول أخطار الألغام، مشيراً الى أن التبليغ الفوري من قبل المواطنين عن وجود أجسام مشبوهة في محيطهم أسهم الى حد كبير في معالجة هذه المشكلة، مذكراً بضرورة مواصلة الجهود الفردية عن طريق عدم الإقتراب من الأجسام المشبوهة بل التوجه الى أقرب مركز للجيش اللبناني.

### من المكتب... الى المركز

أنشئ المكتب الوطني لنزع الألغام بتاريخ ١٩٩٨/٦/٧ بناءً على القرار ٢٩ الصادر عن مجلس الوزراء بتاريخ ١٩٩٨/٤/١٥.

العام ٢٠٠٧، استبدل اسم المكتب ليصبح «المركز اللبناني للأعمال المتعلقة بالألغام» وذلك تماشياً مع المصطلح المعتمد في «المعايير الدولية للأعمال المتعلقة بالألغام» الموضوع من قبل منظمة الأمم المتحدة.

يرتبط المركز اللبناني للأعمال المتعلقة بالألغام بقيادة الجيش - أركان الجيش للعمليات، ويتولى تنفيذ «البرنامج الوطني للأعمال المتعلقة بالألغام» وتنسيقه، نيابة عن السلطة المولجة بالأعمال المتعلقة بالألغام التي يرأسها وزير الدفاع.

حددت مهام المركز على الشكل الآتي:

● إدارة النشاطات التي ستقام في إطار الأعمال المتعلقة بالألغام، والمساعدة على تأمين الدعم اللوجستي والإداري لتسهيل عمل جميع المنظمات العاملة في لبنان، وذلك وفقاً لاستراتيجية المرحلة النهائية والمعايير الوطنية للأعمال المتعلقة بالألغام.

● توكيد جميع الأعمال المتعلقة بالألغام وتنسيقها وترخيصها بما



وتحذير المواطنين من مخاطر الألغام والقنابل العنقودية... ومراقبة نشاطات الجمعيات الأهلية العاملة في هذا المجال.

- قسم مساعدة الضحايا، من أبرز مهامه تأمين الدعم الطبي والنفسي والاقتصادي للضحايا، ومراقبة أعمال الجمعيات الأهلية والمنظمات غير الحكومية العاملة في مجال مساعدة هؤلاء الضحايا.
- قسم العمليات، يتولى تخطيط وإدارة العمليات وفقاً للمعايير الوطنية للأعمال المتعلقة بالألغام.

- قسم مراقبة وضمان النوعية، يشرف على عمل المنظمات والشركات التي تنفذ أعمالاً متعلقة بالألغام لجهة التقيد بالمعايير الوطنية والدولية، ويحقق في كل حادث يؤدي إلى إصابات.

- قسم الأمن والتوجيه، يتولى ما يتعلق بأمن المركز، الى مكافحة الإشاعات وتنفيذ الخطة التوجيهية الصادرة عن قيادة الجيش.

- المركز الإقليمي للأعمال المتعلقة بالألغام (حالياً في النبطية)، وهو يدير أعمال الشركات والمنظمات العاملة في مجال الألغام.

#### مركز إقليمي في النبطية

في المركز الإقليمي للأعمال المتعلقة بالألغام في النبطية، التقينا العقيد حسن الفقيه، الذي استلم حديثه بلمحة تاريخية عن نشوء المركز، فقال: «العام ٢٠٠٢، أنشئ المكتب الوطني لنزع الألغام (الذي أصبح اسمه في ما بعد المركز اللبناني للأعمال المتعلقة بالألغام) بتمويل من دولة الإمارات العربية المتحدة، وضمّ ثلاثة شركاء هم: المشروع الإماراتي والجيش اللبناني والأمم المتحدة (UN).

أنهى المشروع الإماراتي عمله العام ٢٠٠٤، واستمر العمل بالتنسيق بين الجيش والأمم المتحدة وذلك برعاية المكتب الوطني لنزع الألغام. وفي تلك الفترة كانت مهمتنا تقضي بتفكيك الألغام».

ويتابع: «لكن بعد حرب تموز ٢٠٠٦،

واجهتنا مشكلة القنابل



جولة ميدانية

للأعمال المتعلقة بالألغام عند الضرورة.

#### أقسام المركز

يتألف المركز اللبناني للأعمال المتعلقة بالألغام من رئاسة المركز التي تتولى التأكد من تطبيق البرنامج الوطني للأعمال المتعلقة بالألغام، والقيام بوظيفة أمانة سر اللجنة الإستشارية الوزارية القائمة بين الوزارات المعنية بالأعمال المتعلقة بالألغام، إضافة الى تشجيع المانحين واللبنانيين على مشاركة أوسع في أعمال إزالة الألغام ومهام أخرى.

أما الأقسام فهي:

- قسم التآليك والبحوث، ويشمل عمله تآليك البيانات والمعطيات وتحضير التقارير الإحصائية وتحليلها وتحضير خرائط ملفات العمل.
- قسم الإدارة واللوجستية، من مهامه تسلم مبات العتاد والتجهيزات المقدمة من الدول والشركات، الى تنظيم سمات الدخول والإقامات للموظفين الأجانب والمنظمات العاملة في مجال نزع الألغام.
- قسم الإعلام والتوعية من مخاطر الألغام، تقم على عاتقه مسؤولية تخطيط وتنفيذ وإطلاق حملات توعية لتنبيه

يعني أن نسبة الأراضي التي تم تنظيفها هي ٦١٪ من تلك الملوثة. وقد أزيل ١٢٥٠٠٠ لغم من ٢٩٨٣ حقل. أما المساحة المتبقية (٥٩ مليون م<sup>٢</sup>) فموزعة على ١٥٩٠ حقلاً تحتوي على ٤٢٥٠٠٠ لغم، منها ١٠١٠ حقول في محاذة الخط الأزرق وهي تحتوي على ٣٧٠٠٠٠ لغم تقريباً.

#### ● القنابل العنقودية:

لوقت القنابل العنقودية ٤٨,٢ مليون متر مربع من الأراضي اللبنانية إثر عدوان تموز ٢٠٠٦، وحتى نهاية العام ٢٠٠٨ كان قد تم تنظيف نحو ٣٦ مليون متر مربع، وأزيلت ١٥٥٠٠٠ قنبلة.



العنقودية، وقد بدأ فريق الهندسة في الجيش اللبناني العمل بمفرده على نزع هذه القنابل (٦٤ ألف قنبلة)، الى أن نلنا دعماً من منظمات عديدة أجنبية، وحصلنا على تمويل من عدد آخر.

اليوم الجيش اللبناني هو المسؤول الأول والأخير عن نزع الألغام والقنابل العنقودية، وكل المنظمات الأجنبية العاملة



حالياً تخضع لمراقبة الجيش وإشرافه». وبيضيف: «حيث تسلم الجيش المسؤولية بمفرده، سعى المسؤولون الى إنشاء مركز جديد يخولهم التحرك بسهولة وبحرية أكبر، فبدأ التحضير لمرحلة الانتقال منذ آذار العام ٢٠٠٨ حيث بدأ إنشاء المركز الإقليمي للأعمال المتعلقة بالألغام في منطقة النبطية، وقد انتقلنا اليه في ٩ كانون الثاني ٢٠٠٩». أما في ما خص المناطق الخاضعة لمسؤولية المركز، فهي تقسم الى تسعة أقسام:

- منطقة جنوب الليطاني مرقمة من ١ الى ٥.
- منطقة النبطية مرقمة ٦.
- منطقة صور مرقمة ٧ و٨.
- منطقة الشوف مرقمة ٩ وهي أضيفت حديثاً الى مسؤولية المركز.

وعن آلية قبول الفرق وتنفيذ عملها يشرح العقيد فقيه هذه النقطة فيقول: بداية، ثمة شق إداري حيث تعبر منظمة أجنبية عن رغبتها في توظيف فرق مساعدة وفقاً لقدراتها المادية. وهنا نجري بحثاً عن المنظمة لنعرف تاريخها ونوع عملها، وبناءً على ذلك، نعطي أو لا نعطي الموافقة. أما المرحلة الثانية فتتضمن الشق التطبيقي، حيث تقوم المنظمة بتوظيف الأشخاص، وترسل لنا نسخة عن أسلوب العمل وسُبل تطبيقه لنوافق عليها». وأضاف قائلاً:

نحدد بداية مهلة تدريبية للفرقة مدة شهر تقريباً، نراقب خلالها عمل الفريق من خلال زيارات متكررة لضباط من مركزنا لمكان العمل، تسمى زيارات الجودة، وخلالها يتم





## منظمات وفرق

العام ٢٠٠١ باشرت منظمة «MAG» البريطانية عملها في لبنان، وثمة ١٣ فريقاً تابعاً لها، سبعة من هذه الفرق تعمل في مجال نزع القنابل العنقودية بينما تتولى الفرق الستة الباقية مهاماً أخرى تعتمد لتنفيذها الوسائل



اليديوية والميكانيكية والكلاب الكاشفة للألغام. وفي الفصل الأخير من العام ٢٠٠٦ باشرت العمل أربع منظمات هي: «DCA» الدانمركية (فريقان)، «NPA» النرويجية (٤ فرق)، «SRSA» السويدية (٦ فرق)، «BACTEC INT» (٣ فرق)، و«Handicap Int» (٤ فرق).

تقييم عمل الفريق. فإذا كان ناجحاً، تمدد المهلة لمدة سنة نوّقم عقداً مع المنظمة.

ويضيف العقيد فقيه أن الفريق الذي ينجم، يقوم الجيش اللبناني بتحديد أهدافه ومناطق عمله. وتستمر زيارات الجودة مرة كل أسبوع لمراقبة التزام الفريق نظم العمل وقوانين السلامة.

وفي حال لاحظ الضابط المراقب أن أحد العناصر أخلّ بهذه النظم، يحق له أن يوقفه عن العمل لأنه بذلك يعرض أعضاء الفريق إلى الخطر. أما إذا تسبّب أحد العناصر بحادث خطير في أي فريق، فيمكننا أن نلغي عقده.

ويلفت العقيد فقيه إلى أن عمل المركز لا يقتصر على مراقبة عمل الفريق فحسب، بل يقوم على مراقبة إنتاجيته، ففي حال تراجع نسبته «نجري تحقيقاً ونسأل عن سبب هذا التراجع. كما نحرص على

التأكد من سلامة العلاقة بين الفرق والسكان المحليين، خصوصاً أصحاب الأراضي التي نعمل على تنظيفها». ويواصل العقيد فقيه حديثه، ويقول: عند إنتهاء أحد الفرق من عمله، نسلّم شهادة بنجاحه، ثم نعيد الأرض إلى أصحابها. ولا يتوقف دورنا عند هذا الحد فحسب، إنما، بعد ثلاثة أو أربعة أشهر نזור صاحب الأرض لنطمئن إلى أنه يستفيد من أرضه. كما أننا نسعى أحياناً إلى إحضار منظمات للإستثمار في الأراضي المنظفة وإقامة مشاريع إنمائية. ويضيف: هنا في المركز، نبقى على جهوزية مستمرة، فإذا تلقينا خبراً عن وقوع حادث من جراء انفجار قنبلة، نرسل عدداً من العناصر للتأكد من مصدرها (أرض لم يتم تنظيفها بعد، أو أرض تمّ تنظيفها، أو أرض ليست مسجلة لدى المركز).

### أسلوب العمل

عن أسلوب العمل المتبع في عملية نزع





أن نسيطر على القنابل العنقودية من خلال الاستجابة السريعة، ولقد تمكّن من القيام بواجبنا من خلال تحديدنا ثلاث أفضليات نعمل بناءً عليها: الأولى تقضي بشق طرقات بين المنازل وتنظيفها، والثانية تنظيف البساتين والحقول المزروعة وغير المزروعة ضمن القرى، والثالثة تنظيف الوديان التي يسلكها الرعيان. ولكن هذه الأخيرة قد تتحوّل إلى أفضلية أولى لدى تعرّف أحد الرعيان إلى حادث قنبلة».

أما مدة العمل اليومي للفريق، فيحددها العقيد فقيه بسبم ساعات بالإضافة إلى ساعتين يستغرقهما الانتقال من المركز واليه، علماً أن ساعات العمل تتضمن إستراحات. فكل ٥٠ دقيقة عمل، يحصل العنصر على ١٠ دقائق إستراحة.

وعن الصعوبات التي تعترض تطبيق العمل، يقول العقيد فقيه: إن أبرزها يتمثل بوجود

القنابل العنقودية، يقول العقيد فقيه: «يتم تنفيذ العمل وفق مرحلتين، الأولى فوق الأرض (Surface) أي بحث نظري عن القنابل الظاهرة للعيان، مثلاً: الطريق العام. والثانية تحت الأرض (Subsurface) أي التنقيب للعثور على القنابل، مثلاً: البساتين.

يعمل كل فريق في البداية في بقعة أرض بمساحة ٥٠ متراً مربعاً، إذا وجد قنبلة إستمر في البحث بالطريقة عينها حتى لا يعثر على أي قنبلة في المساحة الأخيرة، وكل نطاق يخضع للتنظيف يجب أن لا تقل مساحته عن ٣١ ألف م<sup>٢</sup>. كما أن تجمّع القنابل يساهم في تحديد وجهة وجودها، فمثلاً إذا عثرنا على قنبلة في مكان ما، وأخرى في اتجاه الغرب، نعرف أن وجهة العمل ستكون غرباً».

ويضيف قائلاً:

«إستطعنا





## ضحايا العدوان المستمر

اطفال ما دون	مصابون	قتلى	المجموع
الثانية عشرة الناشئة	٣٢	٣	٣٥
١٣-١٨ عاماً	٥٤	٤	٥٨
١٩ عاماً وما فوق	٢٠٠	٣٥	٢٣٥
المجموع العام	٢٨٦	٤٢	٣٢٨



الجنة الوطنية للتوعية من مخاطر الألغام  
الكتاب الوطني لتوعية الألغام - الجيش اللبناني  
الوزير  
عماد القبيسي  
المندوب الدولي للتأهيل  
جمعية رعاية الأطفال - المودع

## سلامتك هدفنا



الجنة الوطنية للتوعية من مخاطر الألغام  
الكتاب الوطني لتوعية الألغام - الجيش اللبناني  
الوزير  
عماد القبيسي  
المندوب الدولي للتأهيل  
جمعية رعاية الأطفال - المودع

قنابل في المناطق الحرجية أو المزروعة حيث لا بد من قطع الأشجار، إضافة إلى وجود قنابل على الأشجار أحياناً. ومن الصعوبات أيضاً رفض الأهالي تنظيف أراضيهم، في هذه الحالة يتم إرغامهم على توقيع وثيقة تثبت رفضهم، وجرفهم الأراضي ما يؤدي إلى إزاحة القنابل من مكان إلى آخر. كما أن أمطار الشتاء تساهم في طمر القنابل والألغام وإخفائها. وأشار العقيد فقيه إلى أمرين: الأول هو استعدادنا كمركز إقليمي للأعمال







في عرب صالحيم

المركز في تأدية واجبه على أكمل وجه،  
وتأكيداً على أن الجنود اللبنانيين قادرون  
على تنفيذ أي مهمة توكّل إليهم.  
إلى عرب صالحيم  
برفقة الملازم باتريك شوفاني  
من المركز الإقليمي للأعمال

المتعلقة بالألغام لإعداد إحصاء شفاف ١٠٠٪ عن عملنا وإنجازاتنا، أي المساحة  
التي تمّ تنظيفها، عدد الألغام والقنابل العنقودية التي نزعناها، المناطق  
المسؤولين عنها...

أما الأمر الثاني فاحتمال مغادرة الموظفين اللبنانيين المدنيين في فترة  
قريبة، لذلك نعمل على جهتين، الأولى مع قيادة الجيش اللبناني بهدف  
توفير ضباط وجنود مضطّلعين بالأعمال الإلكترونية، لأن عملنا يقوم على  
الكومبيوتر بمجمله، والجهة الثانية، مع الأمم المتحدة (UN) بهدف إبقاء  
الموظفين المدنيين.

وختم بخبر سار، فالأمم المتحدة إختارت لبنان لتصنيفه أهم مشروع لنزع  
الألغام والأنجم بين المشاريع الأخرى، وقد «لنا شهادة نجاح من قبل الأمم  
المتحدة لهذه الغاية». والسبب أن الجيش اللبناني هو الذي تسلّم المشروع  
وقد اتبع الأسس النظامية وتقيّد بشروط  
السلامة وقوانين العمل.

وأمل في أن يستمر





الحقول التي يتولى الفريق مسؤولية تنظيفها أربعة: الحقل الأول (٥٠ ألف م<sup>٢</sup>) تم تنظيفه بالكامل، الحقل الثاني (٣٦ ألف م<sup>٢</sup>) العمل فيه مستمر وقد عُثِر فيه على ١٥٦ قنبلة عنقودية، الحقل الثالث (٥٥٢٠ م<sup>٢</sup>) أيضاً العمل فيه مستمر، أما الرابع فقد تسلمه الفريق منذ فترة وجيزة (٥٠ ألف م<sup>٢</sup>).

ويوضح السيد طيبي أنهم يباشرون العمل أولاً حول المنازل وفي البساتين المزروعة، ثم ينتقلون إلى الأراضي الجبلية البعيدة عن السكان. كما أنهم يعملون في مختلف أنواع الأراضي، الصخرية والصلبة والعادية. ولكن العمل يكون في الأراضي التي حرثها الأهالي وقاموا بريها.

أما في ما يتعلق بجدول العمل اليومي، فيشرح السيد طيبي أن دوام العمل يبدأ الساعة صباحاً في المركز الإقليمي حيث يتم شرح المهام اليومية لأعضاء الفريق والتأكد من قدرتهم على العمل ومعنوياتهم، ومن جموزية العتاد، قبل الإنطلاق إلى الحقل.

في الحقل، يبدأ العمل بالبحث النظري وإزالة العقبات كالأعشاب، قبل التنقيب عن القنابل. لاحقاً، يستريح أعضاء الفريق للغداء قبل أن يفجروا القنابل المكتشفة. وفي الثانية بعد الظهر، يتوقفون عن العمل ويعودون إلى المركز.

#### ● ماذا عن قوانين السلامة؟

هنا يوضح السيد طباجة أنه في أثناء العمل تتخذ إجراءات عديدة لحفظ سلامة العناصر، أولاً إعتار الخوذة والدرع الواقيين أمر إلزامي. ويجب أن تكون المسافة الفاصلة بين عنصر وآخر ٥ أمتار خلال البحث النظري، و٢٥ متراً خلال التنقيب. أما المواطنون، فيجب أن يبتعدوا مسافة ١٠٠ متر على الأقل عن موقع العمل.

وفي حال كانت الأرض صلبة جداً، تكون المسافة الفاصلة بين عنصر وآخر متراً واحداً في أثناء البحث النظري، و٥٠ متراً خلال التنقيب بكاشف الألغام الكبير.

أنواع القنابل الأكثر وجوداً في الحقول، يقول السيد طباجة أنها، M77 - M46 - M46 و BLU63، بالإضافة إلى قذائف غير

المتعلقة بالألغام، توجهنا من النبطية إلى عرب صاليم حيث زرنا الفريق ١٥ التابع لمنظمة «ماغ». المسؤول عن الفريق حسن طباجة يخبرنا أن فريقه يتألف من عشرة عناصر، إثنان منهم يعملان في البحث النظري وأربعة مسؤولون عن التنقيب بواسطة الكاشف الصغير وأربعة آخرون ينقبون بواسطة الكاشف الكبير، ويضاف إلى هؤلاء سائقان ومسعف طبي.



منفجرة.

موعد مع الحياة والخطر



تتميز القنابل العنقودية بافتقارها إلى عنصري الدقة والموثوقية في إصابة الأهداف العسكرية فضلاً عن إلحاقها الأذى بعدد كبير من الضحايا المدنيين سواء خلال النزاع أم بعد انتهائه نتيجة وجود القنابل غير المنفجرة في المناطق المأهولة.

#### ● التداعيات الاقتصادية:

لم تقتصر تداعيات القنابل العنقودية غير المنفجرة على إسقاط عدد من الضحايا الأبرياء من المدنيين خصوصاً الأطفال، بل امتدت إلى التأثير على القطاع الزراعي وهو محور الأنشطة الاقتصادية في جنوب لبنان، حيث لا زالت عشرات الآلاف من تلك القنابل منتشرة في المزارع والحقول.

في هذا الإطار، أفاد تقرير صادر عن منظمة الأغذية والزراعة في شهر كانون الأول ٢٠٠٦ أن القنابل العنقودية انتشرت في ٢٥٪ من إجمالي المساحة الزراعية (علماً أن مصادر الأمم المتحدة تعطي نسبة أعلى من ذلك)، كما أن ما يقدر بحوالي ٣٠٠ مليون دولار من المحصول الزراعي قد اتلف، فضلاً عن خسارة حوالي ٢٠٠٠٠ من رؤوس الماشية.

يجدر بالإشارة أن جهود المجموعة الاستشارية للألغام «ماغ» (MAG) التي أدت إلى تنظيف حوالي ٧٠٠٠٠ متر مربع من الأراضي الزراعية، وهو ما يتطلب في بعض الأحيان قطع العديد من أشجار الزيتون المثمرة لتسهيل عملية البحث.

وقد عانى محصول التبغ بشكل خاص آثار تلك القنابل حيث تشير الأرقام الرسمية إلى انخفاض المحصول الأخير بنسبة ٢٠٪ بعد تعرّض أراضي المزارعين إلى تسمم كبير نتيجة هذه القنابل، بالإضافة إلى اضطراب عدد كبير من المزارعين إلى هجر أراضيهم واستئجار أراضٍ بديلة، ما يزيد من الأعباء المالية التي يتحملونها ويخفض إجمالي الأرباح إلى أقل من ١٠٠٠ دولار سنوياً للعائلة الواحدة.

أفادت الناطقة باسم مركز الأمم المتحدة لتنسيق العمل ضد الألغام أن استعمال إسرائيل القنابل العنقودية في جنوب لبنان فاق بخطورته ما أسقطته طائرات الناتو الحربية في كوسوفو، فعلى سبيل المثال يحتوي

كل يوم بالنسبة إلى السيد حسين بدر الدين هو موعد مم الموت والحياة على حدّ سواء. هو أحد العاملين في نزع القنابل العنقودية، منذ سنتين، يقول: «كل يوم يبدأ نهارنا في السابعة ويستمر حتى الثانية بعد الظهر. وحين نأتي إلى عملنا، تكون معنوياتنا مرتفعة، على الرغم من إدراكنا للخطر الذي يحدق بنا. فالشعور بالخطر جزء أساسي في استمرارنا بالعمل. فلولا نعيش في روتين ولا ندرك أهمية ما نقوم به، خصوصاً أننا نساعد الناس على تحسين أوضاعهم ونساهم في حمايتهم من الأخطار». وقبل أن يودّعنا ليعود إلى عمله يقول بدر الدين: القنبلة العنقودية عدو يتربص بنا في مكان ما وعلينا الحذر منه...

#### القنابل العنقودية والتداعيات التي خلفتها

#### ● الذخائر العنقودية Cluster Munitions

تعد الذخائر العنقودية من أنظمة التسليم المعقدة التي تحتوي على مئات القنابل الصغيرة (bomblets) ذات الطبيعة الإنشطارية والإنتشار العشوائي في دائرة يصل مداها إلى ١ كيلومتر مربع تقريباً، وهي تعادل بخطورتها وتأثيرها ما ينجم عن قنابل النابالم الحارقة.



#### ◆ كيف نحمي أنفسنا من القنابل العنقودية؟ ◆

- الابتعاد عن الأماكن المشبوهة.
- التعرف على الطرق الآمنة للعبور.
- عدم عبور حقل أو طريق غير معبد.
- سؤال المواطنين عن الطريق الآمن.
- الإنتباه إلى الإشارات الحمراء والأسلاك الشائكة.
- تجنب لمس الألغام والأجسام الغريبة.





الوادي الزراعي الصغير في منطقة زوطر الغربية أكثر من ١٥ موقعاً لوجود القنابل العنقودية حيث تمكّن فريق «ماغ» (MAG) من نزع ما يقارب ٦٥٠ قنبلة منه خلال العام ٢٠٠٨.

#### مأساة لبنان واتفاقية حظر استعمال القنابل العنقودية

شكّلت مأساة لبنان الناتجة عن عدوان تموز ٢٠٠٦ حجر الأساس في حصد الإنتلاف العالمي لحظر القنابل العنقودية، حيث وقّعت أكثر من مئة دولة من بينها لبنان على إتفاقية حظر استخدام القنابل العنقودية، وذلك في كانون الأول من العام المنصرم في أوسلو - النرويج.

من أبرز ما تضمّنته إتفاقية حظر القنابل العنقودية التي وقّعت في كانون الأول ٢٠٠٨ في أوسلو، الإلتزامات الآتية:

- تعهد كل دولة طرف في الاتفاقية بألا تقوم في أي ظرف من الظروف باستعمال الذخائر العنقودية، أو إستحداثها أو إنتاجها وتخزينها وحيازتها أو الإحتفاظ بها ونقلها إلى أي مكان، بصورة مباشرة أو غير مباشرة.

- قيام كل دولة طرف بفصل كل الذخائر العنقودية المشمولة بولايتها وتضم عليها علامة لأغراض تدميرها، وتتعهد بتدمير كل هذه الذخائر في أقرب وقت ممكن...

- تتعهد كل دولة طرف بإزالة وتدمير أو ضمان إزالة وتدمير مخلفات الذخائر العنقودية الواقعة في المناطق الملوثة بهذه الذخائر والمشمولة بولايتها أو الخاضعة لسيطرتها.

- توفر كل دولة طرف لصحايا الذخائر العنقودية في المناطق المشمولة بولايتها أو الخاضعة لسيطرتها... ما يكفي من المساعدة الراحية للسّن والجنس، بما في ذلك الرعاية الطبية والتأهيل والدعم النفسي، وتكفل كذلك إدماجهم الإقتصادي والإقتصادي.

- يحقّ لكل دولة طرف في أداؤها للإلتزامات بموجب هذه الاتفاقية، أن تلتزم المساعدة وأن تتلقاها.



#### تعريفات

- ضحايا الذخائر العنقودية: كل الأشخاص الذين قتلوا أو تعرّضوا إلى إصابة بدنية أو نفسية أو خسارة إقتصادية أو تهمة إجتماعي أو حرمان كبير من حقوقهم بسبب استعمال الذخائر العنقودية، وهم يشملون الأشخاص الذين تأثروا مباشرة بالذخائر العنقودية وأسرههم ومجتمعاتهم المحلية المتضررة.

- الذخيرة العنقودية: الذخيرة التقليدية التي تصمم لتنتثر أو تطلق ذخائر صغيرة متفجرة يقل وزنها عن ٢٠ كغم.



# KHOURY GENERAL HOSPITAL

## AU COEUR DE LA VIE ...

### KHOURY GENERAL HOSPITAL:

- C'est plus de 150 médecins spécialistes et 200 infirmières hautement qualifiées
- C'est des services d'hospitalisation très bien équipés
- C'est 3 unités de soins intensifs spécialisées
- C'est 3 blocs d'opérations.
- C'est 1 bloc d'opérations cardio- vasculaires, le premier dans la région de la Bekaa
- C'est 2 laboratoires de cathétérisme cardiaque ultra modernes et performants
- Est classé catégorie A et quatrième parmi les hôpitaux du Liban par le Ministère de la santé publique
- Enfin KGH est certifié ISO 9001-2000



**KHOURY  
GENERAL HOSPITAL**

KHOURY GENERAL HOSPITAL  
DOCTORS CENTER s.a.l.

Zahle - P.O.BOX 5 Tel : 08/807000-1-2 - 08/811181-2-3  
Fax : 08/804960 - E-mail: kghsec@minero.net





CHTAURA PARK HOTEL

*Where Magnificence Lives !*

Tel: 08 - 540 011

fax: 08 - 542 686

[www.chtauraparkhotel.com](http://www.chtauraparkhotel.com)





# صفّي حساباتك بيضفّي بالك

برنامج شراء القروض

جمال ترست بنك ش.م.ل  
منحكي لغتك | 01/781 999







في ثكناتنا

إعداد:

نديف البلعة

«التعرّف على الذخائر» دورة تابعة لضباط ورتباء وأفراد من مديرية العتاد مع مدرب أميركي. هدفت الدورة الى معرفة أنواع الذخائر، معرفة مدى خطورة كل منها لدى معالجتها، وترميزها وتخزينها. «الجيش» قصدت مكتب العقيد جورج موسى، قائد ثكنة دوري عيراني ورئيس قسم الذخيرة في الجيش اللبناني، حيث كان لها لقاء مع الرائد جان الجضم مدير «دورة التعرّف على الذخائر»، التي نفّذت في قسم الذخيرة، قاعة تدريب الضباط التابعة للمدرسة التقنية في مديرية العتاد.



# لأن خطأ الخبير بألف... دورات تعرّف على الذخيرة ترفع مستوى الإختصاصيين

## هدف الدورة

### • ما هي الدورة تحديداً؟

- هي دورة تعرّف على مختلف أنواع الذخائر التي يمكن أن يصادفها العسكري، من الأسلحة الخفيفة الى القنابل العنقودية. تابع الدورة ضباط ورتباء وأفراد من مديرية

العتاد، مع المدرب الأميركي مارك كريغ (Mark

Graig) من شركة «Dyncorp» التي تعمل مع المركز اللبناني للأعمال المتعلقة بالألغام.

### • بمّ يستفيد متابعو هذه الدورة؟

- يتعلّم المتدربون خلال هذه الدورة كيفية التعرّف على مختلف أنواع الذخائر، وترميزها

بواسطة الألوان والكتابة عليها، ومعرفة مدى خطورتها والأخطار الناتجة عنها لدى معالجتها.

هذا في مجال نزع الذخيرة أو إتلافها، أما في مجال التخزين، فنعرّفهم على كيفية تخزين كل نوع، ما يسمى تقنياً «معرفة ملائمة الخزن»، أي وضع كل نوع في المكان الصحيح لتحقيق أمان



التداول والتخزين والمحيط. إذاً يمكن من خلال هذه الدورة، أن نتعرف الى نوع الذخيرة من دون لمسها حتى، بالإضافة الى كيفية التعامل مع أنواعها كافة. وفي هذا الإطار نعيد التذكير بأنواع معروفة أو يألّفها المتدربون، الى تعريفهم على أنواع جديدة نسبياً.

#### تدريبات ومؤملات

##### • كيف يتم التدريب؟

- التدريب في هذه الدورة يتم عبر طريقتين: نظرية وعملية. الشرح النظري عن أنواع الذخائر وعياراتها، يتولاه المدرب الأميري، ويتولى أحد الضباط الذين يشاركون في الدورة

##### (يجيد اللفة الإنكليزية)

ترجمة الشرح الى العربية (في هذه الدورة الرائد اسطوانات الشدياق، رئيس القسم التقني في مديرية العتاد). القسم العملي هو عبارة عن تدليك ومشاهدة نماذج صلودية (لا تحتوي متفجرات)، وهي نماذج تدليعية ومقطعة لا تشكّل خطراً على المتدرب،

وتؤهلهم لمعرفة نوع الذخائر وشكلها وتفاصيلها وما تحتويه. تتضمن الدورة أيضاً معلومات شاملة عن القنابل العنقودية ووسائل رميها وطرق معالجتها. • ما هي المؤملات لاختيار

العسكريين الخاضعين للدورة؟ - يشارك في هذه الدورة حوالي عشرين متدرباً من مديرية العتاد، سبق وتابعوا دورات ذخيرة

ومتفجرات في الداخل بنجام ويمارسون هذا العمل باستمرار. لا يزيد عددهم عن ذلك لتسهيل الاستيعاب وتأمين الظروف الملائمة لنجاحهم في هذه الدورة.

وهذه الدورة هي من ضمن عدة دورات تؤهل العنصر لرفع مستواه المعرفي والعملي في هذا المجال.

عناصر الدورة مع مديرية العتاد مع المدرب الأميري مارك كريم





### أنواع الذخائر



كما يتابع العناصر الذين يمارسون إختصاص الذخائر، دورات تمرّس في هذا المجال، تُنفّذ على دفعات لإحاطتهم بكل جديد في الإختصاص.

### في الصف

بعد الشرح، توجّهنا مع الرائد محمد الزين، ضابط أمن مديرية العتاد وثكنة دوري عيراني، الى الصف حيث يتابع العناصر «دورة التعرف على الذخائر».

شاشة يقدّم عليها المدرّب مارك كريم عرضاً للشرح النظري. الشرح مفصّل يشمل أنواع المتفجرات والذخائر وأشكالها، كيفية تشغيلها وتفكيكها وطريقة عملها، مع عرض صور لكل نوع منها.

الى التمييز بين الألوان الخاصة بكل شكل من الأشكال، وبين اللغم الحقيقي ولغم التدريب، يستعين المدرّب تارة بالشاشة والكتاب، وطوراً بالنماذج الحية المعروضة على طاولة في غرفة الصف، حتى يتأكد من توضيح الفكرة للعناصر.



### مديرية العتاد

#### تهتم

مديرية العتاد

بتداول مختلف أنواع الذخائر

والمفجرات، وهي تعمل على خزنها

وتحقيقها وتسليمها وإتلافها.



الرائد اسطفان الشدياق والمدرّب الأميركي مارك كريغ  
يتحدثان إلى مثنوبة «الجيش»

خلال العام المنصرم (٢٠٠٨)

انْتَدَب ستة رتباء  
إلى فرنسا لمتابعة  
دورات في مجال  
إدارة الذخيرة. وقد  
ألقوا بعد عودتهم  
محاضرات متنوعة  
على عسكري  
مديرية العتاد،  
لتعميم خبرتهم

دورات في الخارج

في هذا المجال، وبهدف إدخال  
أي مواد جديدة يتم تحصيلها  
خلال الدورات، على برامج  
التعليم والدورات الداخلية.



#### الخطأ الأول هو الخطأ الأخير

الرائد اسطفان الشدياق، الذي يرافق المدرّب مترجماً إلى العربية، يزودنا المزيد من التفاصيل، ويقول: «يتابع العسكريون المعنيون بهذا الاختصاص، عدة دورات تتضمن تكراراً وتذكيراً يضمن إتقان ممارستنا الاختصاص. ويصار من خلال هذه الدورة إلى التشديد خصوصاً على تدابير الحيطة مع التركيز على «مبدأ الخطأ الأول هو الخطأ الأخير» لأننا نعمل مع مواد خطيرة على

حياتنا وعلى المحيط. والخطر الأكبر في هذا المجال هو «خطر الخبراء»، بمعنى أن العنصر الذي يتابع عدة دورات في هذا المجال ويتمكّن من إختصاصه، يعتقد أنه بإمكانه غض النظر عن بعض تدابير الحيطة. لذا نشدد على عدم الإستخفاف بهذا الأمر». ويتابع: «في هذه الدورة، نستفيد من خبرات الأجانب، ونتعلم تقنيات جديدة من خلال المساعدات والتجهيزات التي يقدّمها لنا هؤلاء

الخبراء من طرق وتدريبات جديدة. فالفارق الأجنبية تزيد من مصداقية التدريب. وهنا أشير إلى أن شركة «Dyncorp» التي تدعم المركز اللبناني للأعمال المتعلقة بالألغام، لتنفيذ مشاريع إزالة الألغام والقنابل العنقودية في الجنوب، تتعاون معنا لزيادة تدابير الحيطة والتجهيزات من خلال تقديم بعض الأجهزة الحديثة، والتدريبات والدورات التي نتابعها مع مدربين تابعين لها».

#### دورات تفرّس

في مجال التدريب،  
يصار إلى فتم دورات  
تمرّس مقتضبة (أسبوعان)  
لمختلف عناصر الوحدات والقطم  
العاملين في مجال الذخيرة  
والمتفجرات، وذلك لإطلاعهم  
على أي معلومات جديدة.







► **your security  
our business**

## Security Control and Protection

*“our trustworthy  
staff carry out  
their mission in  
armored  
vehicles.”*

- Established since 1985 we specialize in a high variety of security services.
- Our system is adapted to banks, jewelries, hospitals, general stores, malls, supermarkets, firms and individuals.
- We provide customized systems according to our clients needs.







## الالتزام بالتطوير والتفوق

خطيب وعلمي ملتزمة بتحسين المستمر في تقديم خدماتها المهنية التخصصية. وتسعى دائما نحو اتاحة وتقديم الفرص لأصحاب الكفاءات المهنية العالية وتمكينهم من المضي قدما في استخدام أحدث ما توصلت اليه التكنولوجيا المعاصرة من أجل النهوض بعملية التطوير وخدمة المجتمع بأعلى مستويات التكامل والالتزام المهني.

الهندسة المعمارية • التخطيط • الهندسة البيئية • هندسة النقل والطرق والمواصلات • الهندسة الإنشائية • الهندسة الكهربائية • الهندسة الميكانيكية • هندسة الاتصالات • الهندسة الصناعية • نظم المعلومات الجغرافية • تكنولوجيا المعلوماتية •

## لبنان

هاتف: ٩٦١ ١ ٨٤٣٨٤٣ / ٨٤٤٩٤٤

فاكس: ٩٦١ ١ ٨٤٤٤٠٠

ص.ب.: ١٤٦٢٠٣ بيروت ١١٠٥ ٢١٠٠ لبنان

البريد الالكتروني: info@kacec.com

صفحة شبكة الانترنت: www.khatibalami.com

المملكة العربية السعودية

الإمارات العربية المتحدة

عمان

قطر

البحرين

الكويت

اليمن

فلسطين

سوريا

العراق

مصر

ليبيا

الجزائر

تونس

المغرب

السودان

كازاخستان

طاجيكستان

تركمانستان

بلجيكا

الولايات المتحدة الامريكية



خطيب و علمي

Khatib & Alami



## صن تزو:

## ما كتب قبل أكثر من ٢٥٠٠ سنة ما زال معتمداً اليوم!

- ألفرد ماهان الأميركي وكتابه «تأثير القوى البحرية في التاريخ».
- بيتر باريت وكتابه «صانعو الاستراتيجيات الحديثة».
- ماو تسي تونغ وكتابه «حرب الغريّة» (العصابات).
- جون واردن وكتابه «الحماية الجوية». الخ. ومع التطور التقني والتقدم التكنولوجي المعاصر وظهور أسلحة ومعدات جديدة في البر والبحر والجو والفضاء، وخصوصاً أسلحة الدمار الشامل والصواريخ العابرة للقارات، فقد وضعت استراتيجيات جديدة لهذه الأسلحة وكذلك استراتيجيات دفاعية ضدها. من أبرزها ما يعرف اليوم باستراتيجيات الدفاع الصاروخي التي يتحور حولها جدل عالمي مستمر. في ما يلي نستعرض أبرز نظريات صن تزو التي امتد تأثيرها من القرن السادس عشر قبل الميلاد إلى القرن العشرين.

هي التي تضع الاستراتيجيات التي تراها مناسبة لتحقيق أهدافها ومصصلحة الدولة أو النظام. ومنذ القديم وحتى اليوم كتب الكثير عن هذا الموضوع، غير أن أهم ما كتب وما زال يؤثر في الأفكار السياسية والعسكرية لكثير من القادة يتمثل في أعمال عدد من المنظرين ومن بينهم:

- صن تزو الصيني وكتابه «فن الحرب» (٥٠٠ ق.م).
- كلاوز ويتز الألماني وكتابه «في الحرب» (القرن ١٩).
- ليدل هارت البريطاني وكتابه «الاستراتيجية» (القرن ٢٠).

كثير في الفترة الأخيرة استخدام عبارة الاستراتيجية العسكرية، أو الدفاعية، على الصعيد المحلي وكذلك على الصعيد العالمي، فما هو معنى هذه الكلمة؟ وكيف تستخدم ومن هم الذين أوجدوا هذا المصطلح، وكتبوا فيه؟

«الاستراتيجية هي مخطط عمل يوضع لإنجاز هدف محدد». وهي تشمل مختلف مجالات الحياة في الوقت الحاضر، من المدرسة إلى الأعمال والشركات والمؤسسات، والدول وتدخل في جميع ميادين العمل المدنية والعسكرية. وتعتبر الاستراتيجية العسكرية والسياسية، من أعمال الدولة واختصاصها، والسلطة السياسية



## من هو صن تزو؟

ورد في «الحوليات التاريخية» التي كتبها المؤرخ الصيني سيما كيان (Sima Qian) في القرن الأول قبل الميلاد، أن صن تزو أو سون وو جاء في الأصل من بلد في الصين يدعى كي (Qi) - حالياً شاندونغ (Shandong) - وقدم كتابه «فن الحرب» (بنغ فا - Bing Fa) إلى هلو (Helu) ملك وو (Wu) - حالياً زهيجيان (Zhejiang)، وذلك العام ٥١٢ ق.م.

ومنذ القرن الحادي عشر للميلاد شابت الشكوك في الصين سيرة صن تزو من قبل بعض المؤرخين إلى حد الشك في صحة وجود صن تزو نفسه. يُعتبر الأب الفرنسي أميو (Amiot، ١٧١٨ - ١٧٩٤) من الإرسالية التبشيرية الفرنسية في بكين، أول من ترجم سيرة صن تزو وكتابه «فن الحرب» عن اللغة الصينية. وقد نشرت هذه الترجمة في باريس العام ١٧٧٢، تحت عنوان: «الفن العسكري لدى الصينيين» (Art militaire chez les chinois).

يعتبر كتاب «فن الحرب» أهم أثر فكري لصن تزو عُثر عليه. ومن المرجح أنه وُضع في نهاية القرن السادس قبل الميلاد، وكان يُعتبر من أهم الكتب التي تتناول الحرب والإستراتيجية والتكتيك في زمانه، وكان له تأثير كبير

في التخطيط العسكري وأبعد من ذلك، ويقال أنه أثر في «نابليون بونابرت» و«الأركان الإلمانية»، وماو تسي تونغ وماك آرثر وجياي وحتى «عاصفة الصحراء». وكان له تأثير كبير حتى في عالم الأعمال واستراتيجيات إدارة الشركات والمؤسسات الكبرى خلال القرن العشرين.

## كتاب «فن الحرب»

إستناداً إلى محتوى الكتاب، فإنه قد تمّ إنجازُه ما بين سنتي ٥١٥ و ٥١٢ ق.م. وكان الإعتقاد السائد حتى فترة متأخرة أن كتاب صن بن (فن الحرب) المذكور في تاريخ أسرة «هان» هو نفسه كتاب صن تزو (فن الحرب)، ولكن حدث أن عثر علماء الآثار في نيسان العام ١٩٧٢ في مقبرة في ليناي مقاطعة شاندونغ على قطع من اللوحات

المكتوبة، والمدفونة خلال حكم أسرة هان. ومن بين هذه اللوحات وُجِدَت نسخة من عمل صن بن ونسخة من عمل صن تزو (فن الحرب)، وهذا ما أزال كل شك حول وجود الشخصيتين والنصين.

**فلسفة «صن تزو» في كتابه «فن الحرب»**  
يرى صن تزو: «أن الحرب مسألة خطيرة للدولة، إنها ميدان الحياة والموت، وهي الطريق التي تؤدي إلى العيش أو الفناء، لذلك من المستحيل عدم دراستها بعمق!».

كما يرى أنه في حالة الصراع المسلح، على الرجل الإرتكاز على عاملين



## حاسمين هما: ملكة

العقل والفضيلة، لأنهما إذا استخدمتا بشكل صحيح يؤديان إلى النصر. ولذلك لا يجب التعامل مع الحرب بخفة وتهوّر، إنما يجب استباقها بإجراءات تؤدي إلى تسميخ تحقيق النصر.

كذلك يرى أن أخذ البلاد العدو سالمة، هو أفضل من تدميرها، وأسر الجيش المعادي أفضل من تدميره، وذلك مرتبط بسياسات إدارة الحرب، «فإحراز مئة إنتصار في مئة معركة ليس هو الأفضل، بل إن إخضاع العدو بدون قتال هو أفضل ما يكون»، أما في حال عدم إمكان الوصول إلى تلك النتيجة وبالوسائل المتوافرة، فعندها يتم اللجوء إلى القوة المسلحة لتحقيق النصر، ولكن وفق الشروط الآتية:

- إختصار فترة الحرب.

- تخفيف الآلام والخسائر البشرية.

- تكبيد العدو أقل خسائر ممكنة.

حاول صن تزو وضع الحرب في إطارها السياسي وقيام التحالفات، كذلك أشار إلى وحدة الجبهة الداخلية واستقرارها، وأهمية معنويات الجيش في مقابل تصديع جبهة العدو الداخلية وتخفيض معنويات جيشه، كما حاول إيجاد قاعدة ثابتة للمقارنة العقلانية بين طرفي النزاع، في العوامل المرجحة للنصر، كالمعنويات والطاقة الفكرية والجسدية، والبيئة والظروف الجوية والتخطيط والمال، والنظام والتدريب والمكافآت والعقوبات.

## بنود كتاب «فن النصر»

تضمن كتاب «فن الحرب»، ثلاثة عشر بنداً، هي:

### • وضع الخطط (Laying Plans):

يرى صن تزو أنه يجب تقديم الحرب ووضع الخطط انطلاقاً من المبادئ الآتية: السياسة، الطقس، الجغرافيا، القوات، والنظام. ويرى أن المخطط الجيد يخضع العدو من دون قتاله.

### • شن الحرب (Waging War):

يرى صن تزو أنه إذا قررنا شن حرب فلا بد أن تكون هذه الحرب خاضعة حاسمة، فإذا تأخر النصر يفقد الجندي روح القتال وينهار معنوياً وتذوّر عزائمه، وإذا حشد الجيش لمدة طويلة لا تكفي موارد الدولة لذلك، كما أن الجند يستسيغون النصر بسرعة ويمقتون العمليات التي تطول.

### • الهجوم المخادع (Attack by Stratagem):

«إن أخذ البلاد سالمة هو أفضل من تدميرها، وأسر اللواء المعادي، هو أفضل من تدميره، كذلك الكتيبة والسرية والحضيرة، لذلك فإن «إحراز مئة إنتصار في مئة معركة ليس هو الأفضل بل إن إخضاع العدو من دون قتال هو أفضل ما يكون»، لذلك من الأفضل في الحرب ضرب إستراتيجية العدو، ثم ضرب تحالفاته، ثم مهاجمة جيوشه،



وتجنب مهاجمة المدن المحصنة إلا عند الضرورة. وحسب الخطط في إدارة الحرب فإننا عندما نكون عشرة أضعاف العدو، نناصره. وعندما نكون خمسة أضعاف نهاجمه، وعندما نكون ضعفيه نقسمه، وعندما نكون متعادلين يمكن الشروع في القتال، وعندما نكون أقل منه عدداً نقوم بقتال تراجعى، وعندما نكون أضعف منه عدداً وعتاداً نتجنبه، وهكذا فالجيش الصغير إذا يقاوم العدو يتجلى.

ويرى «صن تزو» أيضاً، أن من يعرف عدوه ويعرف نفسه يقود مئة معركة من دون خطر. ومن لا يعرف عدوه ولكنه يعرف نفسه فقد يحرز نصراً ويلقى هزيمة. ومن لا يعرف عدوه ولا يعرف نفسه يكون في دائرة الخطر في كل معركة.

### ● الترتيبات التكتية (Tactical Dispositions):

« أن لا تقهر يعود للذات، والإعوار يعود للعدو». لذلك يقال من ليس بإمكانه الغلبة يبقى في المدافعة. من بإمكانه الغلبة ينتقل الى المهاجمة، المدافعة لا تفي بالغرض، المهاجمة تفي بالغرض، ومن يتقن الدفاع يخبئ قواته في تضاريس جغرافية متنوعة. أما عناصر فن الحرب وفقاً لصن تزو فهي:

تقدير الوضع، تقدير الإمكانيات، الحسابات، التقييمات واحتمالات النصر، وتقدير الوضع مرتبط بمساحة الدولة، والإمكانيات مرتبطة بتقدير الوضع، والحسابات مرتبطة بالإمكانيات، كما أن التقييمات مرتبطة بالحسابات، والنصر مرتبط بالتقييمات. ويمكن للقائد إذا عرف كيف يرتب جنوده أن يزيحهم في المعركة بقوة المياه المكبوتة التي تحط فجأة وبقوة من عل.

### ● القوة والزخم (Energy):

إمرة أشخاص عديدين هي كإمرة أشخاص قليلين، إنها مسألة تنظيم، كذلك مقاتلة أشخاص عديدين هي كمقاتلة أشخاص قليلين، إنها مسألة إشارات.

إن تحمّل الجيش هجوم العدو من دون أن يهزم، يعتمد على عمليات القوة المباشرة والقوة العادية، فالمخطط يبدأ الهجوم بالقوة العادية ويحقق النصر بالقوة المباشرة. ومن يحسن استخدام القوة المباشرة لا تحدّد حدود كالسما والأرض. ومع أن قوى القتال لا تشمل سوى القوة العادية والقوة المباشرة، إلا أن تركيباتها لا تحد ولا تحصى، وهي

مرتبطة بعضها ببعض الآخر، ويوجد بعضها البعض الى ما لا نهاية. وهكذا فإن قوة المقاتلين الأكفيا في المعركة يمكن مقارنتها بقوة الحصى المستديرة التي تهوي متدرجة على منحدرات جبل شاهق وهذا هو الزخم.

### ● نقاط قوية ونقاط ضعيفة (Weak Points and Strong):

من يصل أولاً الى أرض المعركة وينتظر العدو يكون مرتاحاً، ومن يصل متأخراً ويندفع للقتال يكون منهكاً. لذلك فالمقاتل الجيد يستدرج العدو الى أرض المعركة ولا يدعم العدو يستدرجه، وذلك بالتلويح له بفائدة ما.

لمنم العدو من المجيء، لنا يجب صدّ تقدمه. عندما يرتاح العدو نتعبه، وعندما يرغب في سدّ رمقه يجب جعله يتصور جوعاً.

يجب البروز فجأة حيث لا يمكن للعدو الوصول، والذهاب الى حيث لا يتوقع. كما يجب شنّ هجوم بأعداد كبيرة ضد قوات عدو قليلة العدد ومبعثرة. ويجب مراقبة العدو لمعرفة كفاياته وعيوبه، واستفزازه لمعرفة النهم العام لتحركاته، واستكشافه لمعرفة ترتيباته والتحقّق من ساحة المعركة، واختباره بمنورة صغيرة لمعرفة نقاط ضعفه ونقاط قوته.

### ● المناورة في التقدّم (Maneuvering):

«من لا يعرف خطط العدو لا يمكنه الإقتراب منه قبل المعركة»، ومن يجعل معالم الغابات والجبال والممرات الضيقة الوعرة والمستنقعات، لا يمكنه قيادة جيشه في السير نحو العدو. من لا يلجأ الى الأدلاء المحليين لا يمكنه الاستفادة من الجغرافيا.

وبما أن الحرب هي خدعة، تحرّك عندما يكون ذلك في مصلحتك، وأخلف التغييرات في الوضع عن طريق نشر القوى أو حشدها. من تحيّن إستغلال الطرق الملتوية والطرق المستقيمة في التقدّم يحرز النصر. وهذا هو فن المناورة في التقدّم.

وفي الميدان كن «سريعاً كالريم، صامتاً كالغابة، ضارياً كالنار وثابتاً كالجبل»، (Furin Kazan).

### ● التغيّر في التكتيك (Variation in Tactics):

جرت العادة، عند قيام الحرب أن يتلقّى قائد الجيش أوامره من الحاكم، فيجمع جنوده، ويعبئ

المواطنين.

وعلى القائد:

أن لا يقيم مخيمه في مكان وعر وخطر، وأن لا يتأخّر في أرض مقفرة وجرداء، وأن يوفر الخطط للنفاذ من أرض محاصرة. كما يوصي تزو بالقتال على الأرض التي تهدّد بالموت، وبعقد التحالفات حيث تقاطع الطرق. وهو يرى أن هناك طرقاً يمكن المرور بها، ولكن على الجيش ألا يسلكها، وهناك جيوش لا يجب مجابهاها، ومدن لا يجب مهاجمتها. كما أن ثمة أوامر من الحاكم لا حاجة الى تنفيذها في بعض الأحوال.

وفي الفن العسكري مبدأ مفاده، أن لا نفترض أن العدو لن يأتي، وأن نعتمد على استعدادنا لمواجهته.

### ● الجيش في السير (The Army on the March):

قبل تحريك الجيش لمواجهة العدو، لا بد من إجراء استطلاع دقيق.

اخترق الجبال وابتقّ بالقرب من الوديان وأقم المخيم على مرتفع، وعندما يتمركز العدو في موقع مرتفع لا تهاجم صعوداً.

بعد عبور النهر، ابتعد عنه، ولا تهاجم العدو عند حافة النهر، دعه يعبر حتى نصفه وهاجمه في الأرض المنبسطة، احتل موقعاً يسهل عمك، واجعل الجبال خلفك وعلى ميمتك ومؤخرتك محمية.

عندما تشاهد العصابات تتطايّر من دغل، فالعدو يعدّ لك كميناً. وعندما ترتفع سحب الغبار فجأة وعمودياً فالعربات قادمة. أما إذا ارتفعت سحب الغبار منخفضة وكثيفة وعريضة فمشاة العدو يقتربون.

ويرى تزو أنه عندما يفاوض العدو بكثير من التواضع في حين يتابع استعداداته فهو سيهاجم، وعندما يتحدث مفاوضه بشكل مخادع واستفزازي بينما وحداته تتقدّم بشكل استعراضي، فهو على وشك الانسحاب.

### ● الأرض (Terrain):

يمكن تصنيف الأرض وفق طبيعتها الى: سهلة، محفوفة بالمخاطر، من دون فائدة، ضيقة، وعرة وشاسعة.

وعلى القائد الجيد الإستعلام عنها بعناية واتخاذ الخطط الملائمة لطبيعتها.





هناك خمسة أنواع من العملاء  
السريين يمكن استخدامهم:  
- العملاء المحليون.  
- عملاء الداخل.  
- العملاء المزدوجون.  
- عملاء يضحى بهم.  
- العملاء الأيايون.  
وعندما تبدأ هذه الأنواع الخمسة من  
العملاء بالعمل معاً، ومن دون أن يعرف  
أحد أساليبها فهي تسمى «الشبكة  
المقدسة» وتشكّل كنزاً للحاكم.



- إحراق دار الصناعة  
(الترسانة).  
- إحراق معبر النقل.

#### المراجع:

- سون زي (فت الحرب): تعريب وإعداد العميد  
الركن الدكتور سمير الخادم والعميد الركن «كوت  
هونغ شيانغ» - مؤسسة الريحاني - بيروت -  
الطبعة الأولى ١٩٩٨.  
- المذاهب العسكرية في العالم: بسام العسلي -  
دار النفائس - بيروت - ١٩٩٣.  
- صانعو الإستراتيجيات: العميد الركن المتقاعد  
الياس حنا - بيروت ١٩٩٨.  
- www.wikipedia.org: The Art of war,  
by Sun Tzu.  
- www.Strategy.com

إن كسب المعارك واحتلال الأهداف ولكن من  
دون النجاس في استغلال النصر هو نذير شؤم وهو  
«هدر الوقت»، لذلك يقال إن الحكام المستنيرين  
يناقشون الخطأ، والقادة الأكفيا ينفذونها  
بانتباه شديد.  
إذا كان ما تقوم به يتفق مع مصلحة الدولة  
فتحرّك.  
وإذا لم يكن ما تقوم به في مصلحة الدولة فلا  
تتحرّك.

● استخدام الجواسيس (The Use of Spies)

إن تطابق الأرض مع الخطة العسكرية  
ضروري جداً.

إعرف نفسك، واعرف عدوك، هذا  
يعني أن النصر مؤكد.  
إعرف الأرض، واعرف الطقس،  
فهذا يعني أن النصر شامل.

● الأوضاع التسعة  
المتعلقة بالأرض (The  
Nine Situations):

- أرض إنتشار: لا تقاات فيها.  
- أرض سهلة: توقف فيها.  
- أرض متنازع عليها: لا تهاجما.  
- أرض مواجهة: لا تنقطع عن الآخرين.  
- أرض مسمطرة: أقم علاقات مع الدول المجاورة  
في هذه الأرض.  
- أرض ذات عوائق: يجب أخذها بقوة واجتيازها  
بسرعة.  
- أرض محاصرة: يجب استنباط الخطأ.  
- أرض مميتة: يجب القتال.  
● الهجوم بالنار (The Attack by Fire):  
يوجد خمس طرق للهجوم بالنار:  
- إحراق المعسكرات.  
- إحراق الفلاا.  
- إحراق مستودع العتاد.



*The secure combination for corporate insurance.*



As a member of the international Nasco Karaoglan group, we offer impenetrable solutions to all your corporate insurance needs. The policies we offer are affordable, flexible and still comprehensive enough to ensure that your company assets are always well protected. So if you're looking for hassle-free insurance, look no further. Our aim is to keep you covered.

Marine Cargo & Hull ✓ Property ✓ Liability ✓ General Accident ✓ Motor Vehicle ✓ Medical ✓ Life ✓  
Telephone: +971 4 352 3133 e-mail: [nascodub@emirates.net.ae](mailto:nascodub@emirates.net.ae) [www.nascodubai.com](http://www.nascodubai.com)

General Agents for Ras Al Khaimah National Insurance Co. (P. S.C)

*Nasco Karaoglan*  
**Keeping you covered**





# معرض ومؤتمر الأمن في الشرق الأوسط

و«Mubadala» و«IMPEX» و«General Motors» في لبنان وغيرها، ويتمثل بعض الشركات الدولية الأخرى من خلال وكالتها في لبنان مثل «BAE Systems» و«Bushmaster» و«Mosberg» و«Smith Et Wesson»...

تغطي معروضات SMES مجالات الأمن الداخلي، والأمن الحدودي، ومقاومة الإرهاب، والقوات الخاصة، ومقاومة التهريب والتمرّد والبنى التحتية وأمن المنشآت المهمة والحماية الشخصية، والدفاع المدني والجمارك والإطفاء والإسعاف والأمن الصناعي.

ويعتبر لبنان سوقاً مهمة للمنتجات الأمنية إن من حيث امتداده الدولي والعربي وانفتاحه على دول العالم شتى، وكذلك من حيث المؤسسات والشركات التي يضمها هذا البلد والتي هي ذات امتداد دولي، أو من حيث كثافة المشتريات في هذا المجال من قبل المؤسسات والجهات المحلية والعربية شتى، تلبية للمقتضيات الأمنية الملحة.

تنظم المعرض مؤسسة الشرق الأدنى والخليج للتحليل العسكري «إينيغما» INEGMA، والتي اشتهرت بتنظيم العديد من المؤتمرات الدولية أحدثها مؤتمر الشرق الأوسط للدفاع الصاروخي «MEMAD» في أبو ظبي، وجميع مؤتمرات معرض «SOFEX» في الأردن إضافة إلى مؤتمر قادة أسلحة الجو في دبي. كما أن إينيغما ستكون المنظمة الرسمية للمؤتمر في معرض ومؤتمر الدوحة الدولي الثاني للدفاع البحري «DIMDEX» في قطر، وستنظم مؤتمر معرض «ADTS»، وستكون المنظم الرسمي لافتتاح القاعدة العسكرية الفرنسية في أبو ظبي، بالإضافة أيضاً إلى تنظيم العديد من المؤتمرات المستقلة.

برعاية رئيس الجمهورية اللبنانية العماد ميشال سليمان، وبدعم من قيادة الجيش والمديرية العامة لقوى الأمن الداخلي، يُعقد معرض ومؤتمر الأمن في الشرق الأوسط «SMES» في خطوة هي الأولى من نوعها في بيروت، وذلك في معرض بيل (BIEL) من ٢٠ إلى ٢٢ نيسان ٢٠٠٩.

يتخصّص المعرض بالمنتجات الأمنية التي تعتمد على القوى الأمنية والجيش اللبناني وهيئات ومؤسسات الحماية والمراقبة ومكافحة الإرهاب والأمن الحدودي والحماية المدنية وغيرها.

يبدأ اليوم الأول بمؤتمر يفتتحه ممثل عن رئيس الجمهورية تحاضر فيه شخصيات أمنية بارزة من لبنان والدول العربية، ثم يتم بعده افتتاح المعرض بحضور الرسميين ورجال السياسة والمسؤولين وذوي الاختصاص الذين يشاركون بموجب دعوات خاصة.

دعي إلى هذا الحدث وزراء داخلية وقادة أمنيون ولبنانيون وعرب، إضافة إلى شخصيات رسمية وحكومية وعسكرية وأمنية وسياسية وبعثات دبلوماسية.

المعرض سيعقد كل سنتين، من المرتقب أن يلقي في دورته الأولى إقبالاً مهماً من وفود تمثل عشرين دولة عربية وأجنبية. ويتضمّن المعرض أجنحة للمملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة والولايات المتحدة وإيطاليا ودول أخرى. كما تشارك شركات دولية وعربية بارزة إضافة إلى الشركات اللبنانية التي تشارك من خلال صناعاتها المحلية والوكالات الأجنبية التي تمثلها. ومن هذه الشركات شركتنا «Thales» الفرنسية و«KADDB» الأردنية اللتان تعتبران الرامعين الفضيين لهذا المعرض، وكذلك شركة «Northrop Grumman» و«CMN» و«Caracal».

Under the High Patronage of His Excellency,  
The President of the Republic Of Lebanon  
**GENERAL MICHEL SLEIMAN**

# The First Homeland Security Show Of Its Kind In The Middle East



**Exhibits will cover : Internal Security, Border security,  
Structure and infrastructure, and counter terrorism**

Security

Middle East Show

معرض ومؤتمر الأمن

في الشرق الأوسط

Biel, Beirut 20-22 April 2009

بيال بيروت ٢٠ - ٢٢ نيسان ٢٠٠٩



Organized by

**INEGMA**

Institute for Near East & Gulf Military Analysis

Supported by

Internal Security Forces



Media  
Partners



DEFENCE 2009

الدفاع العربي



Silver Sponsors

KADDB

THALES

In Association  
with



Official  
Freight Co.



Registration  
Partner



Official  
Travel Agency



For general information and enquires please contact

Beirut, P.O. Box: 11-687 Beirut, Lebanon, Broadway Center, Hamra St. Ras Beirut, Tel: +961 1 751331, Fax: +961 1 751330

Website: [www.inegma.com](http://www.inegma.com) - [www.smesbeirut.com](http://www.smesbeirut.com) - Email: [contact@smesbeirut.com](mailto:contact@smesbeirut.com)





إعداد:

احسان مرتضى

باحث في الشؤون الإسرائيلية

# عامل الخوف والإرتياب

## في الإجرام

اليهودية» التي ترفع شعار «كل العالم ضدنا». علماً بأن شعوباً كثيرة في العالم تعرّضت في فترات تاريخية معينة لاضطهادات هدّدت بقاءها كما حصل للسكان الأصليين في أميركا وأستراليا، وكما حصل للأفارقة لدى اختطافهم واستعبادهم في الولايات المتحدة، وكما حدث لليابانيين في هيروشيما وناكازاكي، وما سوى ذلك، إلا أن كل هذه الفضائلم والأحوال لم تتحول الى عنصر ثقافي ثابت ودائم في العقل الجماعي لهذه المجموعات البشرية، مثلما حصل مع اليهود الذين استغلوا موضوع «الكارثة» النازية لإقناع اليهود بالهجرة الى إسرائيل وإقناع العالم بضرورة وجود وطن خاص لهم على حساب حقوق شعوب أخرى. وهنا استغلت الحركة الصهيونية ظاهرة الخوف الإرتيابي أو البارانويا لدى اليهود وطوّرتها لإفهام اليهود والعالم بوجود لاسامية عدائية، للترويج لمشروعها الإستيطاني في فلسطين.

والبارانويا اليهودية هي بمثابة مرض نفسي يقوم على اتهام الآخر «الغريب»، أو غير اليهودي، بأنه يضمّر نوايا عدوانية، ضد اليهود بالذات بسبب تميّزهم وتفوّقهم على باقي الأمم. وتنتج هذه البارانويا، أو الخوف المرضي، آلية نفسية غير واعية تقوم على إسقاط عدوانية المصاب بها على الآخر. وهي تهدف، في الحالة الإسرائيلية، الى إخفاء عدوانية الإسرائيليين من جهة ورسم ثقتهم بأنفسهم واعتزازهم بانتمائهم القومي والديني، وبالتالي تبرير

لقد مضى على الصراع بين اليهود والعرب عموماً والفلسطينيين خصوصاً أكثر من مئة عام، كانت نتيجته حتى الآن تشريد الشعب الفلسطيني واحتلال أرضه وأراض عربية أخرى وسقوط عشرات الألوف من الضحايا والمعوقين. وفي أثناء هذا الصراع تلقى اليهود عموماً وإسرائيل خصوصاً الدعم المفتوح من معظم الدول الغربية وعلى رأسها الولايات المتحدة، بحيث تحوّل الكيان الصهيوني الغاصب الى دولة عسكرية عظمى تزعم لنفسها بأنها تساوي نصف الشرق الأوسط، حسبما قال رئيس حكومة العدو الأسبق اسحاق شامير، وأن نفوذها وقدرتها يغطيان مساحات شاسعة تصل حتى حدود الباكستان شرقاً والمغرب العربي غرباً. وعلى الرغم من كل ذلك يدّعي الإسرائيليون باستمرار بأنهم بمنزلة الضحية الأبدية المهددة بالتصفية ويستشهدون على ذلك بوقائع وأحداث تاريخية مثل أسطورة «المساة» قبل الميلاد واضطهادهم في أوروبا بتهمة صلب السيد المسيح وخروجهم من الأندلس وتعرّضهم لمحاولة التصفية من قبل النازية. وبغض النظر عن الأسباب الموضوعية لهذه الأحداث، التي كان لليهود فيها دور غير بسيط، فإنها استغلت أبشع إستغلال لتكريس فكرة ملاحقة اليهود واضطهادهم من قبل الأغيار «غوييم». وفي مختلف الأدبيات التي تتناول السلوك اليهودي بالتحليل نجد إجماعاً على أنهم يعانون جنون الإرتياب والشك بالآخر أو ما يسمى «البارانويا

# الإسرائيلي

• إن مختلف الأدبيات التي تتناول السلوك اليهودي بالتحليل تجمع على أنهم يعانون جنون الإرتياب أو ما يسمى بـ«البارانويا اليهودية» التي ترفع شعار «كل العالم ضدنا»

• استغل اليهود موضوع «الكارثة» النازية لإقناع اليهود بالمجرة الى إسرائيل وإقناع العالم بضرورة وجود وطن خاص لهم على حساب حقوق شعوب أخرى

جرائمهم المتواصلة منذ بداية أربعينيات القرن الماضي وحتى يومنا هذا. وفي هذا السياق يأتي الخطاب التبيري الصهيوني للجرائم التي ارتكبت في الماضي والحاضر كما حصل في فلسطين وقطاع غزة والضفة الغربية ولبنان وحتى بحق الأسرى المصريين والسوريين في حروب ١٩٥٦ و ١٩٦٧ وسواها. ولقد استغل الإسرائيليون البارانويا عن سابق تصور وتصميم لتشكّل جزءاً من تخطيط سياسي وعسكري، بحيث أصبحت الكارثة النازية مبرراً للمجرة اليهودية الجماعية الى فلسطين وتهجير سكانها، وأصبح أي تصريح أو عمل دفاعي عربي مبرراً لسياسة التوسّع والاحتلال، وأصبحت المقاومة مجرد إرهاب وأعمال تخريبية. وهذا يفسّر مرة أخرى سبب تمسك الإسرائيليين بدور الضحية ونسب الصفات الشيطانية الى أي طرف يناادي بالحرية والسيادة وحق تقرير المصير، كما ويفسّر إلحام المسؤولين الإسرائيليين على مطالبة المسؤولين الفلسطينيين والعرب باستنكار أي عمل مقاوم لتحرير أرض واستعادة سيادة. وكل من يمسّ أو يحاول أن يمسّ أي إسرائيلي أو يهودي بسوء يتمّ تجريده فوراً من الصفات الإنسانية. فالعرب ضمن هذه المعادلة هم مجرد حيوانات تمشي على قدمين بحسب تعبير رئيس حكومة العدو الأسبق مناحيم بيغن أو مجرد صراصير ونمل وحشرات يجب استخدام المبيدات للقضاء عليها بحسب أقوال زعيم حزب شاس الديني الشرقي الحاخام عوفديا يوسف.

أما الإسرائيليون فهم شعب الله المختار الذين ينصبّون أنفسهم قيّمين على الأخلاق الإنسانية وينسبون لأنفسهم الحق بالتطاول على مقدسات الأديان والشعوب الأخرى، كما فعلت القناة الإسرائيلية العاشرة مؤخراً بشأن السيد المسيح وأمه القديسة مريم.

في هذا المجال نذكر بما حصل في مؤتمر دربان في جنوب أفريقيا العام ٢٠٠١ حيث ظهر رفض شعوب العالم للصهيونية والاحتلال الإسرائيلي، فما كان من الصهاينة إلا أن أخرجوا قضية الكارثة النازية للتغطية على باطلهم، مما دعا سكرتير الأمم المتحدة في حينه كوفي أنان الى دعوتهم الى «الكف عن استعمال الكارثة كمبرر لاستمرار سياسة الاحتلال وقتل الفلسطينيين». وعندما عزم المؤتمر نفسه على الإعلان عن رفض شعوب العالم جميع الجرائم المرتكبة ضد الإنسانية، احتجت إسرائيل وسائر اللوبيات الصهيونية على ذكر كارثة اليهود في جملة الكوارث الأخرى المرتكبة في العالم. وفي هذا المجال وجه الرابي طوبا سبنسر نداء لليهود يدعوهم فيه الى

الانتباه الى تشوّه القيم الإنسانية العامة لديهم نتيجة نرجسيتهم وتمترسهم بدور الضحية ومما قاله: «جراحنا تجعلنا غاضبين ولا مبالين للآخرين وصولاً الى أننا نؤذيهم من دون وخز ضمير». وأضاف: «نحن اليهود متعلّقون بفكرة أننا ضحية ولا نعرف ماذا نفعل عندما لا نكون كذلك. إسرائيل تملك أحد أقوى الجيوش في العالم وتتمتّع بدعم أقوى أمة في الكون، ومع هذا يبقى الخوف والشك بأن كل هذا سيختفي كنفخة دخان». ويختم بالقول: «الاسامية هي تشويه ونحن قد تشرّبنا هذا التشويه، وهو يؤثر على قدرتنا على رؤية الأشياء بوضوح. هذا التشويه يمسّ قدرتنا على رؤية أنفسنا ويمسّ الطريقة التي نتعامل بها مع اليهودية وإسرائيل».

وهذا كما نلاحظ مجرد نوع من النقد الذاتي لأحد رجال الدين في لحظة من لحظات الصفاء الذهني والروحي، وهو نقد بناء وإيجابي وحقيقي، فهل من مسؤول سياسي إسرائيلي يسمّع؟



معاً نبني لبنان



جميل صعب وشركاه

JAMIL SAAB & CO  
REAL ESTATE DEVELOPER

الجمعية في لبنان وخصوصاً مديرتة السيدة وفاء اليسير لجهودها الجبارة ودعمها المركز، كما شكر مكتب الجمعية في أوسلو مساندته الدائمة للمركز. ولفت الى دور النروج الفاعل في إنجاز معاهدة أوسلو للقنابل العنقودية التي وقعت في كانون الأول الماضي.

عقد في فندق كراون بلازا المؤتمر الإقليمي الخامس لمدراء عمليات نزع الألغام في جمعية المساعدات الشعبية النرويجية (NPA). المؤتمر الذي استمرت أعماله أربعة أيام كان برعاية المركز اللبناني للأعمال المتعلقة بالألغام، وبحضور سفيرة النروج في لبنان.



مؤتمر

إعداد:

باسكال معوض بو مارون



المؤتمر

الإقليمي

جمعية

المساعدات

الشعبية

النرويجية

ثم كانت كلمة لرئيسة مكتب الجمعية في لبنان السيدة وفاء اليسير، وبعدها كلمة للسيد كنوت فورونيس مدير برنامج نزع القنابل العنقودية التابع لمكتب الجمعية في لبنان بدأ على أثرها مناقشة المواضيع المتعلقة بإدارة المعلومات.

في اليوم الثاني تمت مناقشة إجراءات تسليم الأراضي المنظفة لأصحابها، ومناقشة كيفية استخدام نظام إدارة المعلومات المتعلقة بالألغام. شملت أعمال المؤتمر زيارة المركز الإقليمي للأعمال المتعلقة بالألغام في النبطية وحقل ألغام تابع للجمعية في المنطقة.

وخصص اليوم الأخير من المؤتمر لمناقشة مشكلة القنابل العنقودية وطرق معالجتها، وكيفية رصد البقم الملوثة.

والى المركز شارك في هذا المؤتمر مكتب الجمعية في لبنان ومركزها الرئيس في أوسلو، ومدراء عمليات المكاتب في كل من زامبيا، أنغولا، السودان، الأردن، لاوس، كرواتيا، البوسنة، أثيوبيا، العراق، جورجيا وكمبوديا.

افتتح المؤتمر رئيس مكتب الجمعية في أوسلو السيد ستالينر إيسين مرحباً بالحضور ثم ألقت سفيرة النروج في لبنان السيدة أودليز نورهايم كلمة شكرت فيها مساعي الجميم لحل مشكلة القنابل العنقودية. وأشارت الى أنها تشعر بالفخر لقيام جمعية المساعدات النرويجية بهذا العمل الإنساني في لبنان.

ووَجّه العميد محمد فهمي رئيس المركز اللبناني للأعمال المتعلقة بالألغام شكره لأعضاء مكتب





وجهة نظر

إعداد:

ندى البلعة

يشمل مفهوم «الأمن

الوطني» الدفاع الوطني

والعلاقات الخارجية، ولهذه

المهمة مفاهيم أساسية

تناولها العميد الركن المتقاعد

أنطوان كريم في محاضراته

بعنوان «المستوى الاستراتيجي،

مفاهيم أساسية»، في قاعة

المحاضرات بكلية فؤاد شهاب

للقيادة والأركان. وحضرها ضباط

دورة الأركان الثالثة والعشرين.

## المفاهيم الأساسية في إستراتيجية الأمن الوطني

### الأمن الوطني وعناصر القوة

قدّم العميد الركن كريم محاضراته انطلاقاً من تحديد «الأمن الوطني»، وشدد على عناصر القوة الوطنية التي تشمل كل الموارد وأدوات السلطة التي يتواصل بعضها مع البعض. واعتبر أن القوة الوطنية تنبم من مجموع عوامل، منها:

المدّ الجغرافي، السكان، القدرة الإقتصادية للدولة، العلوم والعلاقات مع الدول الأخرى، الإدارة الوطنية، الدعم الداخلي لسياسة الحكومة وفعالية التوجّه الوطني...

هذه الموارد تحدد أدوات القوة الوطنية التي يمكن وصفها بالإقتصادية، الدبلوماسية، الإعلامية والعسكرية.

### إستراتيجية الأمن الوطني

إستراتيجية الأمن الوطني هي فن وعلم تطوير واستعمال موارد السلطة الوطنية في السلم أو في الحرب لتأمين الأهداف الوطنية، فالعلاقات الدولية يجب النظر إليها على أنها تدخل في تنفيذ الإستراتيجيات الوطنية لمختلف الدول في العالم، متصارعة حيناً ومتناغمة أحياناً، عبر استعمال وسائل السلطة الوطنية المتوافرة والتي تخدم الأهداف المعدة لها.

### القدرة العسكرية ومجالات استعمالها

في إطار عمل الإستراتيجية الوطنية، تحظى القدرة العسكرية بتطبيقات عديدة. فبحكم وجودها يمكن للدولة التي تمتلك قدرة عسكرية مقبولة أن تسمح بتطويرها وأن تؤثر بها على العلاقات مع باقي الدول. كما يمكن استعمال القدرة العسكرية إما عنوة أو سلمياً لتحقيق مكسب سياسي.

وقال المحاضر إن إحدى الإستعمالات الأساسية للقدرة العسكرية هي إقامة نظام مقبول، دولياً أو محلياً، ويمكن تصوّر استعمال القدرة العسكرية من خلال النهايات (أهداف وطنية): كالدفاع عن الدولة والشعب والمؤسسات ضد الإعتداءات، أو تعديل سياسات حكومة غير صديقة، أو دعم حكومات صديقة، أو السيطرة على الفوضى وغياب القانون، أو أعمال مدنية وإنسانية...

ويمكن توظيف القدرة العسكرية في أساليب العمل كاستعمال القوة في مجال سعي الدولة الى تحقيق مصالح وطنية غير قادرة على بلوغها بوسائل أخرى. والاستعمال السلمي للقوة العسكرية في مجال السعي الى تحقيق أهداف وطنية (تقديم العون في المجال الإنساني، التهديد باستعمال القوة الذي يراوم بين الخدام وإظهار القوة خلال العمليات العسكرية، الإنتشار وتمركز القوى...)، وأشار الى الوسائل (الموارد المتوافرة) التي تتضمن الخدمة الفعلية (القوى واللوجستية الجاهزة)، الإحتياط (عناصر الإحتياط الذين أنموا خدمتهم، المخزون الإحتياطي للحرب)، القدرات والقوة الكامنة (التعبئة البشرية، الصناعة، التكنولوجيا، البنى التحتية وقاعدة تعبئة العتاد)، التحالفات (القوى الحليفة ودعمها ومساندتها). كما تناول المحاضر العوامل والظروف التي تقيد الأعمال العسكرية وتطرق الى مجال العمل العسكري الذي يقع ضمن فئات ثلاث: الدعم، العمليات والحملات. إضافة الى الاستعمال الإستراتيجي للوقت، وهو من أهم العناصر المكوّنة لأي إستراتيجية.

### الإطار السياسي: الحرب والسلم

في العلاقات بين الدول، يُعتبر السلم هو الوضع الطبيعي والحرب هو الإستثناء. وبين «السلم» و«الحرب» مجال واسم من الإستعمالات المستقبلية للقوة العسكرية، لذلك على المسؤولين عن تقديم المشورة الإستراتيجية للقيادة الوطنية، أن يدركوا

الانعكاسات السياسية لأعمال العسكرية في أثناء الحرب والسلم.

أما المسؤولون عن تطوير القدرات العسكرية وإدارتها فيجب أن يدركوا الإطار السياسي - العسكري الذي ستستعمل فيه تلك القدرات. عموماً، يمكن وصف الحرب على أنها الإستعمال المنظم والهادف للقوة المسلحة من قبل دولة أو مجموعة دول، لتحقيق وضع سياسي أفضل... فالحرب في معناها الخاص هي خيار سياسي قائم بحد ذاته في التعاطي الدولي، ويعتبر في المصاف الأول للسياسة والإستراتيجية الوطنية.

ففي العلاقات الدولية عدة إستعمالات لأعمال العسكرية، ولا يمكن اعتبار أي عمل عسكري ذي حجم هام إعلان حرب.



وأردف قائلاً: في العلاقات السياسية والدولية، توصف الأعمال العسكرية في إطار الخيارات السياسية على أنها إما حرب، أو عمليات عسكرية غير الحرب. تغطي هذه العمليات العسكرية المجال الواسع للأعمال العسكرية المفروضة وغير المفروضة، في الداخل أو في الخارج، وذلك في ظل ظروف لا تتطلب إعلان حرب أو لا تسمح بهذا الإعلان.

### المفاهيم العسكرية الأساسية

في إستراتيجية الأمن الوطني ودور القدرة العسكرية في تطبيقها، يجدر التعرف الى بعض المفاهيم العسكرية الأساسية التي تنظم العمل العسكري وبالتالي تنظيم التطبيق العملي للإستراتيجية.

أبرز هذه المفاهيم الآتي:

● **الأهداف:** تركز الأهداف للأعمال العسكرية. في المعنى المجازي، الهدف هو التأثير المطلوب. في المعنى الملموس، الهدف هو الشيء المادي للعمل المتخذ.

يتطلب اختيار القصد تفكيراً واضحاً ومنطقياً. يجب أن يكون الهدف واضحاً ومباشراً وأن يفسر سبب القيام بالعمل العسكري.

● **المهام والواجبات:** الواجب هو عمل أو وظيفة تعطى للمرؤوس من قبل سلطة أعلى. المهمة هي الواجب الذي، مع السبب، بإمكانه أن يشير بوضوح الى العمل الذي يجب القيام به. في أثناء ديناميكية الصراع، يسيطر

الداخلي والدولي.

● **الهجوم والدفاع:** هي الأشكال الأساسية للعمل العسكري. الدفاع هو حماية شيء ما - صد الضربة. الهجوم هو إطلاق الضربة - نقل المعركة الى أرض العدو. لا يمكن اعتبار كل من المفهومين مستقلاً عن الآخر فهما متكاملان.

● **العمليات واللوجستية:** العمليات هي ترتيب أنظمة القتال المتوافرة في نموذج منسق من الأعمال وتوجيهها كرد على متطلبات الإستراتيجية واللوجستية. أحياناً، تفرض اللوجستية مجرى الأمور على العمليات، إذا كان النظام اللوجستي بحاجة الى قاعدة تركز أو مركز اتصالات أو محور، يجب أولاً الحصول عليها ومن ثم المدافعة عنها.

اللوجستية هي ترتيب أنظمة الموارد (التموين، النقل، الصيانة، البناء، الطبابة، الخ). التحضير اللوجستي الجيد ينتج ليونة عملانية. لذا يجب تنسيق المسعى العملاني واللوجستي، وتلك هي مسؤولية القيادة.

● **الخداخ:** هو أي عمل يستهدف العدو من خلال التأثير على فهمه للوضع. يعرف عنه على أنه تلك الإجراءات المتخذة لتضليل العدو بواسطة التلاعب، التحريف أو تزوير الوقائع بهدف إقناعه ودفعه الى ردات فعل تناقض مصالحه. وهناك مقاربتان أساسيتان للخداخ، الأولى تكمن في زيادة عامل القلق والشك بهدف منعه العدو من التحرك في الوقت المناسب، والثانية هي تضليل العدو عن محور عمل يدعم قضية الصديق.

● **العوامل الإنسانية:** يتطلب الفن العسكري تفهماً للطبيعة الإنسانية، الصديقة والعدوة على السواء، خصوصاً في إطار الأعمال الحربية.

### أهمية المفاهيم العامة

ختم العميد الركن المتقاعد أنطوان كريم محاضرتهم بملاحظة أكد فيها على أهمية المفاهيم العامة للإستراتيجيات كافة، وقال: إن المشاكل التي تواجه الدولة، خصوصاً على صعيد الأمن الوطني هي عديدة ربما لا تنتهي وتتغير باستمرار. لذلك لا يمكن تزويد الطالب وصفة حل لكل مشكلة يواجهها. ولكن ما يمكن عمله هو تحضيره لمواجهة هذه المشاكل وحلها في هذا الإطار العالمي المتغير، وهذا ما يتطلب القدرة العملية لتقدير الوضع وذلك بهدف التوصل الى قرار لما يجب عمله وكيف يجب تنفيذه.

إن عبارة «تقدير» تعني جدارة وكفاءة. إنها عملية تقويم، حيث معظم الوقائيم تكون مجهولة أو منقولة بصورة مشوهة من قبل مكتشفها. إنها وسيلة لاستخلاص قرار ملموس، تساعد الفكر البشري على توضيح المشكلة والتوصل الى حلول مقبولة، وعندما تصبح تلك العملية عادة، يكون مالكا قد تزود إطار عمل لتفكير منظم حتى تحت ظروف تجربة. إنها طريقة لتخفيف المفاجآت أو الصدمات وتحويلها الى حواجز قابلة للمعالجة، يمكن استعمالها على المستويات التكتية والعملياتية والإستراتيجية كافة، والتي يجب متابعتها مع الوقت وفي وجه المتغيرات المستمرة. لذلك فالأسئلة الأولى التي تطرح خلال كل تقدير لأي موقف هي: ماذا تغير؟ وما هي التأثيرات الممكنة الناتجة عن هذا التغير؟



السبب على الواجب.

● **حرية الحركة:** هي القدرة على التصرف وفقاً للإرادة، حرية حركتنا السياسية والعسكرية هي مفتاح النجاح في الصراع. لذلك يكون القصد التركيز على الاحتفاظ بحرية الحركة للصديق ومنعها على العدو.

● **السيطرة:** في المعنى العسكري السيطرة على بقعة أرض أو على نشاط ما يمنح القوة المسيطرة حرية استعمالها ومنعها عن العدو. في الحرب أو في العمليات المحدودة، يمكن اللجوء الى العمل العسكري، ليس للسيطرة على بقعة أرض أو نشاط محسوب، بل للمساهمة أيضاً في إرساء السيطرة السياسية وذلك بهدف مساعدة السكان على التغيير بطرق تحسن النظام

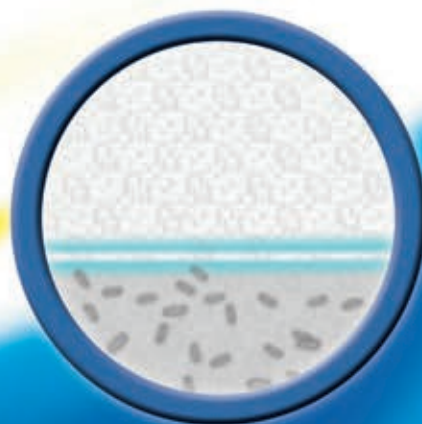


# **AUTOMATIC** **NiCE**<sup>®</sup>

أكثر من مجرد بياض...  
البياض النقي



*Whiteness*



*Disinfection*

*Electrical Technologies S.A.L*





## ورشة عمل حول «مراكز الإتصالات»



ورشة عمل

إعداد:

تريز منصور

باسيل:  
وقعنا  
إتفاقاً مع

٥ شركات و٧ أخرى  
على الطريق

كل العقبات  
ووقعنا إتفاقات مع  
٥ شركات يمكنها أن تبدأ  
العمل فوراً، مشيراً الى فتح  
أول مركز للإتصالات. وإذ أشار الى أن  
«المرحلة الأولى انتهت وثمة ٧ ملفات  
يُنْتَظَر أن تُوَقَّع قريباً»، لفت الى «تجاوب  
المستثمرين للعمل في هذا المجال والى بدء  
التحضير للمرحلة الثانية من الخطة لتفعيل  
مراكز الإتصالات». وقال: «كلنا معنيون، ومطلوب  
من الوزارة أن تتيح الفرصة للشركات العاملة في هذا  
المجال لتتطور وتقدم خدمات مختلفة في لبنان. من  
هنا، قدّمنا الدعم لشركة «ثوكالكوم» ونحن على إستعداد لتقديم الدعم  
لشركات أخرى، لمساعدة الشركات العاملة في لبنان، من أجل تطوير  
خبراتها التقنية وتدريب اليد العاملة».

وأضاف الوزير باسيل: «لبنان أمام تحد كبير لمنافسة الدول التي  
سبقته في هذا المجال، ولكن بالعزيمة، وبالمواصفات التقنية  
العالية، والطاقت البشرية المتخصصة، وشكل المراكز، من ناحية  
وسائل الراحة وغيرها، يمكنه منافسة أهم مراكز الإتصالات  
في العالم».

وخلال ورشة العمل، قدّمت شركتان متخصصتان في  
مجال مراكز الإتصالات شرحاً وافياً حول عملهما  
ودورهما في مجال تأمين المعلومات التقنية  
المختلفة، وتأمين فرص عمل للشباب.

برعاية وزير الإتصالات  
جيران باسيل وحضوره. نظّمت شركة  
«ثوكالكوم» (Vocalcom) ورشة عمل تقنية حول  
برامج «مراكز الإتصالات»، «Call Centers» في فندق «سفير  
هيليبوليتان»، حضرها الى الوزير باسيل، قائد فوج الإشارة العقيد الركن  
عفيف شعيثو ممثلاً قائد الجيش العماد جان قهوجي، وعدد من المعنيين  
والمهتمين بقطاع الإتصالات.

بداية تحدث المدير العام لشركة «ثوكالكوم» في الشرق الوسط وشمال  
أفريقيا السيد علي قصب، عن أهمية «مراكز الإتصالات» في تصدير  
الخدمات التقنية للمستهلك محلياً وخارجياً، وعن فتح الباب  
أمام المستثمرين المحليين والأجانب، للاستثمار في قطاع  
الإتصالات، فضلاً عن توفير فرص عمل للشباب اللبناني،  
وتطوير كفايات العميل لجعله منافساً في تطوير تكنولوجيا  
المعلومات الى المستوى الأوروبي».

ثم تحدث الوزير جيران باسيل، فأشار الى أنه لمس  
لدى تسلم الوزارة اعتقاداً لدى البعض «بصعوبة  
إنشاء مراكز الإتصالات لأسباب تقنية  
وتشريعية، لكننا تمكّننا من تخطي



# المدرسة الوطنية الأرثوذكسية عكار



ساحاتنا ميدان الرجال  
يقدمون في الحق مثال



نشاطات متنوعة وهادفة



تفوق دائم



مواكب الخريجين ترف أبناء الحياة





انفجار سكاني وتغيير مناخي، عنوانات كبيران لمشاكل تهدد الأمن الغذائي وبالتالي حياة البشرية جمعاء. هذا الواقع دفع منظمة الأغذية والزراعة الدولية الى التوصية باعتماد أساليب تكثيف الإنتاج الزراعي، على نحو مستدام، لتلبية الطلب المتنامي على الغذاء والعلف، مع العمل للتخفيف من حدة الفقر وحماية الموارد الطبيعية.

هذا على مستوى العالم عموماً، فماذا عن الوضع في الشرق الاوسط ولبنان؟

الأمن الغذائي والتدابير المتخذة عالمياً ومحلياً لمعالجة التحديات التي يطرحها نقص الموارد الزراعية، المياه،

والخطة العشرية لبناء السدود والبحيرات في لبنان، محاور تتناولها «الجيئش» مع وزير الزراعة السابق الدكتور عادل قرطاس ومدير عام الموارد المائية والكهربائية الدكتور فادي قمير.

الوزير قرطاس:

توسيع الرقعة الزراعية المروية

والاعتناء بالطبقات المتوسطة والفقيرة

وزير الزراعة السابق الدكتور عادل قرطاس رئيس الهيئة اللبنانية للغذاء والتنمية (LAND) وعضو التجمع الوطني للإصلاح الإقتصادي، ورئيس جمعية أصدقاء المياه في لبنان، تطرق بداية إلى مفهوم الأمن الغذائي الذي طرأ للمرة الأولى في الجمعية العامة لمنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة «فاو» (FAO)، في عهد المدير العام السابق إدوار صوما. فقد طرحت مقولة أنه على كل دولة إنتهاج السياسة الملائمة لتأمين الأمن الغذائي، إن من الناحية الإقتصادية

العالم يبحث  
عن سبل لتأمين الحاجة  
المتنامية الى الغذاء

## لبنان يعاني ضيق المساحات المروية ومشاكل أخرى فما العمل؟

أو من ناحية الإمكانيات العملية، أي توفير الأراضي الزراعية والمياه واليد العاملة. يمكن لبنان أن ينتج نحو ١٢٠ ألف طن من القمح، بينما الحاجة هي ٣٥٠ ألف طن، ويتم تأمين الفارق عن طريق الاستيراد. أما بالنسبة إلى الحبوب العلفية (الذرة، الصويا، الشوفان والشعير) فيحتاج لبنان إلى ٥٦٠ ألف طن منها سنوياً، في حين لا يمكنه إنتاج أي شيء، نظراً إلى عدم توافر المساحات الزراعية الكافية، وغياب اليد العاملة.

يقول الدكتور قرطاس إن سياسات الأمن الغذائي يجب أن تتم على محورين:

- المحور الأول: توفير أو توسيع إمكانيات الإنتاج المحلية، من أراض صالحة للزراعة، ومياه للري، ويد عاملة، وتدعيم وإنشاء البنى التحتية والمؤسسات التي تعنى بالإنتاج أو بالإرشاد أو





### الوضع في لبنان

- هذا على الصعيد الدولي، ماذا على صعيد لبنان؟

- الوضع الزراعي في لبنان يلخص كالآتي:

المساحة الزراعية ضيقة جداً، ولا تزيد مساحتها عن ٢٥٠ ألف هكتار في جميع المناطق اللبنانية، من ضمنها المساحة المروية التي لا تزيد عن ١٢٠ ألف هكتار. والمعضلة الأولى بالنسبة الى الزراعة، هي التوسع في الرقعة المروية، لتصبح أقله ١٨٠ ألف هكتار، وذلك ضمن الخطة العشرية، التي تقوم بتنفيذها وزارة الطاقة والمياه، مع التركيز بصورة خاصة على مشاريع

الري المتوسطة والصغيرة، ومنها البحيرات التلية (Lacs Collinaires).

والمعضلة الثانية هي في عدم توافر اليد العاملة وضالة الإمكانات في المكننة الزراعية، نظراً الى صغر الحيازة الزراعية.

أما المعضلة الثالثة فهي في ضعف المؤسسات التي تعنى بالزراعة، وعلى رأسها التسليف الزراعي والتسويق والإرشاد الزراعي والأبحاث الزراعية.

أدت هذه العوامل مجتمعة الى ضعف القطاع الزراعي في لبنان، بالرغم من وجود العديد من المزارعين، الذين تمكنوا من تخطي كل هذه المعوقات، واعتماد التكنولوجيا الحديثة في الزراعة والتوسع في الإنتاج والتصدير، خصوصاً الى الخليج العربي.

هذا الانخفاض لم يوصل لغاية الآن، الأسعار الى المستوى الذي كانت عليه قبل العام ٢٠٠٧.

### تقرير الفاو

هذه التطورات في الأسعار على الصعيد العالمي، دفعت بمنظمة الأغذية والزراعة، الى عقد مؤتمر قمة في مقر المنظمة في روما (بين ٣ و ٥ حزيران ٢٠٠٨)، لتدارس هذا الوضع، غير الصحي ومعالجة الموضوع. كما أن الأمين العام للأمم المتحدة بان كي مون، عين لجنة رفيعة المستوى بهدف وضع تقرير مفصل يتضمن توصيات لمعالجة هذه الظاهرة الخطرة.

ويوضح الوزير قرطاس أن ما تضمنه التقرير هو



وزير الزراعة السابق الدكتور عادل قرطاس

الآتي:

- إعطاء الأهمية القصوى لصغار المزارعين في الدول النامية، على الصعيد العالمي، والتوجه للإهتمام بشؤونهم، وتحفيزهم على الإنتاج.

- إصلاح الخطأ المعتمد من البنك الدولي وصندوق النقد الدولي، والمتأني من المبالغة في تحرير التجارة العالمية. وبالتالي يجب أن يكون هناك بعض التطوير في سياسات هذه الدول لحماية الإنتاج الزراعي من المنافسة الأجنبية.

- إلغاء الدعم على البذور الزيتية وخصوصاً في الولايات المتحدة الأميركية، وتوجيهها الى إنتاج المواد الغذائية بدلاً من الطاقة والمحروقات.

- اتخاذ الإجراءات الآيلة الى مساعدة الفقراء من المستهلكين، وذلك من خلال دعم المنتجات الغذائية الأساسية.

بالتوجيه أو التسويق أو التسليف أو التصنيع الزراعي.

- المحور الثاني: اتخاذ سلسلة من الإجراءات التي تعنى بالغذاء والتغذية، وتأمين الغذاء بأسعار معقولة لطبقات المجتمع، خصوصاً الفقيرة منها، في أي بلد كان.

● ما الذي حصل على صعيد تسويق الإنتاج وتطويره عالمياً؟

- منذ العام ١٩٧٤ وحتى العام ٢٠٠٧، كان هناك انخفاض متواصل ومرتفع جداً، لأسعار المواد الغذائية عالمياً، نتيجة تطبيق التكنولوجيا الحديثة في الزراعة في الدول المتقدمة، وأهمها الولايات المتحدة الأميركية، ودول الإتحاد الأوروبي،

وكندا وأستراليا، بالإضافة الى دول أخرى كالبرازيل والأرجنتين، التي تتوافر لها الإمكانات المناخية للإنتاج الكبير ضمن حيازات زراعية كبيرة. يضاف الى ذلك الدعم المقدم من الدول المتقدمة، والذي يقدر بـ ٣٦٠ مليار دولار سنوياً. ونتج عن جميع هذه العوامل، انخفاض كبير ومتواصل في أسعار السلم الزراعية والغذائية، الأمر الذي أدى بدوره الى انخفاض حوافز الدول النامية، لزيادة إنتاجها الزراعي.

العام ٢٠٠٧، انعكست هذه

الاتجاهات تماماً على أثر زيادة الطلب المفاجئ من الدول ذات الكثافة السكانية كالصين والهند، بالإضافة الى التقلبات المناخية، التي كان لها الأثر السيء على الإنتاج الزراعي، بصورة خاصة في الأرجنتين وأستراليا. يضاف الى ذلك عنصر آخر متأت من السياسة التي اتبعتها الولايات المتحدة الأميركية، في زيادة الدعم على البذور الزيتية، واستعمالها لتأمين الطاقة والمحروقات (الإيثانول). كل هذه العوامل أدت الى ارتفاع مفاجئ في الأسعار العام ٢٠٠٧. أضف الى ذلك، أن زيادة سعر برميل النفط الذي وصل الى ١٤٧ دولاراً، كان حافزاً لزيادة الأسعار عالمياً.

في أواخر العام ٢٠٠٨، انعكست الآية مرة أخرى، وبدأت أسعار البترول بالانخفاض تدريجاً، مما كان حافزاً لانخفاض أسعار المنتجات الزراعية. ولكن



إن السياسة التي كانت معتمدة في السابق، كانت تهدف الى حماية الإنتاج الزراعي اللبناني، وتأمين الدعم المالي لإنتاج القمح والتبغ والشمندر السكري. إلا أن الدعم في ما يخص هذه المادة الأخيرة توقف منذ ثلاث سنوات، وكذلك دعم إنتاج القمح، ولم يبق إلا دعم إنتاج التبغ، باعتبار أنه ينتج، بصورة خاصة، في الجنوب اللبناني، وأن هذا الدعم سيكون حافزاً للمزارعين، للصمود والبقاء في أرضهم، إضافة الى أن هذه الزراعة زراعة مطرية. ومن ناحية أخرى فقد اعتمدت الحكومة اللبنانية، منذ سنوات، دعم استهلاك الرغيف (حدد سعره على أساس ١٥٠٠ ليرة لبنانية لكل ١,٢ كلف، مهما تقلبت الأسعار العالمية للقمح). وأضاف قائلاً:

في الماضي وجدت طريقة أخرى للدعم والحماية من المنافسة الأجنبية، وذلك باعتماد روزنامة زراعية (يمنح استيراد بعض المنتجات الزراعية، عندما يكون انتاجها متوافراً بكميات كبيرة على الصعيد الوطني)، ولكن هذا التدبير ألغي العام ٢٠٠٥، عندما قرر لبنان الانضمام الى اتفاقية التيسير العربية للتجارة والتراخيص، بهدف الانضمام الى منظمة التجارة العالمية.

#### ● ماذا عن ترشيد استهلاك المواد الغذائية؟

- يجب أن تؤخذ الناحية الغذائية بعين الاعتبار، وأن يتم التركيز على الوعي الغذائي عند السكان، وتأمين التوازن في

أكد خبراء منظمة الأغذية والزراعة (فاو) في المؤتمر العالمي الرابع للزراعة

الذي عقد في ٢٠٠٩/٢/٢٢ في نيودلهي، أن على المزارعين في أنحاء العالم «التوجه إلى اعتماد نظم زراعية أعلى قدرة على الاستدامة والإنتاجية لتلبية حاجات الانفجار السكاني في العالم والاستجابة لتغير المناخ». وأقر مدير شعبة الإنتاج النباتي وحماية النباتات في المنظمة الخبير شيفاجي باندي خلال المؤتمر أن «ليس أمام العالم بديل من اعتماد أساليب تكثيف الإنتاج الزراعي على نحو مستدام، لتلبية الطلب المتنامي على الغذاء والعلف مع التخفيف من حدة الفقر وحماية الموارد الطبيعية». ولففت «فاو» إلى أن أساليب الزراعة يجب أن تراعي استخدام غطاء

عناصر الغذاء، وتأمين الكمية الكافية من السعرات الحرارية، بحيث يؤمن للفرد ما لا يقل عن ٢٦٠٠ سعرة حرارية في اليوم الواحد.

والحاصل اليوم أننا نأكل ٣٦٠٠ سعرة حرارية، مما يؤدي الى زيادة في الاستهلاك، وإلى البدانة والسمنة. وهذه مشكلة في لبنان تتفاقم مع عدم وعي أهمية استهلاك الوجبات الغذائية المتوازنة. واعتبر أن تفادي هذه المشكلة يتطلب أمرين: - التوجيه السليم في الاستهلاك الغذائي، ونشر الوعي عند السكان وعلى جميع المستويات. - التغيير في النمط المعيشي عند السكان.

#### ما العمل؟

ودعا الدكتور قرقاس أخيراً إلى ضرورة وضع سياسة زراعية، ترمي بالدرجة الأولى الى حماية الإنتاج الزراعي في لبنان، وتحفيز صغار المزارعين على زيادة انتاجهم، وتحديث الزراعة باعتماد التكنولوجيا الحديثة. وهذا يتطلب من الدولة تدعيم المؤسسات التي تعنى بالزراعة،

### تلبية حاجات الانفجار السكاني وتستجيب لتغير المناخ

### «فاو» توصي بنظم زراعية أكثر استدامة وإنتاجية

وعلى رأسها وزارة الزراعة، ووزارة الطاقة والمياه، حتى يتأمن التوسع بالزراعة، وخصوصاً المروية منها. ومن جهة ثانية، على الحكومة الاعتناء بحماية الطبقات المتوسطة والفقيرة في لبنان، وذلك بتأمين الغذاء الأساسي لهم، وبأسعار مقبولة.

#### الدكتور قمير: مردود الخطة العشرية على الاقتصاد مليارات دولار في السنة

بين العامين ١٩٩٩ و٢٠٠٠، وضعت وزارة الموارد المائية والكهربائية خطة طموحة عرفت بالخطة العشرية، وهدفت الى وضع أسس لاستثمار الموارد المائية في لبنان وتأمين حاجات اللبنانيين من مياه الشفة والري والمساهمة في تطوير المجتمع اللبناني اقتصادياً.

مدير عام الموارد المائية والكهربائية الدكتور فادي قمير تناول مساهمة الخطة العشرية في تنمية الإنتاج الزراعي، مشيراً إلى أن أهدافها ترتبط ارتباطاً وثيقاً بالنمو السكاني، ما يوجب «علينا التخطيط لمدة سنة قادمة بالنسبة الى الموارد المائية، ولكن للأسف لا يوجد تخطيط لأي شيء في لبنان».

ويوضح قمير أن الخطة العشرية التي وضعها عقب تسلم مهامه، مبنية على الإدارة المتكاملة للمياه، ومن شأن تطبيقها تأمين الموارد اللازمة للري وبالتالي المساهمة بفعالية في تنمية الإنتاج الزراعي. فهذه الخطة تركز أولاً على تأمين موارد مائية إضافية، من

التربة الطبيعي الدائم، وتطبيق دورات محاصيل متنوعة على نحو يضمن وضعاً

مثالياً للتربة ومعدلات إنتاجية عالية. وأشارت إلى أن هذه الأساليب الزراعية «باتت معتمدة على مساحة مئة مليون هكتار في أنحاء العالم، منذ البدء بتطبيقها قبل ٢٥ عاماً». وكشف باندي أن أساليب الزراعة التقليدية المكثفة «أدت إلى ضرر بيئي، ما أفضى إلى تراجع في معدلات الإنتاجية الزراعية، في وقت يتطلب العالم مضاعفة إنتاجه من الأغذية لتلبية حاجات تسعة بلايين نسمة بحلول العام ٢٠٥٠». وأوضح أن مزارعين كثر في العالم، «درجوا على الإفراط في الحرث وتحريك التربة، وفي استخدام الأسمدة والري والمبيدات، بهدف تكثيف الإنتاج». وأكد أن ذلك «أثر على سمات التربة



وأضاف د. قمير قائلاً: في منطقة البحر الأبيض المتوسط لا بدّ من العمل للحفاظ على ٨٠ مليار متر مكعب من المياه بواسطة التكرير وهي تذهب هدرًا إلى البحر، علماً أنّها ذات قيمة اقتصادية، ويمكن استعمالها للري، ولتخزين طبقة المياه الجوفية، كما هو حاصل في أميركا ومختلف دول العالم، باستثناء منطقة البحر الأبيض المتوسط.

**مخزون لمواجهة تغير المناخ**  
يعتبر قمير أنّ تحقيق ما تقدم ضروري لمواجهة النمو الذي نشهده، والتغير المناخي (Climate Change) الذي يضرب منطقة البحر الأبيض المتوسط أولاً، حيث النسبة الأكبر من الانبعاثات الغازية. ووفق آراء العلماء، التغير المناخي سوف يضرب أولاً الواجهة الشرقية

الزراعة، وخصوصاً أنّ البقعة الزراعية بالنسبة إلى كمية المياه، بدأت تتقلص، وأصبحت اليوم ١٢٠ ألف هكتار. وبالتالي علينا التفكير ملياً، كيف يمكننا تأمين المياه لمساحة ٢٨٠ ألف هكتار خلال الخمسين سنة القادمة. وعلينا إدراك أنّ المزارع يمكنه تحقيق نقلة نوعية اجتماعية من موارد الزراعة.

وأضاف: طبقة المياه الجوفية يجب تركها كمخزون إستراتيجي للبلد، وبالتالي علينا تغذيتها من مياه الأمطار والمياه الأسنة المكررة في محطات التكرير، التي لم يتم تركيبها حتى الساعة في لبنان. ولا سيما أنّ كثرة الضخ من المياه الجوفية أدت إلى انخفاض معدلها، واختفائها في الكثير

خلال دراسة حجم كميات المياه المتوافرة، وحجم استعمالها وماهية الأمكنة التي تذهب إليها وكيفية تنظيمها، لكي نتمكن من استعمالها لاحقاً، من خلال إنشاء السدود والبحيرات.

منذ ثلاثين عاماً، كان من المفترض تأمين الموارد المائية لنحو مليونين ونصف مليون إنسان، أما اليوم فينبغي تأمين حاجات ستة ملايين. مثلاً كانت بحيرة صغيرة أو نبع ماء يكفي لتوزيع المياه في بلدة مستيتا التي كانت تضم ثلاثة بيوت. اليوم أصبح عدد سكانها نحو أربعين ألف نسمة. وهنا السؤال الكبير: كيف يمكننا تأمين المياه، في غياب السدود والبحيرات، ومم واقم هطول الأمطار في فترة زمنية لا تتجاوز الثلاثة أشهر في السنة؟



مدير عام الموارد المائية والكهربائية الدكتور فادي قمير

**تأمين مياه الري لـ ٢٨٠ ألف هكتار**  
وقال الدكتور قمير: منذ زمن طويل تذهب المياه في لبنان وبكميات هائلة هدرًا إلى البحر، بينما يفتقد إليها اللبنانيون في بيوتهم. وخلال هذا الوقت كان السياسيون عن جهل أو غير جهل، وبالتواطؤ مع شركات محطات الضخ، يمنحون رخص حفر آبار ارتوازية، وبأعداد هائلة من دون دراسة لواقع المياه الجوفية.

من المناطق، ودخول الملوحة، أي مياه البحر إلى هذه الطبقة.

لقد جاءت الخطة العشرية كي تنظّم وضع الموارد المائية، باعتبار أنّ الأمن الغذائي يؤمنه

بيئية مهمة الى جانب زيادة حجم المحاصيل»، موضحاً أنّها «تخفّض من استهلاك الطاقة في الزراعة، التي تُعتبر مسؤولة عن نحو ٣٠ في المئة من غازات الاحتباس الحراري المنطلقة في أجواء الكرة الأرضية». ويمكن هذه الزراعة أن «تخفف من تغيّر المناخ باحتجاز كميات إضافية من الكربون في التربة، واقتصاد نحو ١٢٠٠ كيلومتر مكعب من المياه سنوياً بحلول العام ٢٠٣٠، نظراً إلى احتفاظ التربة السليمة القوام بكميات رطوبة أكبر وحاجاتها الأقل الى الري مقارنة بغيرها». وحضّ الخبير في «فاو» الحكومات والجهات المتبرّعة وآخرين من أصحاب الحصص على «دعم السياسات والتمويل، لضمان الاعتماد المبكر لأساليب الزراعة الصونية».

أيضاً، من مياه وقوام وتنوع حيوي، وخدمات أخرى يوفّرها نظام بيئي سليم، ما أدى إلى البدء في خفض معدلات نمو المحاصيل». وتوقّعت «فاو» مستندة إلى الاتجاهات الحالية، أنّ «يتراجع معدل نمو الإنتاجية الزراعية إلى ١,٥ في المئة من الآن حتى العام ٢٠٣٠، ومن ثم إلى ٠,٩ في المئة من العام ٢٠٣٠ إلى ٢٠٥٠، مقارنة بمعدل نمو سنوي ٢,٣ في المئة منذ ١٩٦١». وقد انخفض معدل نمو إنتاج المحاصيل من القمح في البلدان النامية، من ٥ في المئة العام ١٩٨٠ إلى ٢ في المئة العام ٢٠٠٥، وتراجع نمو المحاصيل من الأرز في المدة ذاتها من ٣,٢ في المئة إلى ١,٢ في المئة. وأعلن باندي أنّ انخفاض نمو إنتاجية الذرة من ٣,١ في المئة الى واحد». وأعلن باندي أنّ الزراعة بالأساليب المشار إليها والتي تعرف بالزراعة الصونية «تتيح فوائد



الجنوبية لمنطقة الأبيض المتوسط. مثلاً سوف يتحوّل مناخ المغرب شبه صحراوي إلى مناخ صحراوي كالسعودية، والمناخ المعتدل في لبنان سوف يتحول الى مناخ شبه صحراوي كالمغرب. هذه القضية بمثابة تحد كبير لنا، فماذا نترك لأولادنا وللأجيال القادمة، العطش والجفاف...؟ علينا إيقاف الهدر والاستفادة من كل قطرة مياه عذبة أو أسنة لإستخدامها في عدة مجالات.

وأشار إلى أن سد شبروم يغذي منطقة كسروان بمياه الشفة بانتظار مدّ شبكات المياه لتغذية منطقة المتن. ويمكن اعتبار هذا السد من أهم السدود في منطقة الشرق الأوسط، علماً أنه لا يخزن سوى واحد في المئة من كمية المياه، التي نستطيع تخزينها بموجب الخطة

العشرية والبالغة ٨٥٠ مليون متر مكعب، تتوزع على ١١ سداً إضافة إلى سد شبروم. وهذه السدود يمكن إنجازها فور توافر الإعتمادات اللازمة، وإذا ما تمّ ذلك يمكن أن تؤمن مبالغ مالية تفي جزءاً من الدين العام خلال ٧ سنوات. والتي بواسطتها يمكننا إيفاء جزء من الدين.

#### تقليص التهريب

وأوضح الدكتور قمير أنه لا بد أيضاً من تقليص التهريب في شبكات المياه من ٥٠ إلى ٥ في المئة. وتعتبر هذه العملية المعتمدة في العالم هي الأهم من منطلق القيمة الإقتصادية للمياه. فمثلاً إذا نجحنا في تخفيض نسبة التهريب في منطقة بيروت، يمكننا تأمين كلفة إنشاء سد بسري. إلى ذلك يجب العمل على ترشيد استعمال مياه الري،

من خلال إستعمال التقنيات الحديثة، والإستفادة من مياه الصرف الصحي، من خلال إنشاء نحو أربعين محطة تكرير للمياه الأسنة، وتنظيم مجاري الأنهر، منعاً للتعديات وحماية من الفيضانات.

وأشار إلى أن كلفة الخطة العشرية كانت تبلغ نحو ٨٠٠ مليون دولار حين وضعها، ولكنها أصبحت اليوم مع زيادة الأسعار، ملياراً ومائتي مليون دولار، ويمكنها أن تؤمن مردوداً إضافياً قيمته نحو ٥ مليارات دولار في السنة، عندما يتم تخزين الـ ٨٥٠ مليون متر مكعب. ولفت إلى «أن الدول تبنى على الإستراتيجيات، التي تنطلق من ثروتها الطبيعية أو صناعتها...، والسؤال الكبير هنا، ما هي إستراتيجية لبنان؟ ماذا يملك لبنان سوى مياهه التي تذهب هدرًا إلى البحر، وأدمغة أبنائه التي يصدرها إلى دول أجنبية، تستفيد منها، وتحتل أهم المراكز؟».



#### سدود

في المغرب ٣٥٠٠ سد، وفي سوريا ٣٠٠، وثمة ٦٥ في قبرص، وفي الأردن ٩ سدود.



photo & design - Hovig Yalmanian

# YALMANIAN

JEWELERS MANUFACTURERS

LEBANON. Bourj Hamoud, Marash Street, Tel - Fax, 00961-1- 241 377

U.A.E. 00971 - 50 - 541 8077 , 379 99 20

QATAR. 00974 - 591 60 52

[www.yalmanian.com](http://www.yalmanian.com)



يحتك التنظيم الإداري موقعاً أساسياً في النظام السياسي، باعتباره الجهاز التنفيذي الذي يحقّق مهام الدولة وسياساتها العامة داخلياً وخارجياً.

الدكتور برهان الدين الخطيب (أستاذ محاضر في الجامعة اللبنانية والمعهد الوطني للإدارة (ENA) ومنسق مشاريع دراسات القطاع العام في مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية) حاضر في كلية فؤاد شهاب للقيادة والأركان عن مظاهر البنى الإدارية اللبنانية وآلية عملها، وكيفية تحقيق مهام الدولة التي ترسمها السلطة السياسية.

## البنى الإدارية اللبنانية وآلية عملها



الرئاسة في تأدية مهامها من خلال وحدات وفروع وأقسام. بالإضافة الى ذلك يعتبر رئيس الجمهورية اللبنانية رئيساً للمجلس الأعلى للدفاع، وبالتالي فالرئاسة هي المقر الرسمي لهذا المجلس.

أما جهاز رئاسة مجلس الوزراء فهو المحور الأساسي الذي تتقاطع وتلتقي فيه وظائف التنسيق والاتصال بين الإدارات والمؤسسات العامة. والمديرية العامة لرئاسة مجلس الوزراء، جهاز يعاون الرئاسة في تأدية مهامها، وهي بدورها مؤلفة من وحدات وفروع ومصالح ودوائر.

### • الوزارات:

تشكّل الوزارات الوحدات الأساسية لجهاز الدولة المركزي. وهي تتولى تحقيق المهام وتنفيذ السياسات العامة، وقد تستحدث وزارة أو تلغى أخرى وفقاً لتطور المهام المستجدة. حالياً يوجد في لبنان ٢١ وزارة تتولى مهاماً دائمة الى جانب وزير دولة.

تتنظم هذه الوزارات بنوياً وتعمل تسلسلياً في كل إدارة على قاعدة تنظيم هرمي يتضمّن مديرية عامة ومديريات ومصالح ودوائر.

أما أفقياً فتقسم المهام داخل كل وزارة من خلال المديرية الإدارية

### هيكلية التنظيم

بداية أشار المحاضر الى أن التنظيم الإداري اللبناني يتضمّن ثلاث بنى أساسية هي: بنية الإدارة المركزية (الحصرية والاحصرية)، بنية الإدارة اللامركزية (المرفقية والإقليمية) وبنية الإدارة المشتركة. وكل واحدة من هذه البنى تنتظم وتعمل ضمن هيكليتين: هيكلية مهام عمودية وأخرى أفقية.

في ما يتعلق بالبنية المركزية الحصرية أوضّح الخطيب أنها تشمل المديريتين العامتين لرئاسة الجمهورية ورئاسة مجلس الوزراء والوزارات وأجهزة الرقابة، وتتناول مهام كل منها.

### • المديريتان العامتان لرئاسة الجمهورية ورئاسة مجلس الوزراء:

مهمتهما الجوهرية التنسيق الأفقي على مستوى جميع وحدات جهاز الدولة الإداري، في ما يمثل عملية مركزية للمهام والأعمال الإدارية التي يمارسها رئيس الدولة ورئيس مجلس الوزراء، للإشراف على السياسات العامة ومدى تحقيقها وتنفيذها، وذلك من خلال الجهاز الإداري التابع لرئاسة الجمهورية، والجهاز الإداري التابع لرئاسة مجلس الوزراء.

جهاز رئاسة الجمهورية يعاون

ويرتبط برئاسة مجلس الوزراء. - وسيط الجمهورية (Ombudsman) يقوم بدور حماية المواطنين من سوء الإدارة والأداء.

المشاركة في حال وجود أكثر من مديرية عامة أو من خلال وحدة الديوان في حال وجود مديرية عامة واحدة.

### • أجهزة الرقابة:

تدخل ضمن أجهزة الرقابة المؤسسات والهيئات التي ذكرها: - مجلس الخدمة المدنية، وتتعلق رقابته بقانونية التعيينات ورعاية شؤون الموظفين في المؤسسات العامة.

- هيئة التفيتش المركزي، ترتبط برئاسة مجلس الوزراء.

- الهيئة العليا للتأديب، تنظر في مخالفات الموظفين وترتبط برئاسة مجلس الوزراء.

- ديوان المحاسبة، يختص كهيئة قضائية بمراقبة الأموال العمومية

البنية المركزية الاحصرية تشكل هذه البنية امتداداً لتنفيذ مهام جهاز الدولة المركزي على الأراضي والمناطق اللبنانية وخارجها، وذلك لتحقيق السياسات العامة وتنفيذها.

وتأتي الاحصرية على قاعدة التلطيف من المركزية المطلقة والعمل على تحقيق مهام الدولة وسياساتها العامة المتوازنة.

وتتركب بنية النظام الاحصري في لبنان بنمطين رئيسيين هما: الاحصرية الأفقية

البنية الإدارية اللامركزية المرفقية.

### ● البنية اللامركزية المرفقية:

تتمثل بالمؤسسات العامة التي تنشأ وتدمج وتلغى بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء بدلاً من قانون.

### ● البنية اللامركزية الإقليمية:

تتجسد في الإدارة البلدية وتقوم على نمطين أساسيين هما البلدية واتحاد البلديات.

البلدية هي الوحدة الأساسية في بنية الإدارة المحلية التي تتألف في لبنان من سلطتين: سلطة تقريرية يتولاها المجلس البلدي، وسلطة تنفيذية يتولاها رئيس البلدية يعاونه جهاز من الموظفين الإداريين والفنيين.

أما اتحاد البلديات فينشأ بين عدد من البلديات بموجب مرسوم يصدر عن مجلس الوزراء، ويتألف من سلطة تقريرية وسلطة تنفيذية.

### بنية الإدارة المشتركة

#### Co - Administrative

تقوم هذه البنية على نقل جزء من الصلاحيات وتحويلها من القرار في العاصمة، الى ممثلي السلطة المركزية التابعين لها في الأقاليم والمناطق؛ كما تقوم على مبدأ انتخاب مجلس محلي تأميناً للمشاركة المحلية برئاسة ممثل السلطة المركزية.

حالياً ما زالت العاصمة بيروت تطبق نظام الإدارة المشتركة من خلال بلديتها. ويرأس المحافظ السلطة التنفيذية فيها، بينما يترأس القائم مقام المعين مجلس قضاء منتخب (لم يجر إنشاؤه واقعياً بعد) وبلدية بيروت تشبه الى حد بعيد كيان السلطة المركزية.

المختار همزة وصل بين إدارات الدولة وسكان القرية ويقوم بأداء العديد من المهام التنفيذية والإشرافية والتنسيقية والرقابية...

### ● الاحصرية العمودية:

تشكل الوحدات الإقليمية أبرز مظاهر الاحصرية الإدارية في لبنان. فلمعظم وزارات الدولة وحدة إدارية إقليمية وزارية، تقوم بتنفيذ مهام هذه الإدارة وإنجاز معاملات المواطنين التي تعود من هذه الوزارات.

وتعتبر البعثات الدبلوماسية والقنصلية في الخارج نوعاً من أنواع «الاحصرية الإدارية العمودية الخارجية».

تمارس الوحدات الإقليمية صلاحياتها تسلسلياً مع الإدارة المركزية وغالباً ما تكون علاقتها محصورة بالمديرية العامة للوزارة. إشارة الى أن قيادة الجيش تتمثل لا حصرياً من خلال قيادة المنطقة التي يتولاها قائد المنطقة.

وهو المسؤول عن قيادة القوات الموضوعة بإمرته ويقوم بالمهام التالية: الدفاع عن المنطقة، حفظ الأمن، الاستعلام، التعليم والتدريب والانضباط والإدارة.

### بنية الإدارة اللامركزية

ترتكز هذه البنية بدورها على بنية إدارية لا مركزية مرفقية أو فنية، وبنية إدارية لا مركزية محلية إقليمية؛ وكل بنية من هاتين تتمتع بشخصية معنوية وباستقلال إداري ومالي.

وتقوم العلاقة بين البنية الإدارية المركزية والبنية الإدارية اللامركزية على علاقة رقابية بالنسبة الى البنية الإدارية اللامركزية المحلية وعلى علاقة وصاية بالنسبة الى



كل محافظة من جهاز إداري وثلاثة مجالس مساعدة (مجلس المحافظة، مجلس المحافظة الصحي ومجلس الأمن الفرعي).

يمثل القضاء الإطار الثاني للتنظيم الإداري في لبنان بعد المحافظة، يتولى إدارته القائم مقام الذي يعتبر الرئيس المباشر لجميع موظفي القائم مقامية، يعاونه جهاز إداري يتألف من ٢١٨ موظفاً.

المختار هو شخص يتولى الإشراف على بعض أمور القرية أو الحي وهو يتمتع بثقة أهلها واحترامهم.

تطرح حول مؤسسة المختار عدة إشكاليات تتعلق بجدوى الإبقاء عليها في ظل تقلص حجم صلاحياتها ومهامها مع تطور حركة الاتصالات والمواصلات. يعتبر

والاحصرية العمودية.

### ● الاحصرية الأفقية:

تتجسد من خلال تقسيم الأراضي اللبنانية الى محافظات (عدها ٨) والمحافظات الى أقضية (عدها ٢٥) وتتخذ ثلاثة مظاهر هي المحافظة والقضاء والمختارية.

تعتبر المحافظة في نطاق التنظيم الإداري القائم في لبنان، الإطار الأوسع للوحدات الإدارية القائمة خارج العاصمة. شؤون المحافظة يديرها المحافظ (موظف فئة أولى) الذي «يبدو في ظل القانون الحالي، كوسيط بين الإدارة المركزية من ناحية، وتشعباتها الإقليمية والمحلية ومن بينها البلديات، كونه يمارس سلطة الرقابة على هذه الأخيرة». وتتألف



# Hopital Libano Francais

## المستشفى اللبناني الفرنسي



هدفنا تلبيه حاجات المرضى بمواظرة فريفة من اكفا الأطباء المتخصصين في البقاع و أحدث التقنيات الطبية المتطورة.

- مصنف "A" من وزارة الصحة العامة
- تقنيات طبية متطورة
- صورة صوتية ثلاثية الابعاد
- أكثر من 50 طبيب متخصص
- اول مركز للعيون في البقاع متخصص في معالجة ضعف النظر:
- تقوس القرنية - زرع حلقات قرنية (CROSS LINKING - INTAX)



صحتكم همنا الوحيد





في كلية فؤاد  
شهاب للقيادة  
والأركان (وعلى  
مدى يومين)  
متتاليين) ألقى  
البروفسور جان ماري  
بيريتيم والبروفسور  
فرانك بورنوا  
بمشاركة البروفسور  
إيلي بصبوص (رئيس  
المجلس اللبناني لخبراء

الموارد البشرية) محاضرات حول «إدارة الموارد البشرية وهندستها»، بحضور قائد الكلية العميد الركن علي الحاج سليمان ممثلاً قائد الجيش العماد جان قهوجي وعدد من ضباط القيادة والوحدات الكبرى ومن ضباط الكلية.

## إدارة

## في كلية فؤاد شهاب للقيادة والأركان

في نهاية اليوم الأول وزّعت إستمارات تقييم على الحضور للعمل بها خارج الدوام ومناقشتها في اليوم التالي. وقد تولى شرح الإستمارات الفردية بشكل مفصل البروفسور فرانك بورنوا.

البروفسور فرانك بورنوا أشار الى أنه يمكن من خلال هذه الإستمارات تصنيف الأشخاص ضمن تسم خانات في ما يتعلق بالعمل ضمن الفريق.

وشرح المحاضر هذه التصنيفات ملقياً الضوء على سلبيات وإيجابيات كل منها، وأهميتها في تسهيل توزيع الأدوار على أعضاء فريق عمل بحيث توكّل لكل عضو المهمة التي تناسب مهاراته وقدراته.

وجرى في النهاية عرض للنتيجة العامة لهذه الإستمارات لدى الحضور للوصول الى تفهم أعمق لمختلف الوظائف. ختاماً قدّم قائد الكلية العميد الركن علي الحاج سليمان دروعاً تذكارية للمحاضرين بإسم قائد الجيش العماد جان قهوجي، وألقى كلمة شدّد فيها على ضرورة التعاون المستقبلي الأكاديمي بين البلدين، وشكر فيها المحاضرين على جهودهم المبذولة في سبيل الجيش والوطن.

البروفسور بيريتيم ألقى الضوء بداية على التمايز ما بين فن القيادة والإدارة، مركزاً على أهمية القيادة في المستويات الدنيا (ضابط عون - ضابط قائد)، وعلى مهمات القيادة الأربع التي تعمل ضمن محاورين من العملي الى الاستراتيجي، ومن العمليات الى الإنسان وهي: وضع إستراتيجية الوحدة، والفعالية مع مواكبة التغيير، والسيطرة على البعدين التنظيمي والتقني وتحفيز المعاوين وتشجيعهم. وتطرّق المحاضر الى مخاطر عدم المساواة في التعامل مع أعضاء فريق العمل مركزاً على تنمية حسّ المشاركة في العمل لدى الأعضاء، ومواكبة التغيير لجهة ملائمة الكمية والنوعية وتعيين الشخص المناسب في المكان المناسب. وتناول البروفسور بيريتيم موضوع الرهانات الإستراتيجية مع ضرورة تلبية التحديات الجديدة باعتماد القيادة مناهج جديدة في إدارة الموارد البشرية؛ وذلك بواسطة أساليب خمسة هي: الشخصية، التأقلم، التعبئة، توزيع العمل، واستباق الأحداث.

● البروفسور بيريتيم أستاذ محاضر في المعهد العالي للعلوم الإقتصادية والتجارية في باريس، حائز عدة شهادات جامعية بينها دكتوراه في علوم الإدارة، ودراسات عليا في العلوم السياسية، وله مئات الدراسات الأكاديمية منها «الموارد البشرية» و«الكل موهوب».

● البروفسور بورنوا مساعد مدير مركز «النظام الداخلي للتدريب على الإدارة الشخصية في جامعة باريس ٢»، حائز دكتوراه أجنبية في علوم الإدارة، وماجستير في إدارة الأعمال، وصاحب دراسات أكاديمية كثيرة منها: «إدارة الموارد البشرية».



# مؤسسة عبدو جميل ابو نعوم

## للتجارة والتسليف

جديد المؤسسة

جميع انواع بوالص التأمين  
بالتعاون مع شركات عالمية

www.abou-naoum.com - info@abou-naoum.com

تسليف ضمن قطاع موظفي الدولة: الجيش، الدرك، الامن العام، امن الدولة  
استيراد وتصدير - عمليات تجارية وتقنية وتسويق - ترويج المنتجات التجارية والصناعية والزراعية  
تمويل المشاريع التجارية والافراد كسلفة - والمساهمة في شركات وجميع انواع التجارة العامة

زحلة - المعلقة - هاتف: ٨/٨١٥٨١٠ - ص.ب. ١٤ زحلة



نقابة الطوبوغرافيين المجازين في لبنان  
على الخارطة الدولية



عضو الاتحاد الدولي  
للطوبوغرافيين



عضو الاتحاد  
العربي للمساحة

المركز الرئيسي:

بيروت، الدكوانة، خلف سنتر فريواي، سنتر داناي، الطابق الخامس، هاتف: ٠١-٤٨٩٦٠٥/٦/٧

الفروع:

طرابلس، التل، شارع المصارف، بناية الشدراوي، الطابق السادس، هاتف: ٠٦-٤٤٣١١٩

زحلة، شارع البولفار، سنتر المنارة، الطابق الثاني، هاتف: ٠٨-٨١٢١٠٨

صيدا، شارع السراي الحكومي، بناية دندشلي، الطابق الثاني، هاتف: ٠٧-٧٣٦٣٥٩

# Free high-speed Internet access

Because we love  
to get you connected.

**Radisson** SAS

MARTINEZ HOTEL, BEIRUT

Radisson SAS Martinez Hotel Beirut.  
Tel.: +961 1 368 111, Fax: +961 1 370 333  
[beirut.radissonSAS.com](http://beirut.radissonSAS.com)



عروضات خاصة لكافة أفراد  
المؤسسة العسكرية



## HEAD OFFICE : BEIRUT - LEBANON

Mar Elias - Cross Karakol El-Druze - Al Diar Bldg - Offices Block, 3rd & 4th Floor

Tel: +961 1 376111 - 376280/1/2 - Fax: +961 1 376283 - 373500

Fax: +961 1 652617 - Mobile: +961 3 771832 - P.O.Box: 11-8137

[http: www.sglico.com](http://www.sglico.com) - E-mail: [sglico@sglico.com](mailto:sglico@sglico.com) - [sglico@cyberia.net.lb](mailto:sglico@cyberia.net.lb) - [sglico@dm.net.lb](mailto:sglico@dm.net.lb) - [sglico@yahoo.com](mailto:sglico@yahoo.com)



أذار  
2  
0  
0  
9

# نقد النقد

إعداد: نادر عبد العزيز شافعي  
دكتوراه دولة في الحقوق  
محام بالإستئناف

النقود هي وسيلة أو وسيط للتبادل، ومقياس لقيم السلع والخدمات، ومستودع للقيمة، ومعيار للمدفوعات الآجلة. وقبل ظهور النقود كان يتم تبادل السلع والخدمات بسلع وخدمات أخرى، وهو ما يعرف بنظام المقايضة. لكن المقايضة عجزت عن مواكبة مستلزمات التقدم الاقتصادي للوفاء بالاحتياجات المطلوبة، نظراً الى عدم وجود مقياس مشترك للقيم، وعدم قابلية بعض السلع والخدمات للتجزئة وصعوبة تخزين بعضها. ثم ظهرت النقود المعدنية وهي تقوم على استعمال عدة معادن مثل البرونز والفضة والذهب وغيرها، التي تمثل قيمة معينة لإتمام عمليات البيع والشراء وسوى ذلك. وظهرت بعدها النقود الورقية التي كانت تمثل كمية من النقود المعدنية، وهي ذات قيمة ثابتة، تحمل أرقاماً صحيحة.

وصالحة للإنتقال من يد الى يد من دون صعوبة، وتتمتع بالثقة لأنها صادرة عن الدولة أو عن مصرف مشهور ومعروف من الجميع. وتطوّر النقد وصولاً الى النقود الإلكترونية وهي عبارة عن نقود غير ملموسة تأخذ صورة وحدات إلكترونية تُخزن في مكان آمن جداً (Hard Disk) لجهاز الكمبيوتر الخاص بالعميل الذي يستخدمها في إتمام عمليات البيع والشراء والتحويل وغير ذلك من العمليات المالية.

# جرائم التزيف والتقليد والترويج النقدي

أفعال جرمية  
جرّم المشتزم  
بعض الأفعال الواقعة  
على النقود والعملات  
باعتبارها تمثل نوعاً  
من الثقة العامة كي  
تؤدي دورها الاقتصادي  
في المجتمع كأداة للتعامل  
ومقياس للقيم ووسيلة  
للإختزان؛ إذ أن هذه الأفعال  
الجرمية تنال من أحد مظاهر  
سيادة الدولة ومن حقها في  
إصدار النقود وفي رقابة النشاط  
الاقتصادي في المجتمع، كما  
تنال من المصالح المالية للدولة  
التمثلة في الربح الذي تجنيه  
من الفرق بين قيمتها الاسمية  
وقيمتها الفعلية. وتنال هذه الجرائم  
أيضاً من حقوق الأفراد الذين يخسرون  
أموالهم ويقعون ضحية الخداع في  
شبكة مافيات تزيف العملات النقدية  
وتقليدها. هذا بالإضافة الى زعزعة  
الإئتمان في الأسواق الداخلية والدولية.  
وقد عاقب المشتزم اللبناني على هذه  
الجرائم في المواد من ٤٤٠ الى ٤٥٢ من  
قانون العقوبات اللبناني، كما عاقبت  
عليه أغلبية الدول، والتشريعات الدولية  
مثل الاتفاقية الدولية لقمع تزيف النقد  
الموضوعة في جنيف بتاريخ ١٩٢٩/٤/٢٠  
والتي انضم اليها لبنان بموجب القانون الرقم  
٦٦/٣٥ بتاريخ ١٩٦٦/٦/٣.



## حماية النقود والعملات الوطنية والأجنبية

تشمل الحماية الجنائية العملة الوطنية والعملية الأجنبية على حد سواء، وهو ما أكدته إتفاقية جينيف (العام ١٩٢٩)، التي دعت الى التمييز بين العملة الوطنية والعملية الأجنبية في هذا المجال.

ويعتبر تزيف النقود والعملات بطرق الطباعة بكليشيهات مصطنعة من أخطر طرق التزيف، بسبب اعتماد صك العملات الصحيحة على أسلوب

## وقوع جرائم التزيف على العملات الأكثر قبولاً

يعتبر نشاط تزيف الدولارات الأميركية من المصادر الجرمية المتاحة للحصول على مداخيل غير مشروعة، بواسطة عصابات دولية تتولى الطبع والتزيف والترويج، في دول متعددة في مختلف أنحاء العالم، وذلك على الرغم من حرص الدولة على تضمين عملتها الصحيحة في مراحل صنعها، عناصر أمن فنية، متعددة الألوان. وكان الدولار الأميركي يعتبر من العملات التي يتم تزيفها على المستوى الدولي، نظراً الى عدم توافر الإجراءات الأمنية الفعالة التي تواجه عملية تقليده حيث يتكوّن الدولار من لونين فقط هما اللون الأبيض واللون الأخضر، ولا يوجد تداخل بينهما في أي مكان من الورقة المالية، بالإضافة الى أن الدولار الأميركي يعتبر أكثر العملات قبولاً في دول العالم كافة، باعتباره عملة عالمية قابلة للتحويل ومقبولة من الأفراد والبنوك والمشروعات في جميع دول العالم حالياً، وذلك بسبب قوة الاقتصاد الأميركي والعملية الأميركية.

وتصدر الولايات المتحدة الأميركية سنوياً ما يزيد على أربعمئة مليار دولار أميركي، منها ٢٣٪ فقط يتداول بها داخل الولايات المتحدة، أما الـ ٧٧٪ الباقية فيتم طرحها للتداول خارج هذه الولايات، وقد بلغت قيمة الدولارات المزيفة المضبوطة العام ١٩٩٠ ما يوازي ١١١,٢ مليون دولار. وهذا ما دفع وزارة المال الأميركية الى اتخاذ



الطباعة أيضاً.

وبذلك يكون التزيف قد اقترب من المستوى العالمي للإتقان الذي يمكن به خدام الشخص العادي وقبول الأوراق المزيفة على أساس أنها صحيحة، فضلاً عن إمكان طباعة كميات كبيرة من العملات المزيفة.

بعض الإجراءات الجديدة للحد من سهولة عملية طباعة النقد المزيف عن طريق وضع سلك من البلاستر مدمج داخل نسيج الورقة على يسار ختم الاحتياطي الفيدرالي الأميركي، وقد طبع على السلك باختصار اسم الولايات المتحدة الأميركية باللغة الإنكليزية (U.S.A) مع كتابة قيمة الورقة ٥٠ أو ١٠٠ بجانب هذه الحروف في نسق عمودي مبتكر وغير قابل للتصوير بواسطة ماكينات النسخ الملونة. وقد بدأ تزيف العملة يتحوّل الى تزوير الشيكات والسندات والأوراق المالية الأخرى، حيث وجّه الإنتربول الدولي تحذيراً الى دول الخليج من انتشار سندات مزوّرة. واستطاعت اليابان التوصل الى آلة ابتكار الكترونية بالغة الدقة مبرمجة على رفض طباعة الأوراق النقدية والسندات والأسمم والشيكات المالية، وهو ما يصعب عملية تزيف العملة بصفة عامة.

يذكر أن المافيا الروسية تمكّنت من إدخال أربعة مليارات دولار أميركي مزوّرة. لاستخدامها في السيطرة على الممتلكات والشركات في إسرائيل والتسلّل من أجل التأثير على الحياة السياسية فيها، وذلك وفقاً لتصريحات وزير الأمن الإسرائيلي السابق (موشيه شاحك). وقد أعلن رئيس لجنة الشؤون المصرفية في الكونغرس الأميركي أن مسؤولاً بالشرطة السرية الأميركية أعرب عن اعتقاده بأن الكميات الضخمة من الدولارات المزيفة تستخدم في دعم الإرهاب في مختلف أنحاء العالم.

## جناية تقليد النقود والعملات وترويجها

نصت المادة ٤٤٠ من قانون العقوبات اللبناني على أنه «من قلّد عملة ذهبية أو فضية متداولة شرعاً أو عرفاً في لبنان أو في دولة أخرى بقصد ترويجها، أو اشترك وهو على بينة من الأمر بإصدار العملة المقلّدة أو بترويجها أو بإدخالها الى البلاد اللبنانية أو بلاد أجنبية، عوقب بالاشغال الشاقة مدة لا تنقص عن خمس سنوات وبغرامة تبلغ الخمسمائة ألف ليرة على الأقل». كما نصت المادة ٤٤١ من القانون ذاته على أنه «إذا كانت إحدى الجرائم المنصوص عليها في المادة السابقة تتعلق بعمل معدنية غير الذهب والفضة كانت

## جرائم التزيف والتقليد والترويج النقدي



العقوبة الأشغال الشاقة المؤقتة وبالغرامة من مئتي ألف الى مليون ليرة». وكذلك نصت المادة ٤٤٣ عقوبات على أنه «من قلّد أوراق النقد أو أوراق النقد المصرفية اللبنانية أو الأجنبية الصادرة بإذن الدولة بقصد تزويجها أو اشتراك باصدارها أو بتزويجها عوقب بالعقوبات المنصوص عليها في المادة ٤٤٠».

إن تقليد العملة هو صناعة عملة على مثال العملة الصحيحة؛ فهو اصطلاح عملة مزيفة تقليداً لعملة صحيحة؛ أي مشابهة لها في شكلها ووزنها وحجمها؛ كصناعة قطعة معدنية تحمل النقوش والعبارات والرسوم ذاتها التي تحملها القطع النقدية الصحيحة الرسمية المتداولة، أو طباعتها على أوراق مماثلة لما تحمله العملة الورقية الصحيحة، سواء جرى استخدام الأساليب الفنية التقليدية أو الحديثة، بصرف النظر عما إذا كانت العملة المقلدة تماثل أو لا تماثل تماماً العملة الصحيحة من حيث نوع المعدن أو الورق أو من حيث الوزن أو الحجم أو القيمة. فالركن المادي في جريمة تقليد النقد يتمثل في صناعة نقد غير صحيح يكون على مثال النقد الصحيح، ولا فرق في ما إذا كان التقليد متقناً أو قليل الإتقان أو بدائياً، لأن العبرة هي في التشابه بين النقد الصحيح والنقد المقلد، وأن يكون هذا التشابه كافياً لانخداع المرء به.

وبشكل التقليد اغتصاباً لسلطة الدولة في إصدار النقود واعتداء على مصلحتها المالية. وتقوم جريمة التقليد حتى ولو كانت العملة المقلدة تحتوي على المقدار نفسه من المعدن الذي تحتويه العملة الصحيحة، وبصرف النظر عن وسيلة التقليد.

ويجب أن يكون التقليد لعملة متداولة شرعاً أو عرفاً في لبنان أو في دولة أخرى، وأن يقع التقليد بقصد تزويج العملة المقلدة، أو أن يكون الفاعل قد اشترك بإصدار العملة المقلدة أو بتزويجها أو بإدخالها الى البلاد اللبنانية أو بلاد أجنبية وهو على بينة من الأمر. وهذه الجريمة هي جريمة قائمة بذاتها، سواء تمّ التزويج أو لم يتم، فالهمم توافر القصد الجرمي العام المتمثل بعلم الجاني وإرادته في تقليد العملة، وقصده الجرمي الخاص في تزويج هذه العملة. فالعلم بكون النقد مزوراً

عنصر خاص من عناصر جريمة تقليد العملة وركن من أركانها، فلا بد من إثباته، ولا يكفي القول بأن المتهم كان عالماً بالتقليد من دون إيراد أي برهان أو دليل على ذلك.

#### جناية تزيف النقود والعملات وتزويجها

عاقبت المادة ٤٤٢ من قانون العقوبات اللبناني بالعقوبات السابقة ذاتها كل من أقدم بقصد تزويج عملة متداولة شرعاً أو عرفاً في لبنان أو في دولة أجنبية على تزيفها، إما بانقاص وزنها أو بطلانها بطلاء يتوهم معه أنها أكثر قيمة، أو اشترك وهو على بينة من الأمر بإصدار عملة مزيفة على هذه الصورة، أو بتزويجها أو إدخالها الى البلاد اللبنانية أو الى بلاد دولة أجنبية. فالتزيف هو إنقاص وزن النقد والعملة أو طلاؤها بطلاء يجعلها شبيهة بعملة أخرى أكثر منها قيمة؛ كطلاء عملة من البرونز أو النيكل بماء الذهب أو الفضة لإعطائها مظهر العملة الذهبية أو الفضية. ويجب أيضاً لكي يقع جرم التزيف توافر القصد الجرمي العام المتمثل بالعلم والإرادة في تزيف العملة، وأيضاً توافر القصد الخاص المتمثل بقصد تزويج عملة متداولة شرعاً أو عرفاً في لبنان أو في دولة أجنبية أو بقصد إدخالها الى لبنان أو الى دولة أجنبية.

#### جناية تزوير النقود والعملات وتزويجها

يعاقب أيضاً بالعقوبات المذكورة آنفاً، من زوّر عملة متداولة شرعاً أو عرفاً في لبنان أو في دولة أجنبية، أو اشترك وهو عالم بالأمر بإصدار أوراق مزيفة أو بتزويجها أو بإدخالها الى البلاد اللبنانية أو الى بلاد أخرى (مادة ٤٤٤ عقوبات).

فتزوير العملة هو تحريف أو تغيير حقيقتها عبر إدخال التغيير على بياناتها بما يكون من شأنه الإخلال بالثقة العامة بتلك العملة أو النقود؛ كتغيير الرقم الوارد على النقود بقصد تغيير قيمتها الرسمية، أو تغيير النقوش أو البيانات أو الإمضاءات التي تحملها بقصد إعطائها قيمة أكبر من قيمتها الاسمية. ويرد تزوير النقود على عملة كانت صحيحة أصلاً؛ سواء بإضافة بيان أو حذفه أو إحلال آخر محله، وسواء أكان التزوير بخط اليد أم بحروف مطبوعة.

#### جناية صناعة أو عرض أو نقل قطع معدنية

##### بقصد تقليد العملة

عاقبت المادة ٤٤٥ من قانون العقوبات بالحبس والغرامة من صنم أو عرض أو نقل بقصد الإثجار أو روج قطعاً معدنية مقلداً بها عملة متداولة شرعاً أو عرفاً في لبنان أو في دولة أخرى، أو أوراقاً مطبوعة قد يقع التباس بينها وبين الورق النقدي أو أوراق النقد المصرفية اللبنانية أو الأجنبية الصادرة بإذن الدولة.

ويجدر بالإشارة أن القانون اللبناني لا يعاقب على فعل إخراج أو إدخال العملات الصحيحة من وإلى لبنان، لأن النظام الإقتصادي اللبناني هو نظام ليبرالي حر، حيث نصت المادة الأولى من المرسوم الرقم ٥٢/٧٢٧١ تاريخ ١٩٥٢/١/٨ على إطلاق حرية استيراد وتصدير العملة اللبنانية بدون تحديد. وذلك خلافاً لقوانين بعض الدول ذات النظام الاشتراكي التي تعاقب على تهريب النقود والعملات الوطنية خارج البلاد.

#### جناية تزويج عملة مقلدة أو مزيفة أو مزورة

##### بعد العلم بعيبيها

قد يحصل المرء على عملة مقلدة أو مزيفة أو مزورة عن حسن نية؛ أي من دون أن يكون عالماً بعدم صحتها، إكتسبها على أنها عملة صحيحة كتمن مبيع أو أجره أو هبة، فلا يتوافر لديه القصد الجرمي ولا تتوافر لديه أركان هذه الجرائم ولا يعاقب عليها. إلا أنه إذا أقدم، بعد علمه بهذا التقليد أو التزيف أو التزوير في العملة أو النقود، على تزويجها فيكون قد ارتكب بذلك جرم تزويج عملة مزيفة أو مقلدة أو مزورة. وقد نصت المادة ٤٤٦ من قانون العقوبات على أنه «من قبض عن حسن نية قطعاً من العملة أو أوراقاً نقدية أو أوراق النقد المصرفية أو الأجنبية الصادرة بإذن الدولة، مقلدة أو مزيفة أو مزورة وروجها بعد أن تحقّق من عيوبها عوقب بغرامة لا تتجاوز المائتي ألف ليرة».

#### جناية التعامل بعملة باطلّة

قد تعتمد الدولة الى إبطال عملة معينة أو سحبها من التداول وحظر التعامل بها، وهذا حق من الحقوق العائدة الى الدولة التي تملك الحق في إسباغ قوة



التداول القانوني للعملات والنقود وتملك أيضاً الحق في تجريدها من تلك القوة ومنع التعامل بها. وقد عاقبت المادة ٤٤٧ من قانون العقوبات بغرامة لا تتجاوز المائتي ألف ليرة من أعاد إلى التعامل وهو عالم بالأمر، عملة أو أوراقاً نقدية أو أوراق النقد المصرفية اللبنانية أو الأجنبية الصادرة بإذن الدولة، بعد أن أبطل التعامل بها.

#### جرائم صناعة آلات أو أدوات لتقليد أو تزوير العملة أو الحصول عليها أو اقتنائها

لم يكتف المشتزم اللبناني في المعاقبة على جرائم التقليد والتزييف والتزوير الواقعة على النقود والعملات، بل عاقب أيضاً على الآلات والأدوات المعدة لارتكاب هذه الجرائم أو الحصول عليها أو اقتنائها أو حيازتها، وذلك بقصد مكافحة هذه الجرائم في مهدها. وقد نصت المادة ٤٤٨ من قانون العقوبات على أنه من صنع آلات أو أدوات معدة لتقليد أو تزييف أو تزوير العملة أو أوراق النقد أو أوراق النقد المصرفية اللبنانية أو الأجنبية بإذن الدولة أو حصل عليها بقصد استعمالها على وجه غير مشروع، عوقب بالأشغال الشاقة المؤقتة وبغرامة منتي ألف ليرة على الأقل. ومن اقتنى تلك الآلات أو الأدوات على علمه بأمرها عوقب بالحبس سنة على الأقل. كما يعاقب بالعقوبات الجنائية المذكورة ذاتها كل من وُجد حائزاً آلات أو أدوات معدة لصنع العملة أو الورق النقدي أو أوراق النقد المصرفية واستعملها على وجه غير مشروع (المادة ٤٤٩ عقوبات).

#### جرائم تقليد الطوابع وتزويرها

عاقب المشتزم اللبناني أيضاً على تقليد الطوابع وتزويرها، فنصت المادة ٤٥٠ من قانون العقوبات على أنه من قلّد أو زوّر أوراق التمغة أو الطوابع الأميرية وطوابع الإيصالات أو طوابع البريد بقصد استعمالها على وجه غير مشروع أو روجها على علمه بأمرها، عوقب بالأشغال الشاقة المؤقتة حتى خمس سنوات وبغرامة أقلها

مئة ألف ليرة.

كما عاقبت المادة ٤٥٠ من قانون العقوبات بالحبس من ثلاثة أشهر إلى سنة وبالعقوبة من ٥٠ ألفاً إلى ٢٠٠ ألف ليرة، كل من استعمل وهو عالم بالأمر أحد الطوابع المقلّدة أو المزوّرة أو طابعاً سبق استعماله.

#### الإعفاء من العقوبة وتخفيفها

أراد المشتزم اللبناني تشجيع الجناة على الانسحاب من المشروع الجرمي لهذه الجرائم وكشف أمره للسلطات الرسمية، بهدف توقيف هذه الجرائم أو الحد منها، ونظراً إلى خطورة هذه الجرائم وما تؤدي إليه من إخلال في الثقة العامة بالنقد المتداول، تحرص غالبية التشريعات على تشجيع الجناة على الكشف عن هذه الجرائم قبل تحقق الضرر الفعلي منها، وبهدف تمكين السلطات الأمنية والقضائية من ملاحقة الفاعلين والمشاركين في هذه الجرائم والقبض عليهم ومنعهم من مزاولة هذه النشاطات الإجرامية الخطيرة.

#### المراجع

- د. عبد الرؤوف قطيش: النقود والتشريع المصرفي، بيروت ١٩٩٤.
- المصارف والنقود الإلكترونية، المؤسسة الحديثة للكتاب، طرابلس ٢٠٠٧.
- د. محمود نبيب حسني: شرح قانون العقوبات، القاهرة ١٩٩٢.
- مجلة الأهرام الإقتصادية المصرية، تاريخ ١٩٩٣/١١/١٥.
- جريدة أخبار الحوادث المصرية، بتاريخ ١٩٩٥/١٢/٧.
- جريدة الأهرام المصرية، بتاريخ ١٩٩٦/٢/٢٩.
- د. غسان رباح: قانون العقوبات الإقتصادي.
- جنيات جبل لبنان، رقم ٢٧١/٢٠٠٣، تاريخ ٢٠٠٣/٥/٢١.
- جنيات بيروت، قرار رقم ٦٧/٢٤٦، مجلة العدل، ١٩٦٨.
- محكمة التمييز الجزائية، رقم ٩٣/٣٢، تاريخ ١٩٩٣/٣/٢.
- الأستاذ محمد عبد الحميد الألفي: جرائم التزييف والتقليد والتزوير، دار محمود للنشر والتوزيع، القاهرة.
- مرجع حمورابي الإلكتروني.



### جرائم التزييف والتقليد والتزوير النقدي



# AFINOX® Design

E. Attie Trading est.

Stainless Steel Furniture & Decoration



Showroom1:

Mkalless, Main Road, Telefax: 00961 1 692 008

Showroom 2:

Jdeideh, Main Road, Telefax: 00961 1 902 008

E-mail: afinoxdesign12@hotmail.com



أسعار خاصة لكافة العسكريين وعائلاتهم

3 Nights



4 Nights



Marriot Sharm El Sheikh \$ 676

Marriot Sharm El Sheikh \$ 888

Prices are per person in double room including Taxes and Travel Insurance

**Eatser Vacation**

13 till 16 April / 3 Nights

16 till 20 April / 4 Nights

Direct Flight with



Downtown - Beirut: 01/972111 - Saida: 07/729111

E-mail: info@barakat-travel.com

Website: www.barakat-travel.com

**BIG STAR**  
Your Life. Your Jeans.

**New Opening in Kaslik & Zahlé**

ABC Achrafieh - ABC Dbayeh - Hamra - Hazmieh - Zouk - Tripoli - Metro Mall - Outlet Store

# Criminal COMPUTER

البيع جملة ومفرق - أسعار خاصة ومغرية للتجار

تقسيم بدون دفعة أولى

تسهيلات للجيش اللبناني وقوى الأمن

كفالة لمدة سنة على جميع الأجهزة



فرع أول: صور - دير قنوت النهر، فرع ثاني: حارة حريك - بناية دخل الله - ساحة القدس

تلفون: 01/541467 - 01/541469 - 01/541481 - 01/544147 - 03/537567 - 03/114610

www.criminalcomputer.com - Email: thaer\_220@hotmail.com

Sales Manager 70/863498





[www.lebarmy.gov.lb](http://www.lebarmy.gov.lb)



Dental Medical Supplies

INSPIRE  
**ice**  
CLEAR BRACES



The only  
**CLEAR**  
choice.



Bauchrieh Imad el Hashem center, 2nd flr.  
Tel.: +961 1 253107  
Tel/Fax: +961 1 240444  
Mobile: +961 3 725320  
E-mail: dmsupplies@hotmail.com



مركز يموت للسمع  
لنستعيد نغم الحياة

Barbir : 01/662360 - 03/644603 ; Hamra : 01/362899  
Saida : 07/731422 ; Chtoura : 08/541531 ; Baaklin : 05/301776  
e-mail : info@yamouthearing.com - yamouthearingcenter@yahoo.com  
website : www.yamouthearing.com

**IBNA** شركة إبراهيم ناصر وأولاده



تجهيز صالات سينما، مسرح وصالات مؤتمرات  
جونية - غزير - المدينة الصناعية 09/926128





## في سجل الخلود

### العماد المتقاعد يوسف شमित



- وسام الاستحقاق العسكري البرتغالي من الدرجة الثالثة.
- وسام المعارف من الدرجة الثالثة.
- وسام ١٩٦١/١٢/٣١ التذكاري.
- وسام الأرز من رتبة كومندور.
- وسام الجدارة من وزارة الداخلية.
- الوسام الأكبر للعمل الإنساني الفرنسي.
- الوسام الأكبر لوسام طورسينا.
- وسام الاستحقاق الإيطالي من درجة كومندور.
- وسام جمهورية تونس من درجة ضابط كبير.

- وسام جوقة الشرف الفرنسي من رتبة ضابط.
- وسام الجيش من رتبة ضابط كبير.
- الوسام السينغالي الوطني من رتبة كومندور.
- وسام العرش المغربي من الدرجة الثانية.
- وسام الإستقلال الأردني من الدرجة الأولى.
- وسام الأرز من درجة ضابط أكبر.
- وسام الأرز من درجة الوشام الأكبر.
- تهان من وزارة الحربية البريطانية والزعيم العام قائد الجيش.
- ميدالية فلسطين التذكارية.
- ميدالية الإستحقاق اللبنانية الفضية ذات السعف.
- تابع عدة دورات دراسية في الداخل والخارج.
- متأهل وله ولدان.

نعت قيادة الجيش العماد المتقاعد يوسف شमित الذي توفي بتاريخ ٢٠٠٩/٣/٨.

- من مواليد العام ١٩١٠ - عاليه.  
- تطوّر في المدرسة الحربية في دمشق بصفة تلميذ ضابط اعتباراً من ١٩٣٢/٩/١٠.

- رقي لرتبة ملازم اعتباراً من ١٩٣٤/٩/١ وتدرّج في الترقية حتى رتبة عماد اعتباراً من ١٩٧٠/١/١٦.

- حائز:

- وسام الاستحقاق اللبناني الفضي.
- وسام الأرز الوطني من درجة فارس.
- وسام النيل المصري.
- وسام الرفادين العراقي.

الطبعة الرابعة.

- وسام فانيكس من رتبة كومندور من ملك اليونان.
- وسام الاستقلال المصري.
- وسام العرش المراكشي من رتبة كومندور.
- وسام الصليب الأكبر للعمل الإنساني الفرنسي.
- وسام الأرز الوطني من رتبة ضابط.
- وسام القديسين بطرس وبولس من البطريرك الكسندروس الثالث.

- وسام الصين الوطني من رتبة كومندور.
- وسام الاستحقاق العسكري البرازيلي من رتبة كومندور.
- وسام الاستحقاق الوطني الفرنسي من رتبة كومندور.
- وسام الاستحقاق اللبناني المذهب.
- وسام الاستحقاق الهايتي من درجة ضابط كبير.

## في سجل الخلود



في سجل الخلود

## مأتم حاشد للعماد المتقاعد يوسف شमित

«نودع اليوم قائداً سابقاً  
للجيش ورئيساً للأركان، ضابطاً  
من خيرة الضباط الأوائل الذين  
على أيديهم تأسس الجيش،  
وكان لهم شرف متابعة المسيرة  
خطوة خطوة، في إعلاء مداميك  
البنیان. ضابطاً فذاً حمل باكراً  
شعلة الشرف والتضحية والوفاء،  
وبقيت متقددة في قلبه وضميره  
حتى الرمق الأخير من حياته.



شهد خلال خدمته الطويلة، تجارب كثيرة قاسية مر بها الوطن،  
ومصاعب جمة تعرضت لها المؤسسة العسكرية لكنه لم يهن لحظة، ولم  
يتزعزع قيد أنملة، إذ بقي متمسكاً برسالته، وفياً لمبادئه، غيوراً على  
مصلحة جيشه ووطنه.

من العائلة أحب البيت، ومن البيت أحب بلده عاليه، ومن البلدة أحب  
كل لبنان، فراح يرفع الراية خفاقة شامخة فوق القمم والسفوح، وفي  
كل مكان ووطنه قدماه، حتى باتت بينه وبين كل شبر من تراب الوطن،  
حكاية محبة ومودة عصية على رياح التحول والنسيان.

### أيها الراحل الكبير

نفتقدك اليوم علماً من أعلام الجيش، فكيف لنا أن نعدّد خصالك  
الحميدة ومزاياك العطرة، في كلمات وسطور، بعد أن سكبت العافية  
من قلبك ووهبت النور من عينيك، للمؤسسة والأهل والرفاق، فأصبحت  
مأثر كالمشرقة جزءاً لا يتجزأ من تراث الجيش وإنجازاته الكبار.  
لقد جسدت بشخصك القدوة والمثال للجميع، في المناقبة والتجرد  
والنزاهة، والعمل بصمت، إنسجاماً مع القول المأثور: إن الضجيج لا  
يصنم الخير، والخير لا يحب الضجيج.

نم تقرير العين أيها الفقيد الغالي في مثوك الأخير، في  
بلدتك عاليه عروس الجبل الأشم، ولتطمئن روحك الطاهرة  
في عليائها، بأن الأمانة مصانة، وأننا على العهد والوعد  
باقون».



أقيم في قاعة الرسالة الاجتماعية في عاليه مأتم حاشد للعماد المتقاعد  
يوسف شमित الذي كان شغل منصب قيادة الجيش ورئاسة الأركان.

حضر المأتم الوزير غازي العريضي ممثلاً فخامة رئيس الجمهورية  
ميشال سليمان، النائب أكرم شهيب ممثلاً دولة رئيس مجلس النواب  
الأستاذ نبیه بري، الوزير إيلي ماروني ممثلاً رئيس مجلس الوزراء  
الأستاذ فؤاد السنيورة، وزراء ونواب، رئيس الأركان اللواء الركن شوقي  
المصري ممثلاً قائد الجيش العماد جات قهوجي، رجال دين ووفد  
من كبار الضباط.

وألقي رئيس الأركان اللواء الركن المصري كلمة تضمّنت  
تعداداً لمزايا القائد الراحل ونشاطه. وهنا نص الكلمة:

في سجل الخلود





في سجل الخلود

## المعاون خضر محمود الزعبي

- وسام التقدير العسكري.
- وسام الاستحقاق اللبناني من الدرجة الرابعة البرونزي.
- الميدالية العسكرية.
- تنويه العماد قائد الجيش مرتين.
- تهنئة العماد قائد الجيش ١٩ مرة.
- تهنئة قائد اللواء.
- تهنئة قائد الكتيبة.
- متأهل وله ثلاثة أولاد.



- نعت قيادة الجيش معاون خضر محمود الزعبي الذي توفي بتاريخ ٢٠٠٩/٢/٢٠.
- من مواليد ١٩٥٩/٥/٢٥، عكار العتيقة - قضاء عكار - محافظة الشمال.
- تطوّم في الجيش بتاريخ ١٩٨٠/٥/١٥.
- من عداد لواء المشاة الثاني - السرية ٢٠١.
- حائز:
- وسام فجر الجنوب.
- وسام الوحدة الوطنية.



## الرقيب حسام نزيه حسين

نعت قيادة  
الجيش الرقيب  
حسام نزيه  
حسين الذي  
توفي بتاريخ  
٢٠٠٩/٢/١١.

- من مواليد ١٩٧٣/٦/١٥ - خربة شار - قضاء عكار - محافظة الشمال.
- تطوّم في الجيش بتاريخ ١٩٩٧/١٢/١٥.
- من عداد طبابة منطقة الشمال - مستوصف حلبا.
- حائز:
- تنويه العماد قائد الجيش مرتين.
- تهنئة العماد قائد الجيش ٨ مرات.
- تهنئة رئيس الطبابة.
- متأهل وله ثلاثة أولاد.

## الرقيب الأول علي حسن شعيب

نعت قيادة الجيش  
الرقيب الأول حسن  
علي شعيب الذي  
توفي بتاريخ  
٢٠٠٩/٣/٣.

- من مواليد ١٩٨١/١٢/٢ - مدينة بيروت - قضاء بيروت - محافظة بيروت.
- تطوّم في الجيش بتاريخ ٢٠٠٧/٧/٢٧.
- من عداد فوج الأشغال المستقل.
- حائز:
- تنويه العماد قائد الجيش.
- تهنئة العماد قائد الجيش مرتين.
- عازب.



في سجل الخلود





جايب معي للأهل زوادي  
واسمم صدى الأنفام بالوادي  
لتراب غامر مجد أجـدادي  
وفلام صوب حقولنا غادي

عمّر وابني بيت لولادي  
وبلاد عالأحقاد منشادي  
بلادي عا حب الخير ممتادي  
مافي بلاد بتشبه بلادي

وخلّو أرضنا بستان نادي  
لون القرم عا وجوهكم بادي  
تا يضل جوب بلادنا هادي  
انسان يحمي الأرض ويفادي

إبقوا سوا ولا تغيرو العادي  
كل مين بدو يفتح عيادي  
لا توقّفوا الناطور عا حيادي  
ونحفظ مجد لبنان وترابو

ومنت بعمد الله نمبدو عبادي

رجعت عالبنات عابلا دي  
رجعت شوف التل والوديان  
راجم أنال لشوم والبلان  
ولكرم والتينات والرمات

راجم أناعن صدق عن إيمان  
كرهت البعد والصّد والمجران  
بلادي صلا للشيوخ والرهبان  
وبعد الطرح والجمم يا اخوان

شدّو الأبيادي وعمّرو البنيان  
حاجي ضغينة وتفرقة بلبنان  
خلّو المحبي تغمر الأوطان  
وبلا وطن شوقيمة الإنسان

وبعد القهر والفقر والحرمان  
حاجي الحبك ببلادنا فلتان  
وحتّى الأزّ بجلالنا ينصان  
بدنا الوطن يرجم مثل ماكان

## يا بشارة زهر اللوز

أمي... يا بشارة زهر اللوز  
يا موسم الأعشاب والأقحوان وشقائق النعمان في أرض عيوني...  
يا من لأجلك يأتي الربيم... وتأتي السنونو حاملة على أجنحتها نسيم  
بلاد نجد...

يا حزني وفرحي... يا دمعي وابتسامتي... يا ألمي وشفائي...  
يا شمعة تذوب لتضيء عتمة دربي...  
اعذريني لأنني أخذت من نور عينيك لأرى...  
وأخذت من سمك لأسمم... وأخذت منك «كل شيء» وأعطيتك «لا شيء»...  
اعذريني لأن كلامي أقلّ من أن يعبر عن محبتي لك... وأكبر من  
مشاعري نحوك...

دعيني أكمل عيني بفبار رجلك...  
وأغسل حزني بماء ينبوم ابتسامتك...  
لعلي... لعلني أحظى بالقليل من رضاك يا أمي...  
كل عام وأنت بخير...  
كل يوم وأنت بخير...  
كل عمري وأنت بخير...  
يا أغلى وأحلى أمي...



## الأرض فردوس جنتنا

صار لي بجيش بلادنا ربع القرن  
وما كنت عارف هالزمت مثل الفرث  
بيحرق رغيف العمر أسود بالظلام  
وبيصير الذكرى بعد مرّ الزمت  
حلوة... ولكن بس تنعاد «بكلام»

يا ريت يا رفاق دورة ال لبّيك  
بقينا بدون غياب هالأصحاب  
سربوا بكير للتاريخ هيك  
دم البطولة زينوا أطيب شباب

لبّيك يا لبنان كنا نقول:  
من قلبنا نطعم جنون الحرب  
وهيك رم منضك على طول  
بجوم الفدا نروي عطش هالدرب

يا معهد الحرب اللي هدّينا  
أطلق من تاجو مكللنا  
إكليل غار المجد عا دروب الوطن  
والثقافة للملحمة كبرنا  
ربحنا وطن عمرو ما قاسوه بزمّت  
خلّى الأرض فردوس جنتنا

المقدم توفيق نعيم يزبك  
بمناسبة اليوبيل القضي  
لدورة لبّيك لبنان  
١٩٨٤ - ١٩٨٦

المعاون الأول  
حسن الزيت  
أركان الجيش للمعيد



## منارة الدنيا

محمد عبد الرحمن دمع

بمناسبة عيد المعلم

يللي خلقت للدنيا منارة  
بعميدك بالوفى نلت الأمانى  
إسمك تاج أسمى من المعاني  
عطائك بحر زاخر بالتفاني  
ضميرك حي وبیشهد زمانى  
يا خزان الوفا حفظت الأمانى  
أمير بحكمته والجيد باني  
بعمرك ما عرفت الاستكانى  
ما كنت بيوم بالمهنة أناني  
رصيدك بالدني أول وثاني  
ثمارة المعلم والأخلاق جاني  
بعميدك جيت قدمك تهاني  
وعربون الوفا رهنت الإشارة

خدمت المعلم وخدمت الحضارة  
ونلت المجد عن حق وجداره  
وعلى الأيمان أسست المهارة  
ومما بدك كبرياء ولا صداره  
نام النجم وعيونك سهاره  
نضيف الكف يا رمز الطهاره  
ولفورك ما بتليق هالإماره  
وبسالم المعرفة كنت الشطاره  
ولا يوم رسالتك كانت تجاره  
صنم أجيك عبالاذا غياره  
وهيدا ربم ما بي معرف خساره  
على قد الحروف الابجدية  
وعربون الوفا رهنت الإشارة

## قد المسؤولية

جيش لبنان يا نجمي على  
ضباطك نور والمسكر منارة  
جيشنا بالحرب في عندو جدارة  
تأحكي عن لوائنا هالمبارة  
عنا بالواء فوج الإشارة  
مضاد للدروع هالمهارة  
ولا مرة وقمنا بأية خسارة  
لواء الدعم في عندو حضارة

يا ركيزة وطننا الأساسية  
ما عندن تفرقة ولا طائفية  
بيقاتل دوم عن حق وقضية  
شو عندو اليوم قوة عسكرية  
سلاحو المعدات اللاسلكية  
بقلب الممركة صواريخ مضوية  
لأنو في كتيبي لوجستية  
ما زال فوج المهندسة موجود عنا

نحننا الأرض قد المسؤولية

فوج المهندسة عالي المقام  
عسكر بيروم عاقل ألغام  
وعسكر بيشق طرققات السلام  
وعند ما تصير حرب واقتحام  
متك ما صار مع فتم الاسلام  
إخترم الفوج قذائف الها الصمام

مألف الفوج من عدة سرايا  
وعسكر بيلم من الأرض الشظايا  
وعسكر بيلبس تياب الوقايا  
ويوقم جرحا وتوقم ضحايا  
كانت عاطلي علينا النوايا  
ونزلوا من السما بضربي قوي

وقضيو عالأرهاب والخلايا

الرقيب  
طانيوس الحكيم

## شميد الحق

رحلت صديقي الى عالم العدل والمساواة... رحلت في ظلمة الليل لتنتقل الى نور الحياة...  
شوقي اليك يا اخي شوق أشباب الخريف للمياه، شوق عجوز طاعت لصباه، شوق نسيم الوطن لرباه...  
إنعم يا صديقي بشرف الشهادة، وفز برضى الإله وبجنانته الفاتنة،  
رسمناك على صفحات ذاكرتنا شهيدا، وعدناك ووعدنا أن تبقى يا محمد شهيد الحق والكرامة والإجلال.

الجندي عبد الباسط اسماعيل / المجمع العسكري - جونية

الى روم الشهيد محمد العمري





THE OFFICIAL FOOD OF ROCK

AIN EL MREISSEH • BEIRUT • LEBANON • +961 1 373 023/4/5



[HARDROCK.COM](http://HARDROCK.COM)



ما بترشح حدّا.



هيدا جوّنا. هيدا نحنّا.



يواجهه تجاه مَنْ هم أكثر ثراءً، وبالتالي مقدرة على صرف المال. لكن يحصل في عدة حالات أن تهبط الثروة على أحد الأصدقاء المحدودي الدخل والمقيمين في بيئة إجتماعية فقيرة أو متوسطة، الأمر الذي يضع العلاقة بينه وبين أصدقائه على المحك، ما قد يتسبب بزعمرتها أو قطعها.

بمحيطه الخارجي. وكذلك الإنسان فهو لا يهنا له العيش إلا في بيئة تتناسب ومستواه الاجتماعي والفكري والمادي، الأمر الذي يحول دون بروز فروقات تزعزع علاقته

والإنسان على العموم يختار أصدقاءه من مستواه المادي نفسه، وخصوصاً إذا كان ينتمي إلى الطبقة الفقيرة أو الوسطى، لكي يتجنب الإحراج الذي قد

## عندما يتحول المستوى المادي الى قاعدة لل صداقات



### كيف يحدث هذا التفاعل؟

من هذا المنطلق، يرى الباحثون أن التوتر اللاواعي الذي يسود عموماً علاقة الأصدقاء المعنيين بالفروقات المادية المستجدة، يُعتبر حالة طبيعية ينبغي تناولها من المنظور الإنساني العام، وكذلك تحليلها وصولاً إلى تذليل مؤثراتها السلبية، وخصوصاً لدى المتأذين نفسياً من تأثير المال على أصدقاء كانوا يتقاسمون وإياهم الهموم والتطلعات نفسها. وهنا يجدر بالإشارة أن معظم الذين يستفيدون من فرص النجاح والثروة قد يقعون أيضاً، وللوهلة الأولى تحت تأثير المشاعر السلبية، والتي تنشأ عموماً عن الشعور المفاجئ بالتغيير وعناء تحمّل مسؤوليات جديدة.

تبيّن بوضوح أن الجنس البشري قد أبدى منذ القدم حساسية بالغة تجاه الفروقات العرقية، وهو شعور تجذّر في جيناته لأسباب تتعلق بالمحافظة على بقاء العرق المنتمي إليه. وبحسب نتائج الدراسات، فإن الإنسان المتطوّر، الذي أخذ العبر من اختباره البدائية، والتي تأصلت أيضاً في جيناته، تعلّم مع الوقت كيف يخفي حساسيته تجاه هذه الفروقات لتجنب الإحراج الاجتماعي، وكذلك الاحتكاكات التي تشكّل خطراً على حياته. لكن هذا الإنسان بالذات لم يتمكّن حتى الآن من التسرّع على أحاسيسه اللاوعية تجاه الفروقات الطبقيّة والمالية، لأنها لم تكن موجودة في البيئات البدائية التي شهدت تطوّر وظائفه الذهنية، الأمر الذي حال دون اختبار مشاعره الفطرية تجاهها، وبالتالي اكتساب المناعة للتحكّم بتفاعلاتها السلبية.

الإنسان إذن غير محصّن لاحتواء ردّات فعله العفوية تجاه الفروقات المادية. لذا، فعندما تنشأ هذه الفروقات بشكل مفاجئ، وخصوصاً بين المنتمين إلى طبقة اجتماعية واحدة، يصعب على المعنيين بها من الطرفين كبت واحتواء ما ينجم عنها من تفاعل الأحاسيس المتعلقة بامتلاك المال والافتقار إليه، الأمر الذي يؤدي في معظم الأحيان إلى إحداث هوة عميقة بين الأصدقاء، وبالتالي انقطاع علاقة الصداقة.

### هل المال

#### مقياس للنجاح؟

لا يخفى على أحد أن المال، وخصوصاً في مجتمعاتنا المعاصرة، أصبح مقياساً عالمياً للنجاح والقوة، علماً أنه لا يزال من المواضيع البالغة الحساسية، أو من الخصوصيات التي يتعيّن عدم المساس بها. إلى ذلك، تعتبر الفروقات المادية من أهم الفروقات التي تؤثر في العلاقات الاجتماعية لأسباب نابعة من طبيعة تعامل الإنسان مع محيطه منذ أقدم العصور.

فحسب الإحصاءات والأبحاث الحديثة التي تناولت الفروقات بين الناس،



فعلى مَنْ تقع المسؤولية في حال كهذه؟ أهي غيرة الأصدقاء القدماء وتقوقعهم غير المبرر لتجنب الاصطدام بما يثير حساسيتهم تجاه المال، أم هو انشغال المعني بالثراء، وابتعاده تدريجاً عن أجواء لم تعد تناسب وتطلعاته المستجدة؟ وما هو رأي الاختصاصيين النفسيين في هذا المجال؟

## والعلاقات الاجتماعية

فمثلاً، إن الشخص الذي ينال ترقية في عمله، ويصل من دون زملائه الى منصب إداري أو رئاسي هام، يشعر بأن أنظار الجميع أصبحت مصوّبة تجاهه، وبأن رفاهه أصبحوا يحسدونه ويشعرون تجاهه بالنقص، الأمر الذي يجعله يتحصّن ألياً لمواجهة. ومن ناحية أخرى، فهو قد يشعر بالعزلة وبالقلق تجاه التغيرات الطارئة على نمط تعامله مع رفاهه، وخصوصاً في حال تسلّم منصباً يعطيه حق السلطة عليهم. وهو ما يزيد من نقمة الأصدقاء وشعورهم بالنقص، ويشعر المعني بالنجاح بالأهمية من جهة، وبالوحدة والذنب من جهة ثانية، وهذا الشعور ينطبق أيضاً على بعض الذين يرثون المال أو يحصلون على الربح من خلال صفقات تجارية غير متوقعة.

كيف نعالج الحساسية تجاه الفروقات المادية؟ إذا ما أخذنا بالاعتبار أن المال قد تحوّل في المجتمعات الحضارية المعاصرة الى مقياس للنجاح والقوة، نرى أن المشاعر السلبية التي ترافقت الأصدقاء الأقل ثراءً، هي مشاعر طبيعية مرتبطة بردّات الفعل الغرائزية غير الناضجة، والتي تضم على المحكّ معايير القيم الذاتية في الميزان الاجتماعي.

ومن ناحية ثانية، فقد تكون هذه المشاعر لدى البعض، ناشئة من عقد طفولية متجذّرة في

النفس نتيجة اضطراب المعنيين بها في إحدى مراحل طفولتهم الى معايشة رفاق أكثر ثراءً ومباهاة بصرف المال. وهو واقع قد يولّد لديهم شعوراً بالنقص يلزمهم طوال الحياة. واللافت كما يشير الاختصاصيون أن هذا الشعور يزداد حدة عندما يجبر هؤلاء على خوض التجربة الطفولية من جديد، عن طريق رؤية هبوط الثروة بشكل مفاجئ على أصدقاء كانوا من مستواهم المادي. ومن هنا يُنصح معانوا هذه المشكلة بسبر أعماق ذواتهم، ومصارحة أنفسهم قبل الاستسلام الى مشاعر الغيرة، وما ينجم عنها من انسحاب اجتماعي، وزعزعة لعلاقات صداقة هم بألمس الحاجة إليها.

في هذا السياق رأي للكتاب الأميركي جان جاجر، عبّر عنه في كتابه «تغيرات علاقات الصداقة»، وأكد من خلاله أن الغيرة تجاه الصديق الأكثر ثراءً هي شعور إيجابي وبالغ الفعالية، يتعيّن توظيفه للتقرب من الصديق الذي نشعر تجاهه بالنقص، وصولاً الى تحسّس مجالات نجاحه واعتمادها لتحقيق الأهداف التي نصبو إليها.

في هذا السياق، يسدي الاختصاصيون بعض التوصيات المقترحة للتأقلم مع الفروقات المادية المستجدة بين الأصدقاء، والاستفادة منها لتدعيم علاقات الصداقة وتوطيدها على المدى البعيد. وهنا أهمها:

- الاعتراف بأن الغيرة هي شعور نابع من عدم الاستقرار الداخلي، لذا من الضروري

التنبّه الى سلبياته

وتوجيهه لإحداث تغيرات حياتية بالغة الأهمية.

- التركيز على أهمية الصداقة في تعزيز الدعم الاجتماعي والمعنوي. والأهم الاعتراف بأهمية الصلات الحميمة التي توفرها هذه العلاقة على الصعيد النفسي، والعمل على إحيائها باستمرار.

- الاعتراف ضمناً بالمسؤوليات المستجدة التي يواجهها الصديق المعني بالثراء على الصعيدين المهني والاجتماعي، الأمر الذي يحول دون الابتعاد عنه باعتباره متكبراً والعمل على التواصل معه ومشاركته سعادته بالنجاح.

- العمل على بناء مدمك علائقي جديد يتناسب وتغيرات حياة الصديق، مع المحافظة على أواصر الصداقة القديمة وعدم المساس بصديقيتها. وهنا يجدر بالإشارة أن المجاهرة بشعور النقص تجاه الصديق المعني بالثراء، هو أكثر ما يدمر علاقة الصداقة ويؤجج الفروقات الطبقيّة.

- من الأفضل أن نتذكر على الدوام أن الصديق الناجح قد يجزّنا الى النجاح في حال تعلّمنا أن نتعامل مع التغيرات التي طرأت على حياته.





إعداد:

نيناء عقل خليل

## يوم رياضي في الذكرى السنوية لإنشاء المجلس الدولي للرياضة العسكرية

حسين عوضة، وفي فئة السيدات مي زيدات من نادي جمعية عبر لبنان، وتسلماً كأسين من ممثل العماد قائد الجيش العميد أيوب.

وفازت في سباق الـ ١٠ كلم من فئة ٥٠ - ٥٤ سنة للسيدات السفارة البريطانية في لبنان فرانسيس ماري غاي. وهنا النتائج الفنية للفئات:

### سباق ١٠ كلم

#### ● فئة ١٨ - ١٩ (ذكور):

- مهدي حلاك من فينيقيا - صور، الأول.  
- عبدو حلو من جامعة القديس يوسف، الثاني.

- محمد طيارة من القدامى، الثالث.

#### ● فئة ١٨ - ١٩ (إناث):

- هند قريطم من إنترناشيونال كولدم، الأولى.

#### ● فئة ٢٠ - ٢٤ (رجال):

- الجندي عمر عيسى من لواء الحرس

اللبناني للسلام سميل سعد، أمين عام الاتحاد اللبناني لكرة اليد جورج فرح، ممثلون عن الأجهزة الأمنية، قائد المركز العالي للرياضة العسكرية ورئيس بعثة لبنان لدى المجلس الدولي للرياضة العسكرية العميد الركن جورج بطرس، رؤساء وأعضاء الأندية الرياضية وحشد من ضباط الجيش اللبناني.

وتضمنت برنامج اليوم الرياضي سباقين لمسافتي ٥ و ١٠ كيلومترات، الأول إنطلاقاً من النادي العسكري المركزي وصولاً إلى «ماكدونالدز» والعودة، والسباق الثاني إنطلاقاً من النادي العسكري المركزي وصولاً إلى مرفأ بيروت ثم العودة إلى نقطة الإنطلاق.

وفي النتيجة النهائية، احتل المركز الأول من فئة الرجال في سباق ١٠ كلم، الرقيب

برعاية قائد الجيش العماد جان قهوجي ممثلاً بالعميد الركن حسن أيوب، أقيم يوم رياضي إحياء للذكرى السنوية لإنشاء المجلس الدولي للرياضة العسكرية، شارك فيه أكثر من مئتي عداء وعداءة من الجيش والأجهزة الأمنية وقوات الأمم المتحدة المؤقتة العاملة في لبنان ومن الأندية والاتحادات الرياضية وعائلات العسكريين. حضر اليوم الرياضي كل من: عضو اللجنة الأولمبية اللبنانية رئيس الاتحاد اللبناني للسكواش محمود البدوي، رئيس الاتحاد اللبناني للمصارعة فؤاد رستم، أمين عام الاتحاد اللبناني للمصارعة علي قببسي، نائب رئيس الاتحاد

## فريق الجيش يشارك في كأس الرئيس الشهيد رفيق الحريري الثانية لكرة الطاولة

شارك فريق الجيش في لعبة الكرة الطاولة، ببطولة كأس الرئيس الشهيد رفيق الحريري الثانية، التي جرت بتاريخ ٢٠٠٩/٢/٢٢ في مجمع الحريري صيدا - القياغة، إلى جانب ٦٤ لاعباً ينتمون إلى عدة أندية. وفي النتائج التي حققها العسكريون حلّ الرقيب وائل سيف الديت في المركز الخامس، والمعاون الأول علي حيدر أحمد في المركز التاسع، والرقيب مصطفى القدوق في المركز العاشر، وجميعهم من موسيقى الجيش.

## نتائج سباق الطرق ٤ كلم للعسكريين في اللقاء الثاني

الجمهوري، الأول.  
- الرقيب محمد الدركوشي من لواء الحرس الجمهوري، الثاني.  
- العريف محمد العجمي من لواء المشاة الثاني، الثالث.  
أما في التصنيف الإجمالي للفرق، فجاءت النتائج على الشكل الآتي:  
لواء الحرس الجمهوري في المركز الأول، تلاه لواء المشاة الخامس في المركز الثاني، ولواء المشاة الأول في المركز الثالث.

أقيم بتاريخ ٢٠٠٩/١/٣١ وإنطلاقاً من طريق عمشيت القديمة وصولاً إلى منطقة البترون، اللقاء الثاني لسباق الطرق لمسافة ٤ كلم للعسكريين، وذلك ضمن بطولة الجيش في سباق الطرق للعام الحالي. أشرف على السباق المركز العالي للرياضة العسكرية وشارك فيه عداؤون من مختلف القطر والألوية. وجاء التصنيف الفردي على النحو الآتي:  
- الرقيب حسين عوضة من لواء الحرس

الجمهوري، الأول.

- الرقيب محمد الدركوشي من لواء الحرس الجمهوري، الثاني.

- العريف محمد العجمي من لواء المشاة الثاني، الثالث.

● فئة ٢٠ - ٣٤ (سيدات):

- هويدا باستوغ من جمعية عبر لبنان، الأولى.

- ناريابا نعمة من جمعية عبر لبنان، الثانية.

- باسكال إنفا من جمعية عبر لبنان، الثالثة.

● فئة ٣٥ - ٣٩ (ذكور):

- الرقيب حسين عواضة من لواء الحرس الجمهوري، الأول.

- الرقيب علي عوض من فوج التدخل الثالث، الثاني.

- الرقيب عمر عبد اللطيف من فوج المغاوير، الثالث.

● فئة ٣٥ - ٣٩ (سيدات):

- مي زيدان من جمعية عبر لبنان، الأولى.

- نهى بيضون من جمعية عبر لبنان، الثانية.

- ميري مصر من جمعية عبر لبنان، الثالثة.

● فئة ٤٠ - ٤٤ (رجال):

- زهير ناجي من القدامى، الأول.

- العريف الأول محمد سعد الدين من لواء المشاة الخامس، الثاني.

- المؤهل شربل برقاشي من أمن الدولة، الثالث.

● فئة ٤٠ - ٤٤ (سيدات):

- إلغا طراد من جمعية عبر لبنان، الأولى.

- ماري العم من جمعية عبر لبنان، الثانية.

- لينكا تميم من جمعية عبر لبنان، الثالثة.

● فئة ٤٥ - ٤٩ (رجال):

- فينسنت هيرنانديز فالكنير من الوحدة الإسبانية، الأول.

- جوي خوري من جمعية عبر لبنان، الثاني.

- أنطونيو نانوني من جمعية عبر لبنان، الثالث.

● فئة ٤٥ - ٤٩ (سيدات):

- مارلين دي ديوس فرنانديز من جمعية عبر لبنان، الأولى.

● فئة ٥٠ - ٥٤ (رجال):

- أحمد غزيل من جمعية عبر لبنان، الأول.

- فلاديفلاوي جودكا من الوحدة البولندية، الثاني.

- المؤهل الأول حسن زيتون من الأمن العام، الثالث.

● فئة ٥٠ - ٥٤ (سيدات):

- فرانسيس ماري غاي من السفارة البريطانية، الأولى.

● فئة ٥٥ - ٥٩ (رجال):

- مانويل ازمريان من جمعية عبر لبنان، الأول.

- سمعان موسى من جمعية عبر لبنان، الثاني.

- العميد الركن عادل أبو ظاهر من قوى الأمن الداخلي، الثالث.

● فئة ٥٥ - ٥٩ (سيدات):

- جاكى يونان من القدامى، الأولى.

● فئة ٦٠ - ٦٤ (رجال):

- عادل عرقجي من جمعية عبر لبنان، الأول.

- سامي ماجد من جمعية عبر لبنان، الثاني.

- رواد عابدين من جمعية عبر لبنان، الثالث.

● فئة ٦٥ وما فوق (رجال):

- رهيف غنيم من جمعية عبر لبنان، الأول.

- ابراهيم شولي من جمعية عبر لبنان، الثاني.

- سالم منصور من جمعية عبر لبنان، الثالث.

سباق ٥ كلم

● فئة ١٤ - ١٥ (ذكور):

- خضر خضر من فينيقيا - صور، الأول.

- أحمد ذكور من مدرسة الشانفيل، الثاني.

- سيد زعتر من فينيقيا - صور، الثالث.

● فئة ١٤ - ١٥ (إناث):

- سارة عوالي من فينيقيا - صور، الأولى.

- دينا مصري من انترناشيونال كولدم، الثانية.

- بالوما نانوني من جمعية عبر لبنان، الثالثة.

● فئة ١٦ - ١٧ (ذكور):

- محمد كساب من فينيقيا - صور، الأول.

- حسن خليفة من جمعية عبر لبنان، الثاني.

- رائد مراد من الاتحاد اللبناني للرقص، الثالث.

● فئة ١٦ - ١٧ (إناث):

- كارن ناجي من نادي الأنصار، الأولى.

- بيان جابر من انترناشيونال كولدم، الثانية.

- ناديت كبي من انترناشيونال كولدم، الثالثة.

## بطولة الجيش في سباق الطرق ١٢ كلم

- العريف محمد العجمي من لواء المشاة الثاني، الثالث.

● التصنيف الإجمالي للفرق:

- لواء الحرس الجمهوري، الأول.

- لواء المشاة الخامس، الثاني.

- لواء المشاة الأول، الثالث.

- الرقيب حسين عواضة من لواء

الحرس الجمهوري، الأول.

- الجندي عمر موسى من لواء

الحرس الجمهوري، الثاني.

وأوليته وأفواجه.

أما النتائج فكانت على النحو الآتي:

● التصنيف الفردي:

ضمنت بطولة الجيش في سباق الطرق للعام ٢٠٠٩، أقام المركز العالي للرياضة العسكرية وبتاريخ ٢٠٠٩/٢/٧، سباق الطرق ١٢ كلم على طريق عمشيت بمشاركة عدائين من قلم الجيش







## ● ● حفل إختتام الموسم الرياضي للعام ٢٠٠٨ ● ●

وما إحتفالنا اليوم، برعاية العماد جان قهوجي قائد الجيش، إلا تقديراً لجهود الرياضيين العسكريين وجهود مدربيهم والثناء على إنجازاتهم ونجاحاتهم.

أهلاً وسهلاً بكم في حفل إختتام الموسم الرياضي للعام ٢٠٠٨. هذا اللقاء الرياضي العسكري الذي

يضيف عليه حضوركم عامل المشاركة والأخوة ووحدته الهدف، إنما يعبر عن الارتباط الوثيق بين الرياضة العسكرية والرياضة الوطنية التي تمثلون.

### أيها السادة

إننا في المركز العالي للرياضة العسكرية، وانطلاقاً من إيماننا بعمق العلاقة بين الرياضة والجيش، ناهدكم العمل بتفانٍ وإخلاص مرتكزين على المبادئ الآتية:

- الهدف: وهو المشاركة والتنافس الشريف للوصول الى أفضل النتائج.

- المثابرة: وهي التزام متابعة التدريب وتطويره لتحسين المستوى الرياضي.

أقيم في نادي الرتباء المركزي في الفياضية، حفل إختتام الموسم الرياضي للعام ٢٠٠٨، برعاية قائد الجيش العماد جان قهوجي ممثلاً بالعميد الركن وليد سلمان مدير التعليم، وقد وزعت خلاله الكؤوس والميداليات على المجليين.

حضر الحفل كل من: الأستاذ أكرم مشرفية ممثلاً وزير الشباب والرياضة الأمير طلال ارسلان، الأستاذ ايلي شاهين ممثلاً مدير عام وزارة الشباب والرياضة زيد خيامي، السيد طوني خوري عضو اللجنة الأولمبية الدولية واللجنة الأولمبية اللبنانية، رئيسة جمعية بيروت ماراتون السيدة مي الخليل، الحكام والمدربون المدنيون في الجيش والإعلاميون، الى قادة الوحدات وضباط الرياضة والرماية فيها والمحترفي بهم.

إستهل الإحتفال بالنشيد الوطني اللبناني، ثم ألقى قائد المركز العالي للرياضة العسكرية العميد الركن بطرس كلمة.

كلمة قائد المركز العالي للرياضة العسكرية أجمل من فرح النجاح، فرح تكريم مستحقه وصانعيه!

- الدعم: أي تأمين المستلزمات المادية والمعنوية لإنجاح العمل الرياضي. ولا بد من الإشارة الى أن القيادة لم تبخل يوماً في تقديم أنواع الدعم كافة للرياضيين العسكريين، وهو ما أوصلهم الى هذه النتيجة التي استحقوا من أجلها التكريم.

### أيها السادة

لم يقتصر هدف الرياضيين العسكريين على تحقيق النجاح في مؤسستهم فحسب، بل شارك هؤلاء بفعالية في البطولات المحلية وضمن العديد من المنتخبات الوطنية، على الصعيدين العربي والدولي، وحققوا نتائج مشرفة لوطنهم.

إن هذه الإنجازات هي ثمرة التعاون المستمر مع الإتحادات الرياضية الوطنية في مجالي التدريب





وليكن هدفنا جميعاً عزة لبنان.

#### الجوائز

بعد ذلك، سلّم ممثل العماد قائد الجيش العميد الركن سلمان وممثل وزير الشباب والرياضة وقائد المركز العالي للرياضة العسكرية الجوائز للفرق الثلاثة الأولى في التصنيف العام، حيث تصدر لواء الحرس الجمهوري الفرق الرياضية وحاز على «النمر المتحفز» وشعار الأرز الذهبي، تلاه اللواء اللوجستي في المركز الثاني ونال شعار الأرز الفضي، ثم لواء المشاة الخامس في المركز الثالث ونال شعار الأرز البرونزي.

واختتم الاحتفال، بكوكتيل شارك فيه الجميع.

في إطار التنافس الشريف، الذي التزمتموه مبدئاً في مختلف النشاطات والبطولات الرياضية الوطنية، وهنيئاً لكم ما حققتموه لوطنكم منفردين أو ضمن المنتخبات الوطنية في إطار البطولات العربية والدولية التي شاركتكم فيها. إن لبنان يستعد لاستضافة دورة الألعاب الفرنكوفونية السادسة، وأنتم تشكلون عاملاً مهماً في إنجاح هذه الدورة، فكونوا على قدر المسؤولية والتعاون مع رفاقكم في الاتحادات الوطنية واللجنة الأولمبية اللبنانية، ولتكن أهدافكم الفردية تعزز قدراتكم،



والتباري، مما وفر لنا أفضل الظروف لعام رياضي مثمر وبنّاء.

أيها العسكريون الرياضيون

هنيئاً لكم ولرؤسائكم، ما حققتموه لوحداكم

أقيمت في مجمّع الرئيس العماد اميل لحود الرياضي العسكري، بطولة الجيش في لعبة الشطرنج وذلك اعتباراً من ٢٠٠٩/٢/٢٤ ولغاية ٢٦ منه، وبمشاركة ضباط وعسكريين من مختلف قطع الجيش وألويته.

أشرف على البطولة ضباط من المركز العالي للرياضة العسكرية، أما النتائج فجاءت على النحو الآتي:

- الملازم جمال الشامية من فوج التدخل الأول، الأول.
- العقيد الركن انطوان توما حليبي من جهاز الارتباط، الثاني.
- المؤهل وسيم سلامي من القوات البحرية، الثالث.

#### بطولة الجيش في الشطرنج





# الجلي مغروم بـ بريل



بريل باور بلاس أفضل إزالة للدهون





# مجتمع الجيش



احتفل الرقيب  
الأول الياس  
ساسين بزفافه  
الى الأنسة  
راهونة  
ساسين.



احتفل  
الجندي  
احمد محمد  
بعقد خطوبته  
على الأنسة  
هدى كنجو.







RICHA  
DENTAL  
STORE



Hazmieh - Sayyad - Phone: 05/452555 - Email: [richdent@terra.net.lb](mailto:richdent@terra.net.lb)

*Ethel*<sup>®</sup>  
MAISON DE CHOCOLAT



Bassatin Road, Industrial Zone, Zahleh, Lebanon  
Tel: 009618930674 Fax: 009618930673  
Mob: 009613920236 / 009613612210  
[www.ethelchocolate.com](http://www.ethelchocolate.com)  
Email: [info@ethelchocolate.com](mailto:info@ethelchocolate.com)

AN OVERWHELMING SENSATION

## المسابقة السنوية

شارك مئات من العسكريين والمدنيين بالمسابقة السنوية «إقرأ مجلتك وجاوب»، وقد تم اختيار سبعة فائزين بالقرعة من بين الذين أجابوا على الأسئلة بالشكل الصحيح. هنا النتائج:

- الجائزة الأولى، ٣٠٠ ألف ليرة لبنانية:

- الرقيب راجي خصار، من فوج التدخل الثاني.

- الجائزة الثانية، ٢٠٠ ألف ليرة لبنانية:

- المعاون وليد حسين، من مديرية القوام.

- الجائزة الثالثة، ١٠٠ ألف ليرة لبنانية:

- المعاون الأول حسين سلامة، من اللواء الخامس.

- الجائزة الرابعة، ١٠٠ ألف ليرة لبنانية:

- العريف كارلوس جرجس، من لواء الدعم (فوج الإشارة).

- الجائزة الخامسة، ١٠٠ ألف ليرة لبنانية:

- المؤهل هيثم مرتضى، من قاعدة بيروت الجوية.

- الجائزة السادسة، ١٠٠ ألف ليرة لبنانية:

- الجندي تيريز عبود، من مديرية القضايا الإدارية والمالية.

- الجائزة السابعة، ١٠٠ ألف ليرة لبنانية:

- مريم المسلماني، الفاكهة، بعلبك.

## المسابقة السنوية

- ١- من هو المكرم اللبناني الذي تم تطويبه العام المنصرم؟  
- الأب يعقوب الحداد الكبوشي.
- ٢- أين بدأ الدكتور جوزيف دابله حياته العملية؟  
- بدأ الدكتور دابله حياته العملية في مركز الأبحاث التابع لشركة كهرباء «أونتاريو هيدرو».
- ٣- في إطار الدعم الناري، ما هو النظام الأحدث من المدفع ١٥٥ ملم حالياً وأية شركة أنتجته؟  
- النظام الأحدث من المدفع ١٥٥ ملم الذي دخل الخدمة هو حالياً هاوترز الميدان الخفيف الوزن م ٧٧٧ من إنتاج شركة BAE.
- ٤- كيف تعرّف المادة ١٩ من إتفاقية حقوق الطفل، العنف ضد الأطفال؟  
- عرّفت المادة ١٩ من إتفاقية حقوق الطفل، العنف ضد الأطفال على أنه جميع أشكال العنف أو الضرر أو الإساءة البدنية أو العقلية أو الإهمال أو الاستغلال بما في ذلك الإساءة الجنسية.
- ٥- متى بدأ انتشار الكتيبة الكورية في جنوب لبنان، وأين تنتشر هذه الكتيبة؟  
- انتشرت الكتيبة الكورية العاملة في إطار قوات الأمم المتحدة العاملة في لبنان، اعتباراً من ١٩ تموز ٢٠٠٧، ويقع نطاق انتشارها بين جنوب الليطاني وجب البحر جنوباً، ومنها الى طير دبا شرقاً مروراً بالعباسية من مجرى الليطاني.
- ٦- ما هو أصل اسم تعنايك؟  
- اسم تعنايك مشتق من اللاتينية ويعني حامل الإله أو حمل الله.
- ٧- في أي شهر من العام الماضي اندلعت في لبنان الحرائق الهائلة التي اجتاحت عدة مناطق لبنانية، وماذا سمي هذا الشهر؟  
- اندلعت الحرائق في شهر تشرين الأول وسمي شهر «تشرين الأسود».
- ٨- أين افتتحت ثكنة جديدة لمغاوير البحر؟  
- في عمشيت.
- ٩- ما هو الرقم الذي اختارته الصين رمزاً للأولمبياد الذي جرى العام الماضي، وما هي دلالاته؟  
- اختارت الصين الرقم ٨ الذي يرمز الى الإزدهار واللانهاية في الثقافة الصينية.
- ١٠- في أي عام أنشئ الصليب الأحمر في لبنان؟  
- أنشئ الصليب الأحمر اللبناني العام ١٩٦٧.

والى اللقاء

مبروك



# ALLIED DIESEL LEBANON

A WORLD THAT DEPENDS ON POWER...

CAN ALWAYS DEPEND ON  
**ALLIED DIESEL LEBANON**

DAIMLER CHRYSLER OFF-HIGHWAY

**WHERE QUALITY MEETS POWER**

**mtu**

HEAVY DUTY  
ENGINES



DETROIT DIESEL  
ENGINES

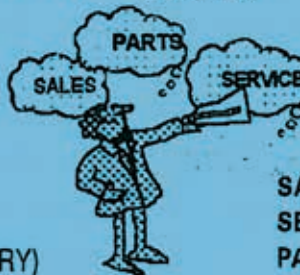


VM MOTORI S.p.A.

RANGING FROM 3 KVA UP TO 9000 KVA...  
IN ANY APPLICATION

- GENERATING SETS
- OFF HIGHWAY VEHICLES
- PLEASURE & WORKBOATS
- EARTH MOVING EQUIPMENT
- MILITARY APPLICATION

WE OFFER



ALLISON  
TRANSMISSIONS



**DEERE**  
DIESEL

JOHN DEERE  
ENGINES

SALES: BEST OFFERS  
SERVICE: AFTER MARKET SUPPORT  
PARTS: GENUINE SPARE PARTS

ALLIED DIESEL LEBANON (FAHED W. KHOURY)

Allied Bldg. - Nahr El Mot-Roumieh Road - Tel/Fax: 01/896441 - 01/877285 - 01/887583 - P.O.Box: 90-1232 Beirut Lebanon - E-Mail: alidsl@dm.net.lb

ALLIED DIESEL SYRIA P.O.Box: 3400 Damascus - SYR. Tel: 02-11-5812050 Fax: 02-11-5812350 - E-mail: alliedsy@mail.sy

ALLIED DIESEL - IRAQ - Baghdad - AL - Mansour - Tel/Fax: 964 1 5418946 - E-mail: eaissa24@yahoo.com

**NIÑOS**  
Kids Bedrooms

Where Tradition and Technology Meet Together!  
أسعار خاصة مع إمكانية التقسيط  
لكافة أفراد الجيش وجميع موظفي الدولة



أكبر صالة عرض متخصصة  
في مفروشات الأطفال



مواصفات أوروبية..  
بأسعار منافسة..



Tripoli - Lebanon Al Mina Road - Facing PIZZA HUT

طرابلس - لبنان - طريق الميناء - خلف بيتزا هات

Mobile: +961 3 734562

TeleFax: +961 6 614400

www.NinosLebanon.com

e-mail: info@ninoslebanon.com



**شركة**  
**ابي خليل المتسابق**  
**ش.م.ل**  
**AMC**

**قروض واعتمادات فورية**  
**تسهيلات خاصة**  
**لأفراد الجيش اللبناني.**

سن الفيل، دوار الحايك،  
مقابل شركة الهونداي، بناية الهاي واي موتورز، الطابق الثاني  
خليوي: ٢٨٧٦٨٧ - هاتف وفاكس: ١٥٠٠٠١٣ - ١٥٠٠٠١٨

**BIM**  
Beirut International Movers S.A.R.L.

**٠١ ٤٩٥٥٠٠**  
**إتصل... والباقي علينا...**

توضيب وتخزين الأثاث - خدمات الشحن العامة  
تخليص جمركي - نقل بري، بحري وجوي  
Destination Beirut

Member of:

Globalink hhgfaa AMSA Freight.net

Kazandjian Bldg. Camil Chamoun Str. Sin El-Fil, Beirut, Lebanon  
Tel.: 961 1 49 55 00 - 961 3 61 77 12, Fax: 961 1 49 77 00, P.O.Box 55-050 Sin El-Fil  
web-site: www.beirutmovers.com, e-mail: info@beirutmovers.com

**CELEBRATING**  
**50 Years**  
**1957 - 2009**

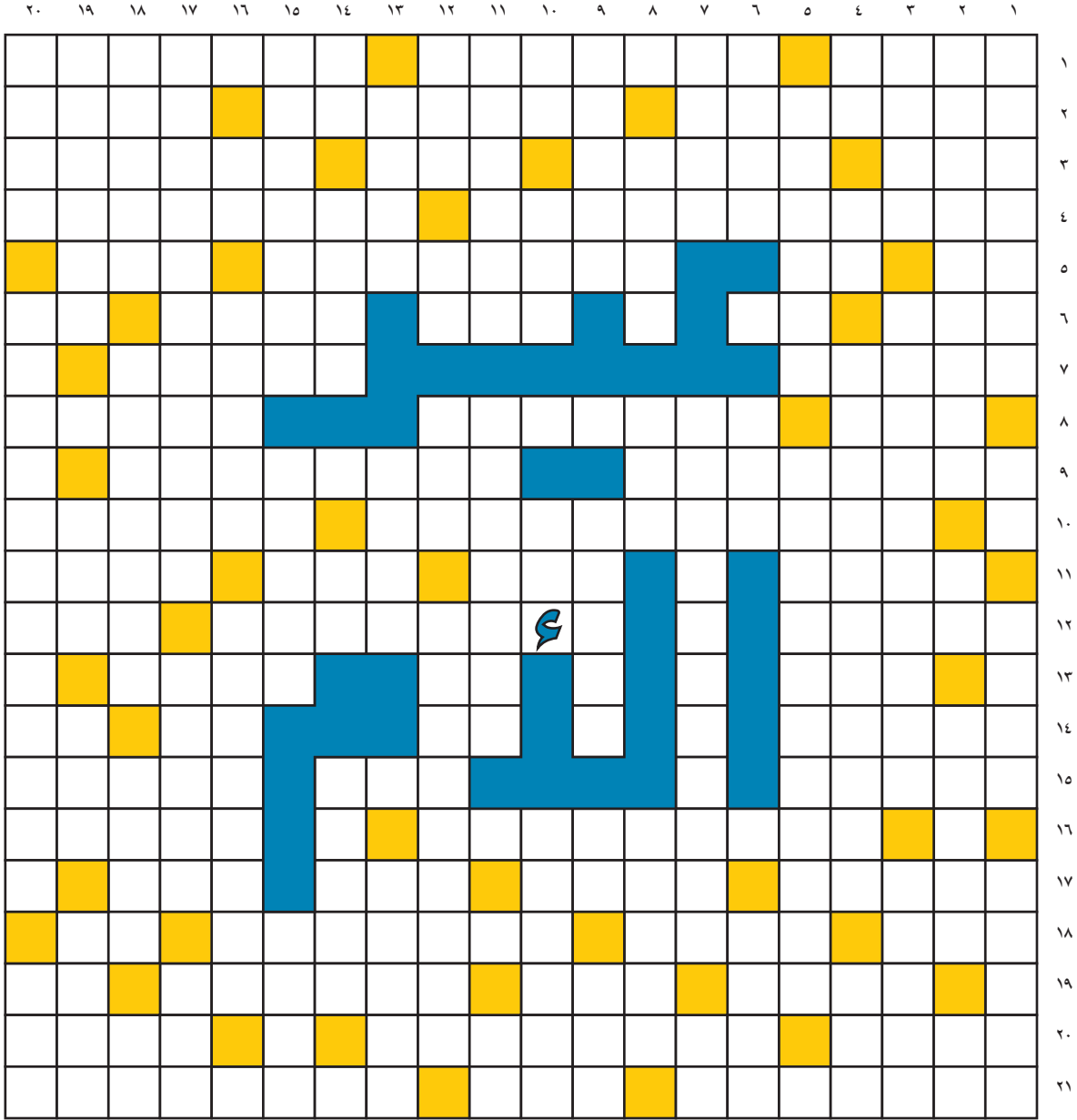
**هوا تشيكن**  
**اليوبيل الذهبي**

**@SMAR PETROLEUM**

**LUBE CHANGE**  
**CAR WASH**

سن الفيل - جسر الواطي - تلفاكس: ١٥٠٢٩٢٩ -  
هاتف: ١٥١٢٥٢١ - خليوي: ٣٦١٤٠١٥





الجازة

ليرة  
لبنانية

الاسم: .....

العنوان: .....

مسابقة الكلمات المتقاطعة تقدمها  
«الجيش» لقرائها وتخصص للفائزين  
فيها جوائز مالية قيمتها اربعماية  
الف ليرة لبنانية، توزع بواسطة  
القرعة على اربعة فائزين.

## شروط المسابقة

- تستبعد كل مسابقة غير مقتطعة من المجلة، ويكتب الحد بخط واضح داخل المربعات وترسل الصفحة بكاملها مع الحد. وتعلن النتائج في العدد المقبل.
- ترسل الحلول الى العنوان التالي: قيادة الجيش - البرزة - مديرية التوجيه - مجلة «الجيش» - «مسابقة الكلمات المتقاطعة».
- باستطاعة المشترك تسليم المسابقة باليد في ثكن الجيش في جميع المناطق.
- آخر موعد لقبول الحلول ١٠ نيسان ٢٠٠٩.

- أفقياً:
- ١- رمز الحنان، دولة أوروبية، دولة آسيوية.
- ٢- جزيرة في المتوسط، مقاطعة في جنوبي إيران، أشارت وأومات.
- ٣- لسم ولدغ، مدينة في مولدافيا، يُستعمل للكتابة، مدينة إيطالية.
- ٤- شاعر مصري راحل، عاصمة دولة في أميركا الجنوبية.
- ٥- يجري في العروق، صار فتياً، الأمطار، لفظة هجاء.
- ٦- أشار وأوما، صات الوطواط، موسيقي الصاني، وجه، قصد المكان.
- ٧- نحات فرنسي، أوصلت الرسالة الى.
- ٨- نهر في سويسرا وفرنسا، يهبونه، رقصة أميركية ذات أصل إسباني.
- ٩- يبارحونه، فنان مصري.
- ١٠- ولاية في البرازيل، يسلكون.
- ١١- تمرّن، يشرب، أقام بالمكان، يمثلون الشعب.
- ١٢- فتش عنه قبل الدار، عاسروا، نهر في المغرب.
- ١٣- يغط في الماء، أسرّم في المشي، نأتي بعده.
- ١٤- نقيض سينات، حرف جر، فصل في الأمر، انتزع برفق.
- ١٥- وفينا بالوعد، يرقّت ويحسن الشعر، ما ندركما بحاسة الشم.
- ١٦- بلدة لبنانية، أخاطبك.
- ١٧- مدينة في العراق، كامل وتام، تعبى، قرية ومنزلة.
- ١٨- طائرة مقاتلة، سيد القوم، يعاونني، لاصق النسب.
- ١٩- نهر في إسبانيا والبرتغال، يكسو الجمال، عاصمة آسيوية، طين الحائط.
- ٢٠- ورد أصفر، المصوّرون، ماء.
- ٢١- بلعه اللقمة، نظر، مرفأ في اليابان.

## حل العدد السابق



- عمودياً:
- ١١- دولة في أميركا الجنوبية، بحر، الوة، إطمأنوا.
- ٢- دولة أوروبية، مرتفع، فرحي، جاه وغنى.
- ٣- أرقب مغيب الشمس، مكتشف التلقيم ضد الجدرى، عاصمة عربية.
- ٤- لمصب، خبز يابس، رئيسة وزراء آسيوية راحلة، حاجة وبغية.
- ٥- يخومون، ممثل أميركي راحل.
- ٦- أحرق الجلد بحديدة حامية، مادة سريعة التبخّر، حصان.
- ٧- يروج، ممثل لبناني، يخصّه.
- ٨- لم يُخطئ الهدف، طريق واضح، مدينة باكستانية.
- ٩- السهام، أحد الشهور، ماء بارد.
- ١٠- نوتة موسيقية، أصلح الصدع، رجل ضعيف، أحد الشهور.
- ١١- ينقلها ويقصّها على، أديب وناقد لبناني راحل، اسم موصول.
- ١٢- أفضى بالمودة الى، شقيق، صب الماء، أديب فرنسي راحل نال جائزة نوبل.
- ١٣- تلثم، مدينة بريطانية، طلبني الى.
- ١٤- خاصتي بالأجنبية، راقصة شرقية، مناص، موسيقي نمساوي.
- ١٥- أغنية لأم كلثوم، بلدة في الجنوب، رمح قصير.
- ١٦- من الطيور، يختلط ويشته بالامر، بطلة كاس العالم في كرة القدم سابقاً.
- ١٧- أول من قام برحلة فضائية في التاريخ، يعتمد على، فطن ل.
- ١٨- رفيقي في العمل، تضيئونه، من الأزهار، للنفي.
- ١٩- مدينة يونانية، مدينة سودانية، مل من، سيف.
- ٢٠- جاءوا، خليفة أصوي ضبط المقاييس والموازين، كشف الأمر.

- المعاونا داني الفغالي
- لواء الدعم.
- المعاونا بشير عبدالله
- لواء المشاة الثالث.
- العريف احمد حسن حسن
- لواء المشاة السادس.
- فادي ابي نخول
- عيت الريحانة - كسروان.

## الفائزون



# جولات القائد

لقد بدأ قائد الجيش العماد جان قمعوجي خطواته الأولى، وفور تسلّم سدة القيادة، بجولات تفقدية على الوحدات العسكرية المنتشرة في المناطق اللبنانية في جنوبها وشمالها، لشدّ العزائم وتجديد الهمم من أجل مواصلة المسيرة العسكرية في الدفاع عن تراب البلاد، وحماية وحدتها الوطنية. وقد تلمّس القائد في جنوده تلك الصلابة التي عمدها فيهم، واختبرها على مدى سني خدمته العسكرية السابقة، كيف لا وهو رفيق المهمات الصعبة وقائد ميداني في جبهات مختلفة؟ واليوم، يخطو القائد خطواته التالية، في خارج الوطن، قاصداً أكثر من مصدر دولي وإقليمي للعتاد والسلام، فهو يعرف أن جيشه يحتاج الكثير، وأنه منذ وقت طويل لم يتزوّد معدات جديدة، وأن الكثير من موجودات مخازنه قد تعرّض للإستهلاك على مدى زمن مرّ الوطن خلاله بأزمات واستحقاقات ومحطات مصيرية كان لها بالغ الأثر على البشر والحجر وكل شيء عزيز.

لقد تربّى الجندي في جيشنا على أن الإرادة الصلبة، والإيمان الوطني الصافي، والعقيدة العسكرية الراسخة والتدريب القاسي، والتمرس المستمر والصيانة الدائمة... أمور كفيلة بالتعويض الجزئي عن نقص العتاد، لكن ذلك يدوم الى أجل، وهو لا يلغي أبداً الحاجة الى العتاد الحديث في جيش يواجه في كل يوم مهمات تفوق ما سبقه عدداً وكمية وصعوبة. أمامنا عدوّان متمرّسان في الشر والعدوان: إسرائيل الطامعة في أرضنا ومياهنا وكياننا بأسره، والإرهاب حامل بذور الأهداف الخبيثة والمخططات السوداء والإرتباطات الخارجية المشبوهة، وعندنا المهمة الوطنية الدائمة ألا وهي الوقوف الى جانب المواطنين في ضمان الصيغة اللبنانية الفريدة، وفي حماية السلم الأهلي والاستقرار، وفي رعاية الحريات العامة كما نصّت عليها القوانين والأنظمة، السياسية أو الأمنية، وهذه المهمة الداخلية تستدعي هي الأخرى الكثير من العتاد، ليس بهدف قمع الناس، إنما لتجنّب تفاقم الأزمات التي تصيب بعضهم.

إن العتاد الجيد يحمي الجندي، ويسمّل تنفيذ المهمة في أقل ضرر ممكن، كما أنه يختصر الممل ويمنح أن يكون تنفيذ مهمة ما معرقلاً لتنفيذ مهمة، أو مهمات أخرى. تزويد الجيش العتاد الحديث هو من الهموم الأولى للقائد. المهمات الصعبة تتطلب سلاحاً متطوراً، والجندي الذي لا يبخل على وطنه بجمده وعزمه وعرقه، ودمه أيضاً عندما يدعو الداعي، يجب أن لا تبخل عليه مؤسساتنا المالية العامة بالرصيد المالي لتأمين السلاح من أحدث المصانع، قريبا وبعيدها.



العميد الركن صالح حاج سليمان  
مدير التوجيه

كلمتي كلمتي كلمتي كلمتي كلمتي كلمتي كلمتي كلمتي كلمتي كلمتي

كلمتي

كلمتي

كلمتي

كلمتي

كلمتي

كلمتي

كلمتي

كلمتي

كلمتي

كلمتي

كلمتي

كلمتي

كلمتي

كلمتي

# MacBook Pro

The next generation of notebooks.



# MacBook Air

Thinnovation. Introducing MacBook Air.



# MacBook

Introducing the new 13-inch MacBook.







National Engineering Bureau  
Architectural & Engineering Consultants

---

[www.neb.ae](http://www.neb.ae)

